National Defence

1984–85 Estimates

Part III

Expenditure Plan

38

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. Part III provides additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Further guidance on locating the information contained in each Part can be found in the "Guide to the Estimates of the Government of Canada".

Part III volumes are being phased in over a four year period. Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with the Main Estimates.

© Minister of Supply and Services Canada 1984

Available in Canada through

Authorized Bookstore Agents
and other bookstores

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada, K1A 0S9

Catalogue No. BT 31-2/1985-III-57 Canada: $9.00
ISBN 0-660-52484-8 Other countries: $10.80

Price subject to change without notice

1984-85 Estimates

Part III

National Defence

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document, and as such contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

The Plan is divided into three sections providing increasing levels of detail about the operations of the Defence Services Program. Section I presents an overview of the program and a summary of its current plans and performance. Due to the classified nature of performance indicators used within the Department of National Defence to measure program effectiveness, the disclosure requirements for Performance Information/Resource Justification in Section II of the Program Expenditure Plan cannot be met. However, more general information regarding planned activities, capital projects, etc, has been provided. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the program more fully.

Section I is preceded by extracts from Part II of the Estimates in order to provide continuity with the other Estimates documents.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section 1 provides cross references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of special interest.

Users of this document should note the following:

a. The expenditures of the Department are incurred and controlled through a centralized structure of management accounts. The expenditures in these management accounts are allocated to the eight Activities of the Department through the mechanism of a costed program base as indicated at page 63 of Section III of the Plan. This allocation process provides the financial data displayed for the eight Activities in Section II of the Plan; and

b. The allocation of spending authority, and responsibility for expenditures, which reflect the Department's management structure, is contained in Section III.

Table of Contents

Extracts from Part II of the Estimates

Section I
Program Overview

A. Highlights 6
B. Financial Summary by Activity 7
C. Background 8
   1. Introduction 8
   2. Legal Mandate 8
   3. Program Objective 8
   4. Program Organization for Delivery 9
D. Planning Perspective 13
   1. Environment 13
   2. Initiatives 14
   3. Program Effectiveness 15

Section II
Analysis by Activity

A. Maritime Forces 18
B. Land Forces in Canada 21
C. Air Forces in Canada 25
D. Canadian Forces in Europe 30
E. Communications Services 33
F. Personnel Support 36
G. Materiel Support 39
H. Policy Direction and Management Services 43

Section III
Supplementary Information

A. Analysis by Object 46
   1. Expenditures by Object 46
   2. Personnel Expenditures 48
   3. Capital Expenditures 50
   4. Grants and Contributions 55
B. Cost Analysis 57
C. Revenue Analysis 58
D. Details on Major Projects 59
   1. Canadian Patrol Frigate 59
   2. Military Operational and Support Trucks 59
   3. New Fighter Aircraft 60
   4. Destroyer Life Extension 60
   5. CC130E-Hercules Aircraft Outer Wing Replacement 61
   6. Canadian Forces Hospital - Canadian Forces Base Halifax 61
   7. Halifax - Ship Repair Unit/Jetty 2 Development 62

E. Relationship of Management Structure to the Program Activity Structure 63
F. Reserve Forces
1. Role 65
2. Description 65
3. Training Program 65
4. Resource Summary 66
G. Search and Rescue
1. Role 69
2. Description 69
3. Interdepartmental Cooperation 69
4. Search and Rescue Incidents 70
5. Equipment Update Programs 70
6. Search and Rescue Satellite-Aided Tracking Program 71
7. Civil Air Search and Rescue Association 71
H. Emergency Planning Canada
1. Role 73
2. Description 73
3. Resource Summary 74
I. Temporary Employment Programs 75

Extracts from Part II of the Estimates

Appropriation Authority

Authority is requested in these Estimates to spend a net amount of $8,071,201,033 in support of the 1984-85 Defence Services Program. This amount is net of estimated revenues of $270,468,000. Authority is also requested for total commitments of $24,176,688,033, subject to Treasury Board allotment, regardless of the year in which such commitments will come due in the course of payment. The remaining expenditures of $681,541,751 for pensions and other employee benefits, will be made under existing statutory authority.

Financial Requirements by Authority

	ESTIMATES		
	1984-85	1983-84	Change
	$	$	$
Budgetary			
Vote 1 - Defence Services - Operating expenditures and authority for total commitments, subject to allotment by the Treasury Board, of $24,176,688,033 for the purposes of Votes 1, 5, and 10 of the Department regardless of the year in which such commitments will come in course of payment (of which it is estimated that $15,835,019,000 will come due for payment in future years), authority to make payments from any of the said Votes to provinces or municipalities as contributions toward construction done by those bodies, authority, subject to the direction of the Treasury Board, to make recoverable expenditures or advances from any of the said Votes in respect of materiels supplied to or services performed on behalf of individuals, corporations, outside agencies, other government departments and agencies and other governments and authority to spend revenue, as authorized by Treasury Board, received during the year for the purposes of any of the said Votes ..... (Words as previously provided in Appropriation Act No.2, 1983-84)	5,612,960,000	5,248,893,000	364,057,000
Vote 5 - Defence Services - Capital Expenditures.....	2,316,083,000	1,830,847,000	485,236,000
Vote 10 - Defence Services - The grants listed in the Estimates, contributions for Emergency Preparedness purposes and contributions to the North Atlantic Treaty Organization military budgets, common infrastructure program and airborne early warning and control systems and, in accordance with Section 3 of the Defence Appropriation Act, 1950, the transfer of defence equipment and supplies and the provision of services and facilities for defence purposes..... (As previously provided in Appropriation Act No.2, 1983-84)	142,168,033	164,341,519	(22,173,486)
Statutory - Minister of National Defence - Salary and Motor Car Allowance	40,580	39,100	1,400
Statutory - Payments to dependants of certain members of the Royal Canadian Air Force killed while serving as instructors under the British Commonwealth Air Training Plan	19,371	14,952	4,419
Statutory - Pensions and other Employee Benefits - Members of the Canadian Forces.....	559,465,000	509,810,000	49,645,000
Statutory - Contributions to Employee Benefit Plans.....	122,086,800	114,452,530	7,574,350
Total Program	8,752,742,784	7,868,398,101	884,344,683

Section I
Program Overview

A. Highlights

During 1984-85, the Defence Services Program expects to achieve the following:

- continue to meet the NATO goal of 3% real growth in defence spending;
- achieve and maintain a capital allocation of approximately 25% of the defence budget through acquisition of such major equipments as the New Fighter Aircraft and Canadian Patrol Frigate. Details of Capital projects are contained on pages 51 to 54 in Section III;
- increase military personnel strength by some 400 person-years while holding civilian personnel increases to a minimum essential level;
- maintain current levels of operations and maintenance;
- improve level of preparedness by providing $20 million for the increased readiness of combat forces and the sustainability of these forces under combat conditions;
- participate in Government of Canada's Special Recovery Capital Projects Program which was instituted to speed up the implementation of selected capital projects based on their potentially important contribution to Canada's economic and regional development requirement. The Department of National Defence has accelerated seven projects in the areas of personal equipment, aircraft modification and communications, including the Search and Rescue Satellite-Aided Tracking Program - Phase B, with a combined total cost of $125.7 million, of which $50.6 million will be spent in 1984-85; and
- participate in Government of Canada's Youth Training and Employment Program, whereby full-time training and employment with the Canadian Forces will be offered to approximately 5,000 young Canadians. The program will run for 18 months and cost approximately $75 million, of which $50 million will be spent in 1983-84 and $25 million in 1984-85. Further information on special employment programs in general is provided at page 75 in Section III.

B. Financial Summary by Activity

Funding requirements for the Defence Services Program for both the Estimates year and the current fiscal year are presented by activity in Figure 1.

Figure 1: Financial Summary by Activity ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Change	For Details See Page
Maritime Forces	**1,496,611**	1,230,192	266,419	18
Land Forces in Canada	**1,391,765**	1,255,189	136,576	21
Air Forces in Canada	**2,781,697**	2,610,121	171,576	25
Canadian Forces in Europe	**860,686**	855,594	5,092	30
Communications Services	**280,935**	255,332	25,603	33
Personnel Support	**1,230,475**	1,133,457	97,018	36
Materiel Support	**547,051**	494,149	52,902	39
Policy Direction and Management Services	**433,991**	426,893	7,098	43
Total	**9,023,211**	8,260,927	762,284	
Less Revenue Credited to the Vote	**270,468**	324,039	(53,571)	
Net Requirement	**8,752,743**	7,936,888	815,855	
Authorized person-years	**118,755**	118,303	452	

The increase of $815.9 million in 1984-85 requirements over the 1983-84 forecast is made up of the following major items:

	($000)
• price increases due to inflation;	635,311
• real growth which has been assigned to major items in the Capital Program (e.g. New Fighter Aircraft);	186,576
• addition of 452 military and civilian person-years;	12,804
• additional funds for readiness and sustainability; and	20,000
• adjustment to Grants and Contributions, mainly from NATO Airborne Early Warning System cash flow reduction.	(39,990)

C. Background

1. Introduction

The Department of National Defence carries out its defence roles through the Defence Services Program. The 82,047 military and 36,708 civilian personnel of the Defence Services Program provide the combat and related support functions of the Canadian Armed Forces. A Crown Corporation, Defence Construction Canada Limited, serves as the contracting and construction supervisory agency for the Department's major construction and maintenance projects. Commencing in 1984-85, Defence Construction Limited has been separated from the Defence Services Program. This separation has resulted in the removal of 275 person-years and $14,500,000 from the Defence Services Program. In addition to its defence roles, the Department of National Defence provides assistance to other federal government departments such as Oceans and Fisheries through the provision of military vessels for fisheries patrols and in co-operation with Transport Canada in the provision of maritime and land search and rescue services. The Department also provides assistance to provincial governments in event of emergency or disaster such as floods, forest fires or medical emergencies.

2. Legal Mandate

The legal mandate of the Department of National Defence is derived from the National Defence Act R.S., C. 184, S. 1. Under that Act, the Minister is responsible for the management and control of the Canadian Armed Forces and for all matters relating to national defence.

3. Program Objective

The objective of the Defence Services Program is to ensure the security of Canada and contribute to the maintenance of world peace. Within this objective, there are a number of specific sub-objectives.

Sub-Objectives

- to supplement and support the civilian authorities in maintaining surveillance and preserving control over and security within the national territory of Canada and areas of Canadian jurisdiction, to assist civilian authorities in the event of emergency or disaster, to provide search and rescue services and to contribute to national development;

- to enhance the security of Canada against military threat by co-operating with United States of America in the defence of North America;

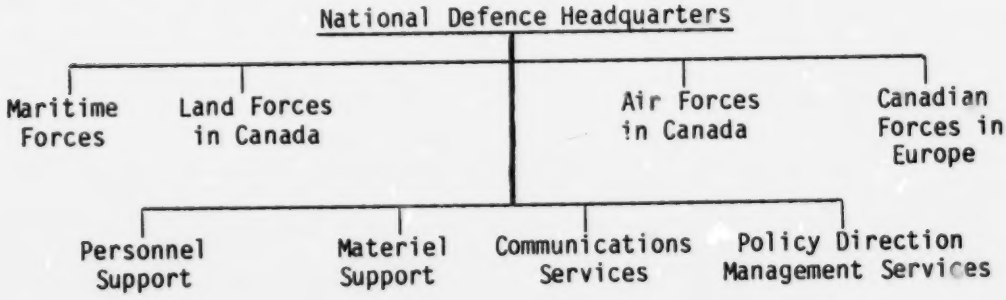
- to enhance the security of Canada by co-operating in collective defence measures under the North Atlantic Treaty;

- to promote international stability, both by contributing to peacekeeping activities in co-operation with other members of the international community and by providing military training assistance to friendly nations;
- to provide effective control, management and administration of all activities of the Department and the Canadian Armed Forces;
- to provide the services necessary to ensure adequate supply and technical support of the Department and the Canadian Armed Forces;
- to provide for all levels of training of the Canadian Armed Forces; and
- to maintain and advance Canadian scientific and technological knowledge and analytical capability for defence.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: As shown in Figure 2, the Defence Services Program is divided into eight Activities. Four Activities, namely, Maritime Forces, Canadian Forces in Europe, Land, and Air Forces in Canada provide the direct combat capabilities of National Defence. The other four Activities provide command and control as well as essential communications and logistics/personnel support functions. For a detailed explanation of the relationship between the Department's management structure and its Program Activity Structure, see Section III, page 63.

Figure 2: Activity Structure



Organization Structure: During the late 1960's, the Army, Navy and Air Force were merged into one unified force under the Chief of the Defence Staff. In the early 1970's, the civilian element of the

Department headed by a Deputy Minister and the military headquarters under the Chief of the Defence Staff were integrated into a single entity as National Defence Headquarters, co-headed by the Deputy Minister and the Chief of the Defence Staff.

The National Defence Act charges the Minister of National Defence with the over-all control and management of the Canadian Forces and all matters relating to National Defence. The Minister is assisted by two senior advisers, the Deputy Minister and the Chief of the Defence Staff.

The Deputy Minister draws his authority principally from the Interpretation Act, the Financial Administration Act, and the Public Service Employment Act. Of these, the Interpretation Act is the most significant, in that it designates the Deputy Minister as the Minister's alter ego with respect to the latter's over-all departmental responsibilities. The other two Acts assign to the Deputy Minister specific responsibilities for financial administration in the Department as a whole and for the personnel administration of the civilian employees of the Department.

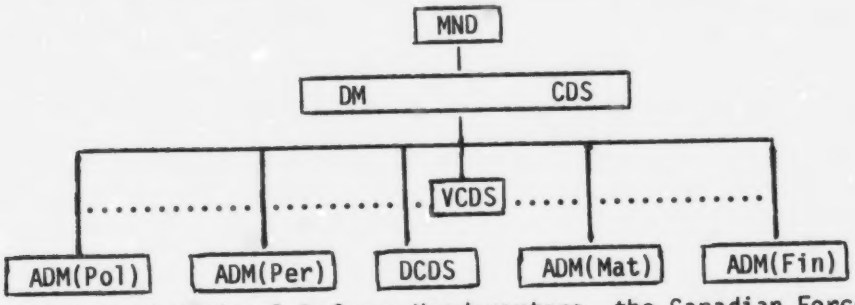
The Deputy Minister is the senior civilian adviser to the Minister on all departmental affairs of concern or interest to the Government and to the agencies of Government, principally the Privy Council Office, Treasury Board, and the Public Service Commission. He is responsible for ensuring that all policy direction emanating from the Government is reflected in the administration of the Department and in military plans and operations.

The Chief of the Defence Staff draws his authority from the National Defence Act which charges him with control and administration of the Canadian Forces. It specifically requires that all orders and instructions to the Forces be issued by or through him, and by inference, assigns to him responsibility for financial and personnel matters relating to the members of the Forces.

The Chief of the Defence Staff is the senior military adviser to the Minister and is responsible for the effective conduct of military operations and the readiness of the Canadian Forces to meet commitments assigned to the Department of National Defence by the Government.

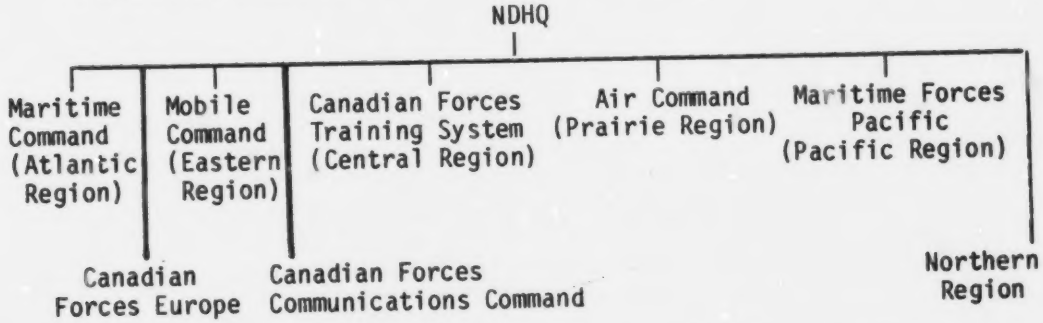
At National Defence Headquarters (see Figure 3), the Deputy Minister and the Chief of the Defence Staff are supported by the Vice Chief of the Defence Staff and the Deputy Chief of the Defence Staff plus four Assistant Deputy Ministers (Group Principals) responsible for Policy, Materiel, Finance, and Personnel.

Figure 3: Organization of National Defence Headquarters (NDHQ)



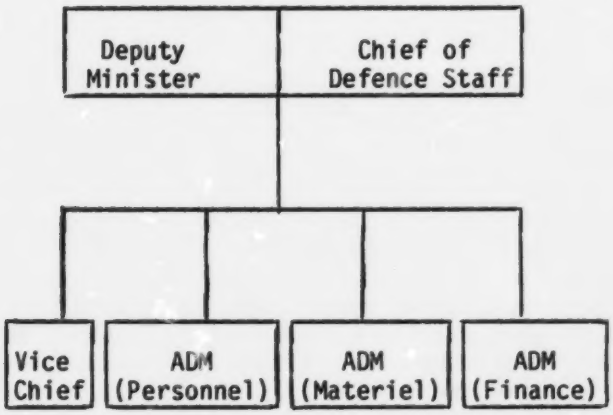
Outside of National Defence Headquarters, the Canadian Forces are grouped into five Commands (Maritime Command; Mobile Command; Air Command; Canadian Forces Europe, and Canadian Forces Communications Command) and the Canadian Forces Training System. Commanders of Commands are responsible to the Chief of the Defence Staff for the efficient and effective operation of their Command; the Commandant Canadian Forces Training System has a similar responsibility to the Assistant Deputy Minister (Personnel). The Canadian Forces in Canada are also organized into six geographical commands to provide liaison with and assistance to provincial and territorial authorities. Three of the functional Commands and Canadian Forces Training System are assigned a geographical/regional reponsibility in addition to their functional responsibility. In addition, Maritime Forces Pacific, a formation of Maritime Command, has a geographical/regional responsibility for Pacific Region.

Figure 4: Canadian Forces Command Structure



All authority for decisions on the allocation of resources in DND is vested in and is delegated by the Minister. The departmental structure through which decisions on resource allocation are made is based upon a hierarchy of four committees which exercise their authority either through consensus or as advisors to their respective chairmen. Managerial accountability for the results under each Activity is not vested in any single Commander or Group Principal. Accountability is shared by NDHQ senior management and Commanders of commands and is exercised through the committee structure. Figure 5 displays the relationship of organization to activities in resource terms.

Figure 5: 1984-85 Resources by Organization/Activity ($000) (Net of Revenue)



Activity					Total
Maritime Forces	255,931	512,947	727,733	(21,820)	1,474,791
Land Forces in Canada	301,416	666,823	423,526	(54,921)	1,336,844
Air Forces in Canada	531,384	923,341	1,326,972	(80,481)	2,701,216
Canadian Forces in Europe	116,279	210,410	533,997	(14,319)	846,367
Communications Services	82,896	147,387	50,652	(23,320)	257,615
Personnel Support	180,594	902,464	147,417	(33,769)	1,196,706
Materiel Support	51,331	354,985	140,735	(2,593)	544,458
Policy Direction and Management Services	224,436	186,504	23,051	(39,245)	394,746
Total	1,744,267	3,904,861	3,374,083	(270,468)	8,752,743

D. Planning Perspective

1. Environment

One of the features of Canada's geographic and strategic situation is that it is virtually impossible to demonstrate convincingly that Canada's national security against threats of military attack is diminished by reducing the size and capability of the Canadian Forces or is increased by increasing them. What can be demonstrated, however, is that reductions in the size and capability of the Canadian Forces do subtract from the military capabilities of the collective defence system which has been chosen to preserve Canada's national security. Similarly, it is demonstrable that increases in the size and capabilities of Canada's forces do add to the military capabilities of that collective defence system.

As long as the principal threat to security at home remains that of a nuclear attack on North America and as long as there remains no real defence against such an attack, Canada must seek security in preventing such an attack from occurring. Until this can be assured by means of mutual arms control and disarmament arrangements, there is no choice but to follow the route of deterrence. For that deterrence Canada participates in a significant way in the maintenance of the conventional military capabilities of the North Atlantic Alliance in Europe, where the threat of aggression has been successfully contained for a generation, and in the sea approaches to the North American continent.

Canada must, however, in the final analysis rely mainly upon the retaliatory capabilities of the strategic forces of the United States of America. For this reason, a substantial portion of Canada's defence effort has gone into assisting the United States of America in maintaining an adequate and credible retaliatory capability - the essence of deterrence. This is done by contributing to early warning of attack and by helping to reduce the vulnerability to attack of the least protected elements of the United States of America strategic retaliatory forces. Similarly our own security is enhanced by helping to ensure that, until international negotiations achieve agreement which renders them unnecessary, those strategic retaliatory forces remain credible; that they are indeed capable of doing what they are advertised as being able to do. It is a logical outgrowth of Canada's security situation, and in the interest of national security, that within the limits of reasonable demand on national resources, Canada plays a part in containing military confrontation in those parts of the world and in those sets of circumstances where hostilities carry a risk of escalation even to the point of precipitating a nuclear attack on North America.

The government has concluded, judging that the international strategic outlook demands increases in the collective military capabilities of the North Atlantic Alliance, that there should be further prudent enlargment of the size and capability of the Canadian Forces. This approach has not been to add to the number of commitments, but rather to increase the capacity to fulfil existing ones. The

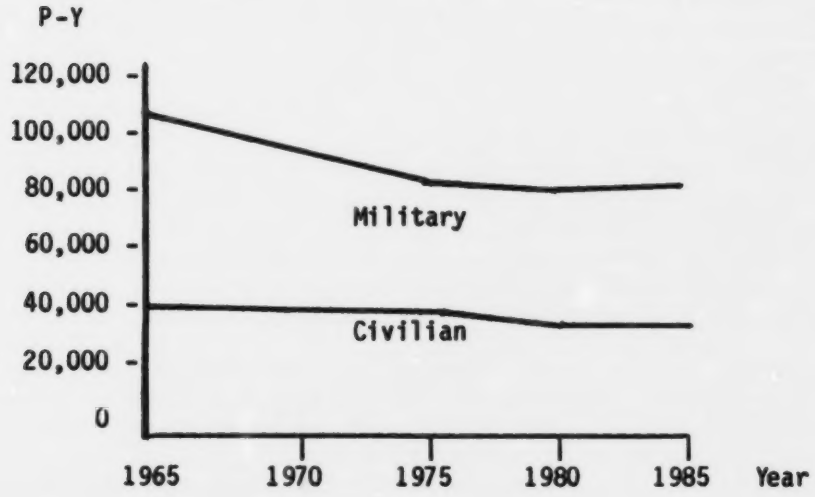
Government is engaged in the process of allocating increased real resources to security and defence, and the Deparment of National Defence is looking seriously at the proper and most productive relationship amongst four requirements. These are first, to fill out in manpower and material the present force posture; second, by means of timely programs of equipment replacement and modernization, to assure the continuing effectiveness of existing military capabilities; third, through such measures as prepositioning in North Norway the heavy equipment of land forces earmarked for reinforcement of that area, to enhance the deterrent value of Canada's commitment; and fourth, to enhance further the deterrent effectiveness of the Forces by making prudent provision to increase their readiness for combat and their capacity to sustain combat operations in the event of hostilities.

2. Initiatives

Based upon the areas of concentration identified in the Environment section, the Department intends undertaking the following initiatives in 1984-85:

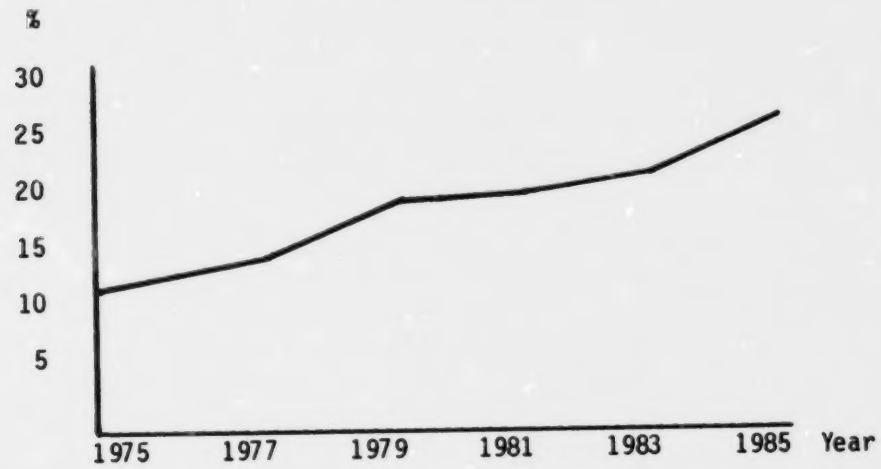
Personnel: In 1977, when it became evident that the Canadian Forces' mission could not be accomplished with a person-year authorization of 78,033 military person-years, the Government approved a gradual increase of 4,707 person-years (at 400 person-years per year) to a total of 82,740 person-years. The 400 person-years increase plus incremental increases since then for project management, language training, etc., have raised the 1984-85 ceiling to 82,047 military person-years. Over the time-frame, authorized civilian person-years have shown a slow but steady downward trend, from 37,872 in 1975-76, to 36,708 in 1984-85. Figure 6 displays the changes in authorized military and civilian person-years over the priod 1965 to 1984.

Figure 6: Person-Years 1965-1985



Capital: In 1974, it was decided to substantially re-equip the Forces and to this end provision has been made for significant real growth in equipment spending. As shown in Figure 7, the department intends spending some $2,316 million, or approximately 26% of the defence budget, in 1984-85. Details on major capital projects planned are included in Section III, pages 51 to 54.

Figure 7: Capital Program (as a % of total Program)



Readiness and Sustainability: An amount equal to 0.25% of the defence budget has been identified, beginning in 1984-85, specifically for increasing Canadian Forces' readiness for combat and augmenting the Forces' capacity to sustain combat operations in the event of hostilities. It is intended that this amount should grow at the rate of 0.25% per year to a maximum of 2% of the approved defence envelope.

3. Program Effectiveness

The development and implementation of performance measurement in the Department has been undertaken as a two-stage process. This process is intended to be evolutionary with the initial stress being placed on effectiveness measures to be followed by complementary measures of efficiency.

These measures of effectiveness are applicable at the activity level and for the five Commands are expressed in terms of Preparedness and Combat Effectiveness. The remaining activities have developed measures in terms of Preparedness and National Emergency Effectiveness.

Due to the classified nature of these indicators, the disclosure requirements for Performance Information/Resource Justification in the Program Expenditure Plan cannot be met. However, more general information regarding planned activities, capital projects, etc., has been provided.

At the program level, information is provided on the measurement effort in terms of Canada's defence, other NATO countries, and other government functions.

NATO: Within NATO, an approximate measure of the relative level of Canada's defence activity as compared to her NATO allies may be seen in Figures 8, 9 and 10.

Ratio of Defence Activities of NATO Powers for 1983

Figure 8: Defence Expenditures as a % of GDP

Greece	6.9
USA	6.6
UK	5.3
Turkey	5.3
France	4.1
Portugal	3.4
Germany	3.4
Belgium	3.3
Nether.	3.2
Norway	3.0
Italy	2.6
Canada	2.0
Luxemb.	1.2
Denmark	Not Available

Figure 9: Defence Expenditures as a % of National Budget

USA	29.6
Germany	22.1
Turkey	22.0
Greece	21.2
France	17.9
UK	Not Available
Portugal	11.0
Norway	10.9
Canada	10.0
Nether.	9.4
Belgium	8.1
Denmark	Not Available
Italy	5.2
Luxemb.	3.3

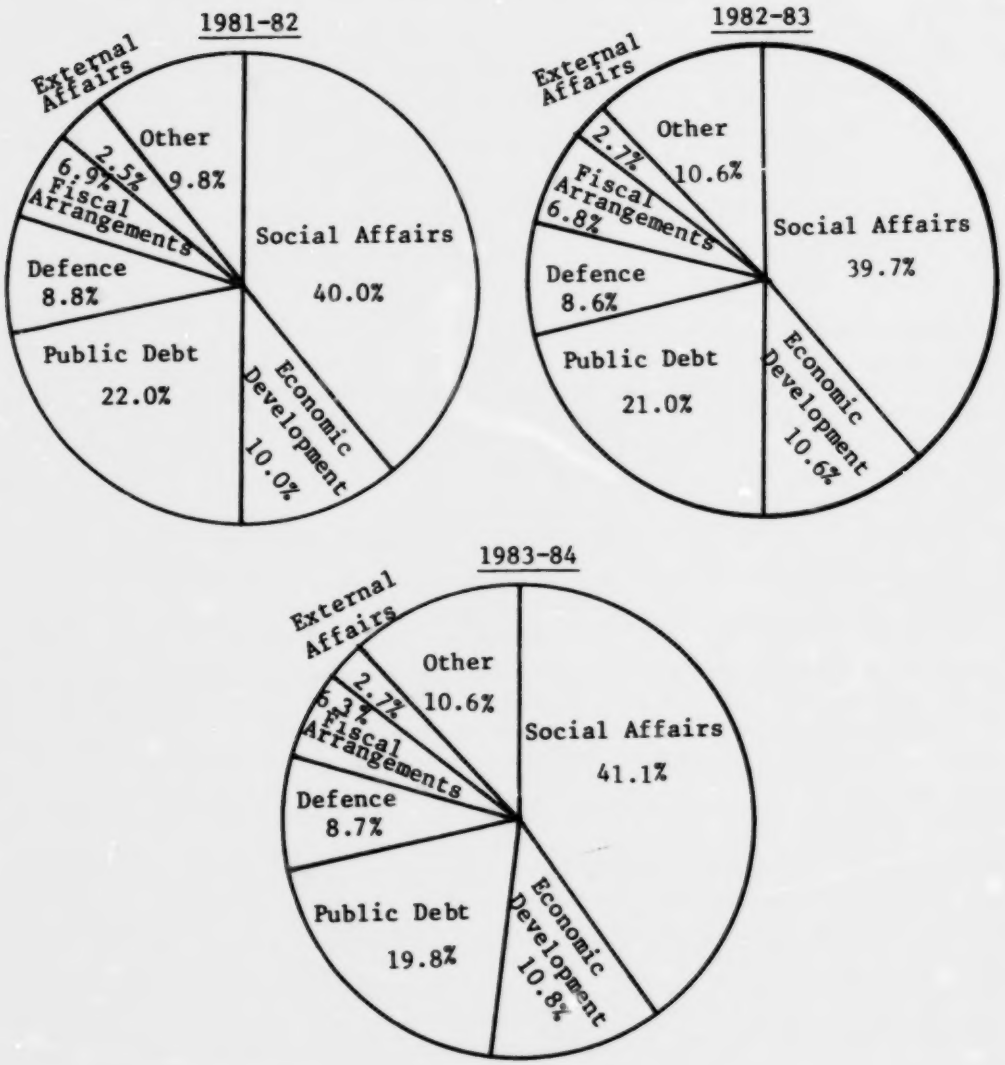
Figure 10: Armed Forces as a % of Labour Force

Greece	5.2
Turkey	4.1
Belgium	2.6
France	2.5
Italy	2.2
Nether.	2.1
Norway	2.0
Portugal	2.0
USA	1.9
Germany	1.8
UK	1.3
Denmark	1.1
Canada	0.7
Luxemb.	0.7

Source: NATO Press Release, M DPC-2 (82) 24, December 1, 1982

Canada: Within Canada, the relative position of the defence activity within the spending envelopes of government is shown in Figure 11.

Figure 11: Major Government Expenditures by Envelope



Section II
Analysis by Activity

A. Maritime Forces (Maritime Command)

Objective

To provide an operationally ready maritime force to meet Canada's defence commitments as follows:

- surveillance and control of Canadian territorial waters, adjacent ocean areas and the Arctic Archipelago;
- defence of North America, in cooperation with United States forces;
- contribution to NATO collective defence measures; and
- assistance to civil authorities in the event of emergency or disasters.

Resource Summary

The Maritime Forces Activity will account for approximately 17% of total Defence Services Program expenditures and 15% of total person-years. Of these funds, 38% are for personnel, 37% for capital and 25% for net operating costs.

Figure 12: Activity Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel	558,386	18,061	537,980	17,949	20,406	112
Operations and Maintenance	396,900		359,570		37,330	
Operating Requirement	955,286		897,550		57,736	
Capital	541,325		332,642		208,683	
Total Requirement	1,496,611		1,230,192		266,419	
Less Revenue Credited to the Vote	21,820		23,100		(1,280)	
Net Requirement	1,474,791	18,061	1,207,092	17,949	267,699	112

(See page 58 for details on Revenue)

The increase of $267.699 million in net requirement includes:

Personnel:	($000)
• reduction in Federal Employment Programs;	(10,986)
• increase of 112 person-years; and	3,443
• salary increases.	27,949
	20,406
Operations and Maintenance:	
• price increase; and	38,364
• reduced maintenance support.	(1,034)
	37,330

Capital:

- the increase of $208.683 million is primarily due to costs associated with the introduction of the Canadian Patrol Frigate project.

Revenue:

- decrease in revenue 1,280

Description

To meet Defence Services Program commitments, Maritime Forces operate from a total of seven bases, five stations and two detachments. Operations are concentrated primarily on the coasts, and extend as far north as Frobisher Bay and as far south as Bermuda.

Bases and units comprise dockyards, training schools, supply installations, communications facilities and Naval Reserve units. They provide support for an operational force of 20 destroyers, three support ships, one diving support vessel and three submarines. In addition there are 12 vessels, including gate vessels and the training ship Fort Steele, located at Reserve training units on the East and West Coasts, plus 18 minor vessels located at Naval Reserve units across Canada. The Commander Maritime Command, with headquarters in Halifax, Nova Scotia, commands all surface and sub-surface forces and exercises operational control over the maritime aircraft of Air Command on the Atlantic and Pacific coasts. The Commander of Maritime Forces Pacific, with headquarters in Esquimalt, British Columbia, has operational command over assigned maritime forces on the Pacific Coast.

Overview of Operations

Annual operational training programs are planned for maritime forces on both coasts. These include surveillance and sovereignty patrols in areas of Canadian maritime interest, the assignment of a destroyer to the NATO Standing Naval Force Atlantic, the support of other federal departments including the provision of 30 ship days on the West Coast and 65 ship days on the East coast for the Department of Fisheries and Oceans. The maintenance of acceptable levels of operational readiness will be achieved through participation in national and multi-national exercises with NATO countries, as well as Australia and New Zealand.

The navy and associated maritime air forces are structured mainly to defend, along with United States of America and NATO allies, the ocean approaches to North America and the reinforcement and resupply routes across the Atlantic to Europe. They also have the responsibility in ocean areas assigned to Canada to detect submarines threatening North America with ballistic or cruise missiles.

Major improvements in maritime force capability to meet these primary responsibilities are being achieved by a number of new capital acquisitions such as:

	Estimated Expenditures 1984-85 ($000)
• Canadian Patrol Frigate project (see page 52, 59);	313,361
• Destroyer life extension program (see page 52, 60);	18,841
• Automated Data Link Plotting System (see page 53);	2,133
• Maritime Command and Control System (see page 53);	2,232
• Submarine operational update (see page 52); and	2,837
• Maritime Message Handling Equipment (see page 53).	3,099

B. Land Forces in Canada (Mobile Command)

Objective

To provide combat ready land forces to meet Canada's defence commitments as follows:

- surveillance and control over, and security within the national Territory of Canada;
- defence of North America, in cooperation with United States of America forces;
- contribution to NATO collective defence measures;
- provision of resources for United Nations Peacekeeping operations; and
- assistance to civil authorities in the event of emergency or disaster.

Resource Summary

The Land Forces Activity will account for approximately 15% of total Defence Services Program expenditures and 20% of total person-years. Of these funds, 56% are for personnel, 21% for capital and 23% for net operating costs.

Figure 13: Activity Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel	744,255	23,630	716,798	23,483	27,457	147
Operations and Maintenance	366,981		332,394		34,587	
Operating Requirement	1,111,236		1,049,192		62,044	
Capital	280,529		205,997		74,532	
Total Requirement	1,391,765		1,255,189		136,576	
Less Revenue Credited to the Vote	54,921		57,949		(3,028)	
Net Requirement	1,336,844	23,630	1,197,240	23,483	139,604	147

(See page 58 for details on Revenue)

The increase of $139.604 million in net requirement includes:

	($000)
Personnel:	
• reduction in Federal Employment Programs;	(14,094)
• increase of 147 person-years; and	4,600
• salary increases.	36,951
	27,457
Operations and Maintenance:	
• reduction in spares, repairs and overhaul support; and	(885)
• price increase.	35,472
	34,587
Capital:	
• acquisition of military and operational support trucks; and	49,511
• funds have been tentatively identified for a number of new equipment replacement projects which are still in the planning stage.	25,021
	74,532
Revenue:	
• decrease in revenue	3,028

Description

To meet Defence Services Program commitments, Mobile Command has Brigade Groups with headquarters at Valcartier, Quebec, and Calgary, Alberta, and a Special Service Force with headquarters at Petawawa, Ontario. Each of these formations has a balance of artillery, armour, infantry, engineers, signals and service support units.

In addition to these bases, Mobile Command is responsible for the Canadian Forces bases at Suffield, Alberta, Shilo, Manitoba, London, Ontario, Montreal, Quebec, and Gagetown, New Brunswick. The Combat Training Centre in Gagetown continues to provide the major individual training facilities for the Command.

The Commander Mobile Command, with headquarters in St. Hubert, Quebec, commands all land forces in Canada and exercises operational control over Air Command's 10 Tactical Air Group which provides Mobile Command with light and medium air transport and four squadrons of tactical helicopters.

A component of Land Forces in Canada is the Militia whose role is to enhance the deterrent capability of the Regular Force and to provide support in ongoing tasks and activities. The Militia is organized into five areas and 22 districts across Canada. Containing some 16,000

personnel, militia units are being tasked to provide formed, operationally ready sub-units for the defence of Canada. Currently, six militia artillery batteries are training to attain operational capability.

Overview of Operations

Annual operational and operational training programs are planned for Land Forces in Canada. These include summer training exercises by Mobile Command formations in order to maintain general war skills, winter training exercises including the participation of a battalion for exercises in Norway, reinforcements and umpire staff for the 4 Canadian Mechanized Brigade Group fall exercise period, small unit exchanges with the United States of America and Norway, and company size Arctic exercises to practise Arctic survival and operational procedures.

The army in Canada provides additional land forces for the defence of Europe in accordance with NATO commitments. Defence against direct attack on North America would be provided, in large part, by the Reserves. Modernization and improvement of the sustainability of the army in Canada must take into account the need to provide enough personnel to bring the Brigade Group in Germany up to combat strength, and to provide a brigade-size force, known as the "Canadian Air and Sea Transportable Brigade Group" for the defence of North Norway.

For these purposes, in Canada and Europe, a balanced equipment program for the two brigades is planned. Land forces for the defence of Canada, consisting largely of Militia structured around the Regular Forces nucleus of two battle groups and the centrally based 900-man Canadian Airborne Regiment, will also receive new equipment.

Major capital projects continuing or planned to commence over the planning period include:

	Estimated Expenditure 1984-85 $000
• replacement of current 2 1/2 ton trucks (see page 52);	42,885
• acquisition of improved chemical warfare clothing (see page 54);	7,000
• cargo truck 1 1/4 ton (see page 52);	6,216
• acquisition of military operational and support trucks (see page 52, 59); and	49,511
• acquisition of portable field artillery computers (see page 53).	2,870

In addition, Land Forces in Canada provide the major part of Canada's contribution to United Nations peacekeeping operations. Specifically, these involve the following:

- United Nations Truce Supervision Organization based in Jerusalem where 20 Canadian military personnel are deployed with other nationals in Israel and surrounding countries;

- United Nations Disengagement Forces based on the Golan Heights where approximately 220 logistics, signals and observer personnel serve in a multi-national contingent. This contingent is supported by regular Canadian Forces transport aircraft flights;

- United Nations Force in Cyprus where a combat arms unit of approximately 550 personnel serves as part of a multi-national contingent which maintains the security of the border area between Greek and Turkish Cypriots. The Canadian contingent is rotated every six months and resupplied weekly by Canadian Forces aircraft flights; and

- the Canadian Forces will continue to maintain one infantry battalion and supporting elements on standby for these and other peacekeeping operations as may be required.

C. Air Forces in Canada (Air Command)

Objective

To provide combat ready air forces to meet Canada's defence commitments as follows:

- surveillance and control over Canadian airspace;
- defence of North America, in cooperation with United States forces;
- air support for Maritime and Land Forces in Canada;
- airlift requirements of the Canadian Armed Forces;
- coordination and conduct of search and rescue operations; and
- assistance to civil authorities in the event of emergency or disaster.

Resources Summary

The Air Forces Activity will account for approximately 31% of total Defence Services Program expenditures and 26% of total person-years. Of these funds, 35% are for personnel, 31% for capital, and 34% for net operating costs.

Figure 14: Activity Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel	946,347	31,500	904,593	31,371	41,754	129
Operations and Maintenance	996,555		917,690		78,865	
Operating Requirement	1,942,902		1,822,283		120,619	
Capital	838,795		787,838		50,957	
Total Requirement	2,781,697		2,610,121		171,576	
Less Revenue Credited to the Vote	80,481		124,022		(43,541)	
Net Requirement	2,701,216	31,500	2,486,099	31,371	215,117	129

(See page 58 for details on Revenue)

The increase of $215.117 million in net requirement includes:

Personnel:	($000)
• reduction in Federal Employment Programs;	(9,081)
• increase of 129 person-years; and	3,738
• salary increases.	47,097
	41,754
Operations and Maintenance:	
• miscellaneous volume changes and price increase.	78,865
Capital:	
• increase in cash flow for the New Fighter Aircraft and the Helicopter Update project;	20,241
• Search and Rescue Satellite;	7,969
• Aeronautical Communications System; and	12,885
• planned equipment/weapon systems replacement or improvement projects.	9,862
	50,957
Revenue:	
• decrease in revenue in area of North American Air Defence	43,541

Description

To meet Defence Services Program commitments, Air Command is divided into six functional air groups reporting to a headquarters in Winnipeg, Manitoba. While the groups exercise operational command over their assigned resources, the Commander Air Command is responsible for flight safety, as well as air doctrine and standards relating to flying operations throughout the Canadian Forces, including units located outside Canada.

Fighter Group: The variety of tasks assigned to Canada's newly acquired CF18 dictated the establishment of an organization for the centralized control and coordination of all Canadian-based fighter aircraft operations. Fighter Group was formed in 1982, replacing Air Defence Group. With headquarters at North Bay, Ontario, Fighter Group incorporates the two CF5 squadrons previously under 10 Tactical Air Group, all elements of the former Air Defence Group and the fighter activities at Cold Lake, Alberta.

Air Transport Group: Headquartered at Trenton, Ontario, the Air Transport Group provides the Canadian Forces' air transport mobility and search and rescue capability. To perform these functions, Air Transport Group has five transport squadrons, four transport and rescue squadrons, a transport training squadron, plus two squadrons and two Regular support units associated with the Air Reserves.

Maritime Air Group: Headquartered at Halifax, Nova Scotia, the Maritime Air Group provides combat ready maritime air forces for operational deployment in the defence of Canada. To perform these functions, Maritime Air Group has four patrol squadrons, two helicopter anti-submarine squadrons, two utility squadrons, plus associated training and evaluation units.

10 Tactical Air Group: This Air Group with headquarters at St. Hubert, Quebec, provides combat ready tactical aviation forces to support the operations and training of Mobile Command. 10 Tactical Air Group posesses four squadrons of CH-136 Kiowa light observation and CH-135 Twin Huey utility tactical transport helicopters. In addition, it has two squadrons of medium-lift CH-147 Chinook helicopters, and operational control of four Air Reserve Squadrons in Montreal and Toronto who are receiving operational training on the Kiowa helicopter.

14 Training Group: Headquartered in Winnipeg, Manitoba, 14 Training Group is responsible for training specified personnel to initial trade/classification standards and to provide other training as directed by the Commander Air Command. 14 Training Group maintains eight different schools covering such areas as navigation, flying training, survival and meteorology. This Air Group also has responsibility for aircrew selection and the Snowbirds air demonstration squadron.

Air Reserve Group: The role of this Air Group is to support the regular force both operationally and through the augmentation of bases and units. Under the operational command of the respective group commanders, Air Reserve squadrons fly special airlift, coastal surveillance, fisheries patrols, sovereignty and search and rescue in direct support of Air Transport Group, 10 Tactical Air Group, and Maritime Air Group.

Overview of Operations

Operations and operational training will continue at current levels. Tactical fighter operations and training will continue to stress the defence of Canada and the reinforcement of Northern Norway. These include participation in ongoing NORAD and national exercises to maintain a high level of combat capability, and participation in joint exercises with Norway. Maritime air operations and training will emphasize Soviet submarine surveillance, and the readiness and combat effectiveness of protection to shipping. To this end Maritime Air Forces will continue to participate in two or three major exercises, as well as several smaller national and Canadian/United States of America

exercises. Tactical helicopter forces will be participating in varied exercises and operations in support of the land forces and national tasking. These include support to mapping and charting activities in the Arctic, northern resupply, microwave communication line resupply, major exercises with Brigade Groups and small unit exchanges with United States of America forces.

Canadian Forces airlift will continue operating to capacity with its regular scheduled domestic and international flights, annual arctic resupply, supporting land forces collective training, support of high arctic research, numerous small scale exercises, plus emergency and humanitarian responses as required.

In the area of search and rescue, the Canadian Forces will continue to provide services in response to air and marine incidents. Search and rescue incidents are expected to continue to increase in number and could affect the requirements for search and rescue resources.

The Air Forces in Canada are designed around five basic needs: tactical fighter and air defence forces, marine and land force operations, and general support.

The tactical fighter and air defence forces in Canada are tasked with three missions: rapid reinforcement of our defences in Europe, defence against aerospace attack on North America, and Defence of Canada Operations. Canada has undertaken to provide in a crisis two quick response tactical air squadrons to help bolster the defence of the NATO Northern Flank in Norway. These two squadrons are now equipped with the relatively short-range CF5, however, this aircraft is being replaced by the CF18. The CF5 squadrons are collaterally tasked with Defence of Canada Operations against ground or maritime threats. They will continue to exercise this role at least until 1988.

The aerospace surveillance and defence of North America requires an air defence system capable of dissuading Soviet development and employment of an air breathing bomber capability to attack strategic military, industrial and communications facilities in North America. However, the present air defence system is in an advanced state of obsolescence and is incapable of adequately fulfilling air defence system roles projected for this decade and the next. Modernization of the system is under review to rectify this problem. Completion of studies now underway will result in departmental proposals to address the difficulties of the present system. These proposals will then be presented to Government for consideration.

Major capital projects continuing or planned for 1984-85 and beyond to improve tactical fighter and air defence forces include:

	Estimated Expenditure 1984-85 $000
• CF18 fighter aircraft (see page 52, 60);	946,155
• installation of two new Regional Operations Control Centres at North Bay (see page 53);	3,397
• establishment of an Air Combat Maneuvering Range (see page 53);	2,114
• procurement of new IFF (Identification Friend or Foe) equipment (see page 53); and	1,543
• introduction of a Terminal Radar Control System (see page 52).	695

In the area of general support, which includes the provision of airlift capability, search and rescue and other special flight operations, major capital projects over the planning period include:

• update of three more Voyageur helicopters for search and rescue activity (see page 52); and	9,982
• completion of a CC130 Hercules Operational Flight Trainer (see page 53).	6,387

D. Canadian Forces in Europe

Objective

To provide combat-ready land and air forces for the defence of Central Europe.

Resource Summary

The Canadian Forces In Europe Activity will account for approximately 10% of total Defence Services Program expenditures and 5% of total person-years. Of these funds, 25% are for personnel, 50% for capital, and 25% for operating costs.

Figure 15: Activity Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel	**210,410**	**5,649**	199,346	5,640	11,064	9
Operations and Maintenance	**229,193**		218,086		11,107	
Operating Requirement	**439,603**		417,432		22,171	
Capital	**421,083**		438,162		(17,079)	
Total Requirement	**860,686**		855,594		5,092	
Less Revenue Credited to the Vote	**14,319**		14,800		(481)	
Net Requirement	**846,367**	**5,649**	840,794	5,640	5,573	9

(See page 58 for details on Revenue)

The increase of $5.573 million in net requirement includes provision for salary increases of $11.064 million in personnel costs and $11.107 million in operations and maintenance costs offset by a reduction of $17.079 in capital to reflect decreased cash flow for a number of projects, and a $0.481 million decrease in revenue.

Description

Canadian Forces Europe comprises all Canadian formations, units, elements and personnel assigned to Supreme Allied Commander Europe. The Commander Canadian Forces Europe exercises command and control over these forces in theatre and has, in addition, administrative control of Canadian forces stationed in the Middle East and Cyprus. During war, operational command of Canadian Forces Europe's fighting formations would be transferred to NATO; however, the Commander Canadian Forces Europe would maintain national command at all times.

Canadian Forces Europe is unique in the Canadian Forces since it is neither a single environmental command like Maritime Command nor is it strictly a functional command such as Communications Command; rather it is an integrated geographic command comprising major land and air combat forces. These forces are, in part, stationed in theatre and, in part, earmarked for deployment to Canadian Forces Europe from Canada in time of crisis.

The European-based formations, 4 Canadian Mechanized Brigade Group and 1 Canadian Air Group, are garrisoned at Canadian Forces Europe's two bases, Lahr and Baden-Soellingen, located in the southwest corner of the Federal Republic of Germany. The national command headquarters and the two in-theatre formation headquarters are located in the Lahr Caserne.

Overview of Operations

Operations and operational training for the two European-based formations, 1 Canadian Air Group and 4 Canadian Mechanized Brigade Group, will continue at current levels. Normal training planned for 1 Canadian Air Group will continue to provide a high level of operational realism as the majority of training takes place "in theatre". Further benefits are available from mutual training with other Allied forces, including the full spectrum of NATO interoperability exercises and Tactical Evaluation. A major improvement to 1 Canadian Air Group's operational capability will be achieved through the introduction of the first combat-ready CF18 squadron, and the commencement of training for a second squadron.

4 Canadian Mechanized Brigade Group will continue its annual training program in all phases of war from the individual to sub-unit, unit and combined arms training. As in previous years, widespread use will be made of Northern and Central Army Group training areas and Bundeswehr training facilities.

In addition to the European-based formations, various combat forces have been designated for deployment to Canadian Forces Europe in time of crisis. These forces, which would be drawn from Canadian based land and air force units, consist of:

- Canadian Air Sea Transportable Brigade Group;
- Allied Command Europe Mobile Force (Land);
- Allied Command Europe Mobile Force (Air);
- two Rapid Reactor Squadrons; and
- augmentation and reinforcement forces.

Major equipment programs affecting Canadian Forces Europe have already been dealt with under Air Command and Mobile Command requirements.

E. Communications Services (Communications Command)

Objective

To provide the strategic communications necessary for operational, administrative and logistical support of the Canadian Forces and emergency government.

Resource Summary

The Communications Services Activity will account for approximately 3% of total Defence Services Program expenditures and 4% of total person-years. Of these funds, 60% are for personnel, 17% for capital, and 23% for net operating costs.

Figure 16: Activity Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel	155,165	4,487	148,726	4,491	6,439	(4)
Operations and Maintenance	81,977		76,386		5,591	
Operating Requirement	237,142		225,112		12,030	
Capital	43,793		30,220		13,573	
Total Requirement	280,935		255,332		25,603	
Less Revenue Credited to the Vote	23,320		24,612		(1,292)	
Net Requirement	257,615	4,487	230,720	4,491	26,895	(4)

(See page 58 for details on Revenue)

The increase of $26.895 million in net requirement includes salary increases of $6.439 million in personnel costs and $5.591 million in operations and maintenance. The increase of $13.573 million in capital funding represents provision for equipment in the amount of some $8.6 million and $5 million for projects still in the planning stage. Decreases in revenue amount to $1.292 million.

Description

While Communications Command Headquarters is centered in Ottawa, operational responsibility is decentralized to six regional communication groups located at Vancouver, British Columbia, Winnipeg, Manitoba, Trenton, Ontario, Ottawa, Ontario, St Hubert, Quebec, and Halifax, Nova Scotia. These groups are, in turn, responsible for 17 regular force communications squadrons and 21 units of the Communications Reserve.

Embodied as a formation within Communications Command is the Canadian Forces Supplementary Radio System. Consisting of six stations and a research squadron, this system collects data in support of long distance arctic communication research and provides high frequency radio direction-finding assistance to search and rescue operations.

In support of both regular and reserve forces of the military, the Communications Reserve consists of more than 1,500 personnel in 21 units located in every major community.

Overview of Operational Activities

Operations and operational training for all elements of Communications Command will continue at present levels. Equipment capability and adequacy of resources will be tested and evaluated through continuing participation in and support to exercises and operations sponsored by other operational Commands. In addition, the Command plans to conduct the following exercises: maintenance of communications capability, via mobile radio, in the Eastern and Western Arctic and north of the 60th parallel; exercise of mobile radio detachments in support of emergency government and civil emergency operations and requirements; and to evaluate procedures and enhance capability to maintain effective communications facilities through failure simulation. Communications Command is committed to operate, maintain and support a wide variety of communications equipment and systems which can be classified under the broad headings of message handling and telephone communications.

Message handling for the Canadian Forces is provided primarily through the operation and maintenance of the Automated Defence Data Network, a computer-based message-switching network. The system consists of three major computer-controlled nodes located at Debert, Nova Scotia, Borden, Ontario, and Penhold, Alberta. The nodes switch information over high speed data circuits through 15 concentrator sites that provide access to more than 130 Canadian Forces installations in Canada and abroad. By international agreement, Communications Command systems interface with similar networks operated by Canada's NORAD, NATO and Commonwealth partners.

Communications Command manages the Defence Telephone System which provides a wide range of telephone services to the Department. The basic components of this system are the Canadian Switched Network which is a military telephone network; the Defence Telephone Network, which offers those services generally available to most business firms such as commercial direct distance dialing; Wide-Area Telephone Services, and access to the Government Telecommunication Agency intercity services.

Communications Command operates the Military Aeronautical Communication System providing Canadian Forces aircraft with worldwide voice communications. In addition, the command is responsible for the Canadian Forces Warning and Reporting System, a nation-wide system of message centres established to operate in support of emergency government operations.

Major capital projects to be undertaken over the planning period include:

	Estimated Expenditures 1984-85 $000
• replacement of communications receivers (see page 53);	4,207
• replacement of microwave system (see page 53); and	2,319
• acquisition of data terminal system (see page 52).	2,017

F. Personnel Support

Objective

To provide personnel support services for the Canadian Forces in the areas of:

- personnel development - recruitment, individual training and education;
- personnel management - administration, career assignment, morale, physical fitness and amenities; and
- health services - medical and dental.

Resource Summary

The Personnel Support Activity will account for approximately 14% of total Defence Services Program expenditures and 18% of total person-years. Of these funds, 55% are for personnel, 10% for capital, 14% for net operating costs, and 21% for contributions to personnel benefit plans.

Figure 17: Activity Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel	**662,996**	**21,276**	636,369	21,196	26,627	80
Operations and Maintenance	**202,725**		190,241		12,484	
Operating Requirement	**865,721**		826,610		39,111	
Capital	**113,517**		86,450		27,067	
Contributions	**251,237**		220,397		30,840	
Total Requirement	**1,230,475**		1,133,457		97,018	
Less Revenue Credited to the Vote	**33,769**		37,260		(3,491)	
Net Requirement	**1,196,706**	**21,276**	1,096,197	21,196	100,509	80

(See page 58 for details on Revenue)

The increase of $100.509 million in net requirement includes:

	($000)
Personnel:	
• reduction in Federal Employment Programs;	(9,051)
• increase of 80 person-years; and	2,407
• salary increases.	33,271
	26,627
Operations and Maintenance:	
• price increase and volume adjustments	12,484
Capital:	
• funding assigned for the Training System portion of new and replacement equipment; and	13,920
• increased procurement of ammunition for training.	13,147
	27,067
Contributions:	
• increased entitlements under the Supplementary Retirement Benefits Act.	30,840
Revenue:	
• decrease in revenue	3,491

Description

The Personnel Support Activity is organized around the delivery of three main services: training; medical and dental services; and personnel administration.

The Canadian Forces Training System is tasked with training people to meet the needs of operational commanders. Located at Trenton, Ontario, the Commandant Canadian Forces Training System exercises control over five training bases: Borden and Kingston, Ontario; Chilliwack, British Columbia; Cornwallis, Nova Scotia; and St Jean, Quebec. These bases accommodate 15 basic training and trades schools. As well, the Canadian Forces Training System encompasses three language schools and the three military colleges.

Medical and dental facilities are provided at all bases and stations for military personnel and where appropriate their dependents in proportion to the Armed Forces population and accessibility to civilian health facilities.

Personnel administration functions encompass all Canadian Forces recruiting units, the four officer professional development institutions in Kingston and Toronto, and the Personnel Group at National Defence Headquarters. The Personnel Group at National Defence Headquarters encompasses two separate personnel systems; military and civilian as appropriate. The Group is responsible for personnel policy and administration, manpower distribution, career planning and development, health services, military and civilian training including academic upgrading, post graduate training and the education of dependent children.

Overview of Capability

A number of capital projects are planned for the estimates year in order to improve upon the delivery of personnel support services. These include:

	Expenditures 1984-85 $000
• a new 100 bed Canadian Forces hospital and dental clinic at Halifax, Nova Scotia (see page 51, 61);	9,683
• update of data-processing facility at Royal Roads Military College (see page 53);	2,499
• providing single quarters at Lahr, Germany (see page 52); and	5,337
• providing a new training building for the School of Administration and Logistics at Borden, Ontario (see page 51).	4,344

G. Materiel Support

Objective

To provide materiel support services to the Canadian Forces in the areas of:

- research and development;
- engineering and maintenance;
- construction engineering and real property management; and
- supply, procurement, storage, transportation and quality assurance.

Resource Summary

The Materiel Support Activity will account for approximately 6% of total Defence Services Program expenditures and 8% of total person-years. Of these funds, 65% are for personnel, 10% for capital, and 25% for net operating costs.

Figure 18: Activity Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel	**354,985**	**9,826**	336,377	9,852	18,608	(26)
Operations and Maintenance	**136,306**		134,272		2,034	
Operating Requirement	**491,291**		470,649		20,642	
Capital	**55,760**		23,500		32,260	
Total Requirement	**547,051**		494,149		52,902	
Less Revenue Credited to the Vote	**2,593**		2,149		444	
Net Requirement	**544,458**	**9,826**	492,000	9,852	52,458	(26)

(See page 58 for details on Revenue)

The increase of $52.458 million in net requirement includes:

	($000)
Personnel:	
• change in Federal Employment Programs; and	821
• salary increases.	17,787
	18,608
Operations and Maintenance:	
• reductions inventory replacement; and	(11,141)
• price increase.	13,175
	2,034
Capital:	
• acquisition of operational research computer system; and	12,098
• replacement of miscellaneous logistic support equipment.	20,162
	32,260
Revenue:	
• increase in revenue	(444)

Description

The Materiel Support Activity encompasses the ADM(Materiel) Group at National Defence Headquarters, the Defence Research Establishments and specific Canadian Forces field units associated with the delivery of support services in the areas of defence research; engineering and maintenance; construction and properties management; and supply.

The task of defence research is to provide scientific and technological support to the Canadian Forces in respect of defence techniques, procedures, and equipment. There are six Defence Research Establishments located across Canada.

Engineering and maintenance services provide for the administration of major equipment acquisition projects and the life cycle materiel management activities for in-service materiel, equipment and systems used by Canadian Forces operational commands. Eight field units located in British Columbia, Ontario and Quebec and responsible for evaluation, test, engineering and maintenance are an essential component of this service.

Construction engineering services provide for the administration of all major construction projects, real property management and life-cycle management activities for Canadian Forces Infrastructure.

Supply services consists of five components: Procurement and Supply which is responsible for the procurement of capital equipment and systems, including management of the national defence inventory; Supply Systems which is responsible for the management of the Canadian Forces computerized supply system, including the operation of four major supply depots and other related field units and functions; Transportation which provides for the movement of materiel, personnel, furniture and effects, management and operation of an airlift capability, and postal services for Canadian Forces at home and abroad; Quality Assurance which provides inspection services for all defence production/repair facilities in Canada. There are six quality assurance units located in Nova Scotia, Quebec, Ontario and Alberta; and Ammunition services which are responsible for the maintenance, life cycle management, storage, and related policies for ammunition.

Overview of Capability

The level of military capability provided by the Materiel Support Activity is to a large extent dependant upon the availability of trained specialist personnel to maintain an appropriate level of defence research and development, to initiate and manage the capital acquisition projects required to effect the capital re-equipment program, to provide engineering and maintenance services for in-service equipment and to operate the Canadian Forces Supply System.

A number of major research and development projects have been and are being undertaken to improve the effectiveness of combat forces, particularly those in the marine environment. Aside from the contribution to Canada's defence forces, these projects promise to contribute to the development of Canadian industry through the transfer of digital electronic signal processing and infra-red technologies.

The resource requirements identified for this Activity in fiscal year 1984-85 are required to:

- provide requisite life cycle materiel management of major operational equipment including the engineering support, supply management, quality assurance as well as the warehousing and distribution for 1,300,000 line items of materiel in the Department of National Defence inventory encompassing clothing, micro circuits, engines and transmissions, and common hardware;

- initiate procurement and provide attendant legal, contractual and financial administration for approximately 13,000 capital and 29,000 operations and maintenance contracts to acquire new and replacement capital equipment and facilities and replenish inventory consumed in support of ongoing operations, maintenance, and research and development activities;

- provide project management for over 200 capital projects including 14 major crown projects related to the acquisition of new equipment, construction of new facilities and the conduct of research and development;

- provide engineering services associated with the life-cycle management for the infrastructure of 33 bases and 24 stations;

- provide engineering, maintenance and supply services associated with 43 major repair and overhaul programs for existing fleets of ships, aircraft, military pattern vehicles and other operational equipment;

- operate 34 ADM(Materiel) field units which provide engineering, construction, maintenance, test, research, development, warehousing, and quality assurance services. These facilities include workshops, ranges, test establishments, laboratories and agencies; and

- provide the scientific and technological capability to support the acquisition of new equipment and the achievement of Departmental objectives through the conduct of a research and development program including 25 major development projects, about 300 minor development projects and 17 on-going research programs covering all areas of defence technology.

H. Policy Direction and Management Services

Objective

To provide overall direction and control to the Department of National Defence in the areas of:

- defence policy;
- financial, management, and legal services;
- direction to operational commands;
- emergency planning; and
- Canadian contributions to NATO.

Resource Summary

The Policy Direction and Management Services Activity will account for approximately 4% of total Defence Services Program expenditures and 4% of total person-years. Of these funds, 49% are for personnel, 5% for capital, 10% for net operating costs, and 36% for grants and contributions.

Figure 19: Activity Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel	192,041	4,326	185,038	4,321	7,003	5
Operations and Maintenance	78,482		71,617		6,865	
Operating Requirement	270,523		256,655		13,868	
Capital	21,281		6,042		15,239	
Grants and Contributions	142,187		164,196		(22,009)	
Total Requirement	433,991		426,893		7,098	
Less Revenue Credited to the Vote	39,245		40,147		(902)	
Net Requirement	394,746	4,326	386,746	4,321	8,000	5

(See page 58 for details on Revenue)

The increase of $8.0 million in net requirement includes:

Personnel:	($000)
• reduction in Federal Employment Programs;	(2,889)
• increase of 5 person-years; and	214
• salary increases.	9,678
	7,003
Operations and Maintenance:	
• price increase; and	7,886
• miscellaneous inventory replacement.	(1,021)
	6,865
Capital:	
• primarily in respect of update to financial and management information system plus some minor equipment items.	15,239
Grants and Contributions:	
• NATO Airborne Early Warning System cash flow reductions as the project nears completion, offset by increases in NATO Military Budgets	(22,009)
Revenue:	
• decrease in revenue	902

Description

The Policy Direction and Management Services Activity encompasses the formulation and recommendation of defence objectives and policy options and the development of authoritative expressions of Government approved defence policy to provide overall direction for developmental planning in the Department and the management of the Defence Services Program. Equally important, is the command and control function, within which the detailed operational, materiel, personnel, and financial preparations are made for times of crisis or war. This function also embodies the command and control of the "day-to-day" operations of the Canadian Forces by the Chief of Defence Staff and delegated subordinate commanders. The Activity also includes the development, and general direction of management information systems, consulting, audit, evaluation, financial and accounting services within the Department.

NATO Contributions represent direct payments towards common NATO activities which consist of:

- NATO Military Budgets and Agencies. Canada's share of the cost of operating the various NATO International Military Headquarters as well as those of certain NATO Agencies of which Canada is a member;

- NATO Infrastructure. Canada's share of the cost of constructing NATO military installations that are jointly used by various NATO nations; and

- NATO Airborne Early Warning and Control System. Canada's contribution towards the cost of acquiring a fleet of 18 Boeing 707 aircraft and associated ground sites.

The Canadian share of the funding for NATO common activities is calculated on a percentage basis for each of the various types of activities. These percentages are determined through negotiations between representatives of the various NATO nations. Confirmation of Canada's percentage shares of NATO common funding arrangements are subject to Cabinet approval for new undertakings or changes to existing arrangements. The terms and conditions for each type of contribution are detailed by the Department of National Defence and are subject to the approval of the Treasury Board of Canada.

The costs associated with these contributions are detailed at page 56.

Section III
Supplementary Information

A. Analysis by Object

1. Expenditures by Object

Defence Services Program expenditures by object are presented in Figure 20.

Figure 20: Expenditures by Object ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Actual 1982-83
Personnel			
Civil Salaries and Wages	932,097	907,090	831,031
Contributions to employee benefit plans	122,027	114,453	117,167
Other civilian personnel costs	17,160	27,957	37,808
Pay of the forces	2,267,054	2,158,675	1,985,511
Military terminal leave and severance pay	53,090	52,430	49,106
Other military personnel costs	124,939	115,049	114,980
Contributions to military pension funds	308,218	289,573	258,995
	3,824,585	3,665,227	3,394,598
Goods and Services			
Travel	213,914	200,192	175,567
Other transportation and communications	111,184	103,523	84,718
Information	19,375	17,932	19,204
Education of dependents	63,104	61,477	57,563
Janitorial and base support	66,529	64,226	59,249
Other professional and special services	140,226	132,869	117,154
Rentals	55,698	52,885	48,253
Equipment repair	427,516	379,993	310,030
Buildings and works repair	162,422	148,494	103,490
Spares and accessories	413,589	353,869	310,957
Fuel and electricity	402,741	397,959	378,815
Food and Clothing	138,968	132,172	119,144
Other utilities, materials and supplies	252,753	233,624	213,161
All other expenditures	21,100	21,041	13,631
	2,489,119	2,300,256	2,010,936
Total Operating	6,313,704	5,965,483	5,405,534

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Actual 1982-83
Capital			
Civil Salaries and Wages	**6,610**	4,710	3,914
Pay of the forces	**7,978**	6,976	7,396
Travel	**3,330**	3,070	3,092
Consultant services	**8,361**	8,140	8,787
Contract administration	**19,009**	17,900	14,784
Other professional and special services	**36,875**	32,395	29,783
Utilities, materials and supplies	**4,556**	4,920	6,325
Construction and acquisition of land, buildings and works	**173,723**	129,382	112,377
Construction and acquisition of machinery and equipment	**2,055,641**	1,703,358	1,353,988
Total capital	**2,316,083**	1,910,851	1,540,446
Grants, contributions and other transfer payments	**393,424**	384,593	338,677
Total program	**9,023,211**	8,260,927	7,284,657
Less: receipts and revenues credited to the vote	**270,468**	324,039	304,363
Net program expenditures	**8,752,743**	7,936,888	6,980,294

2. Personnel Expenditures

Figure 21: Authorized Person-Years and Salary Provision

	Authorized Person-Years			Current Salary Range	1984-85 Average Salary Provision
	84-85	83-84	82-83		
Management	142	161	140	47,960-93,040	62,725
Scientific and Professional					
Education	366	399	384	13,609-65,770	35,959
Engineering	380	356	329	22,196-73,560	45,715
Medical	2	1	2	40,054-85,140	76,996
Scientific Services	574	562	548	26,834-65,430	45,412
Other	417	403	379		
Administrative and Foreign Service					
Administrative Services	760	723	680	13,250-55,226	34,593
Computer Systems	348	293	265	17,872-58,508	36,389
Financial Administration	104	101	97	13,193-55,220	39,319
Information Services	53	51	52	12,932-55,220	33,897
Organization and Methods	110	107	101	13,520-55,220	38,544
Personnel Administration	259	228	214	13,330-60,830	37,137
Purchasing and Supply	244	231	216	12,158-55,220	35,947
Other	361	389	385		
Technical					
Drafting and Illustration	551	525	514	15,557-40,310	29,114
Electronics	488	498	503	15,828-49,476	35,357
Engineering and Scientific	910	887	837	13,372-48,444	32,120
Technical Inspection	499	487	472	12,033-54,944	32,320
Ships Officers	177	193	195	19,510-49,078	28,840
General Technical	122	119	115	12,033-53,030	32,657
Other	130	144	125		
Administrative Support	8,589	8,577	8,576	12,034-35,362	19,999
Operational					
Firefighters	665	673	661	21,147-37,036	28,820
General Labour and Trades	6,881	6,865	6,815	14,067-38,735	23,068
General Service	6,751	6,799	6,865	12,627-38,088	19,801
Heating, Power and Stationary Plant Operations	1,304	1,338	1,332	18,242-35,598	24,328
Hospital Services	335	342	347	11,720-28,292	19,513
Ship Repair	2,025	2,106	2,087	21,371-48,317	29,536
Ships Crews	218	263	265	17,940-28,560	21,905
Other	119	114	111		
Term Employees (Casual Labour)	2,824	2,764	2,979		22,552

Note: The person-year column displays the forecast distribution by occupational group of the authorized person-years for the program. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, promotions and reclassification divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

Civilian salaries and wages provide for a total of 36,708 civilian personnel, an increase of 9 person-years. These consist of 33,884 continuing and 2,824 term person-years. The Capital Vote contains funding for 262 of the total authorized person-years. Details of the 9 person-years net increase are as follows:

	P-Y
• apprentice program;	40
• engineer/specialist services;	18
• Youth Training and Employment Program;	138
• project management;	68
• British Army Training Unit Suffield; and	55
• less program reduction.	(310)

Military pay provides for a total of 82,047 military personnel, an increase of 443 person-years. The Capital Vote contains funding for 208 of the total authorized person-years. Details of the 443 person-years increase are as follows:

	P-Y
• increase to Regular Force Establishment;	400
• NATO Airborne Early Warning Peace Establishment; and	18
• project management.	25

3. Capital Expenditures

Defence Services Program capital expenditures by major category are presented in Figure 22.

Figure 22: Allocation of Capital Budget ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Actual 1982-83
Construction or acquisition of land, buildings and works	**156,140**	134,300	129,578
Ships	**352,905**	203,428	58,204
Ground Mobile Equipment	**35,055**	27,539	33,566
Military Pattern Vehicles	**106,812**	149,599	104,393
Aircraft and Engines	**984,553**	966,238	810,136
Armament	**54,023**	4,045	511
Ammunition and Bombs	**219,779**	143,774	147,224
Electronic/Communications Equipment	**170,232**	120,832	109,961
Special Training Equipment	**15,097**	7,793	6,804
Miscellaneous Technical Equipment	**107,486**	73,803	63,168
Development	**114,001**	79,500	76,901
Gross Total	**2,316,083**	1,910,851	1,540,446
Revenue	**-**	(500)	(7,346)
Net Total	**2,316,083**	1,910,351	1,533,100

Defence Services Program capital projects having total estimated costs in excess of $1 million and which have received funding approval are listed in Figure 23.

Figure 23: Details of Major Capital Projects ($000)

	Currently Estimated Total Cost	Forecast Expenditures to March 31, 1984	Estimates 1984-85	Future Years Requirements
Construction				
Canadian Forces Bases				
Halifax, N.S.				
Ship Repair Unit - Jetty Development	93,537	86,872	**6,615**	50
Hospital	22,951	10,469	**9,683**	2,799
Maritime Command Headquarters Building	21,759	1,221	**6,205**	14,333
Dockyard - Roads and Parking	8,251	3,838	**1,268**	3,145
HMCS Scotian Building	7,473	4,502	**2,909**	62
Gagetown, N.B.				
Combat Training Centre	3,552	845	**2,000**	707
Small Arms Range	1,423	1,017	**406**	-
St-Jean, P.Q.				
Base Development	103,791	103,466	**325**	-
Ottawa, Ont.				
LETE - Project Development	1,590	1,425	**165**	-
Kingston, Ont.				
Extension Communications Maintenance Facility	1,307	1,007	**300**	-
Petawawa, Ont.				
Range and Training Area Improvement	5,337	4,836	**376**	125
Base Maintenance Land Building	9,545	847	**4,000**	4,698
Central Heating Plant Expansion	1,959	143	**1,816**	-
Borden, Ont.				
Extension to Food Services Building	2,234	-	**576**	1,658
School of Administration and Logistics Building	5,969	812	**4,344**	813
Addition to Men's Mess	2,404	229	**2,175**	-
Winnipeg, Man.				
Thunder Bay Armoury	3,151	199	**2,952**	-
Moose Jaw, Sask.				
Control Tower	1,849	1,297	**552**	-

	Currently Estimated Total Cost	Forecast Expenditures to March 31, 1984	**Estimates 1984-85**	Future Years Requirements
Construction				
Alert, N.W.T.				
Personnel Services Building	8,980	6,510	**2,470**	-
Esquimalt, B.C.				
Construction Building	9,670	478	**2,133**	7,059
Ship Repair Unit Building	2,208	688	**1,398**	122
Kamloops, B.C.				
Armoury	2,210	1,208	**1,002**	-
Europe				
Junior Ranks Quarters	12,500	7,163	**5,337**	-
Group Operations Centre	1,231	719	**512**	-
Equipment				
Ships				
Destroyer Life Extension	133,900	53,769	**18,841**	61,290
Canadian Patrol Frigate	5,515,977	233,696	**313,361**	4,968,920
Submarine Operational Update	42,421	36,498	**2,837**	3,086
Military Pattern Vehicles				
Armoured Vehicle General Purpose	302,411	290,893	**6,398**	5,120
Tank Replacement Program	255,697	255,085	**612**	-
Medium Logistics Vehicle	315,781	256,831	**42,885**	16,065
Truck Cargo 1 1/4 Ton 4X4	67,339	61,123	**6,216**	-
Military Operational Support Trucks	118,278	1,100	**49,511**	67,667
Aircraft and Engines				
New Fighter Aircraft	4,927,624	2,253,981	**946,155**	1,727,488
Long Range Patrol Aircraft	1,168,346	1,143,638	**18,103**	6,605
Upgrade Search and Rescue Helicopters	36,935	35,717	**263**	955
Follow-on Search and Rescue Helicopters Update	20,795	1,134	**9,982**	9,679
Electronic and Communication Equipment				
Communications Improvement Program	52,710	52,006	**64**	640
Data Terminal System	4,181	-	**2,017**	2,164
Terminal Radar Control System	83,616	82,715	**695**	206

	Currently Estimated Total Cost	Forecast Expenditures to March 31, 1984	Estimates 1984-85	Future Years Requirements
Equipment				
Regional Operation Control Centres	90,844	80,125	3,397	7,322
Automated Data Link Plotting System	49,741	46,506	2,133	1,102
Maritime Command and Control System	13,992	6,711	2,232	5,049
Digitization of Map Production Equipment	13,720	3,494	4,419	5,807
Cable Plant Replacement - Carp	5,819	5,393	194	232
Microwave System Replacement	3,940	30	2,319	1,591
Replacement Sonobuoys Recurring	57,262	-	19,700	37,562
IFF Identification Equipment	12,789	9,687	1,543	1,559
Military Portable Artillery Computer	17,352	11,560	2,870	2,922
Air Combat Manoeuvring Range - Instrumentation	32,731	27,322	2,114	3,295
Communications Receiver Replacement	10,000	485	4,207	5,308
Automatic Data Processing Update - Canadian Military Colleges	11,344	7,384	2,499	1,461
Navigation Equipment - CF Aircraft	3,208	2,110	1,098	-
Fleet Satellite Communications Terminal	10,552	5,005	2,315	3,232
Aeronautical Communications System	35,257	350	12,885	22,022
Communication Engineering Maintenance Centre	7,604	6,462	1,142	-
Borden - Data Centre	11,101	6,680	817	3,604
Joint Director Documentation and Drawing Services/Operational Research and Analysis Establishment Computer	18,410	2,984	12,098	3,328
Maritime Message Handling Equipment	9,267	4,633	3,099	1,535
Search and Rescue Satellite	26,149	1,800	7,969	16,380
Training Equipment				
CT 130 Operational Flight Trainer Replacement	18,620	12,233	6,387	-
Angle Error Indicator	3,519	712	1,854	953
Video System Training Aid	1,519	-	1,519	-

	Currently Estimated Total Cost	Forecast Expenditures to March 31, 1984	Estimates 1984-85	Future Years Requirements
EQUIPMENT				
Miscellaneous Equipment				
General Service CW Clothing	22,000	6,000	**7,000**	9,000
Improved Personal Webbing Equipment	17,569	3,000	**7,609**	6,960
Ammunition and Bombs				
Air/Ground Weapon Update	14,666	8,760	**5,906**	-
Replacement Ammunition Sea Recurring	53,141	-	**16,361**	36,780
Replacement Ammunition Land Recurring	453,115	-	**136,735**	316,380
Replacement Ammunition Air Recurring	60,178	-	**18,528**	41,650
155mm Howitzer Ammunition	29,719	28,210	**1,334**	175
Development				
Navigation Equipment - Global Positioning System	6,280	3,959	**929**	1,392
Search and Rescue Satellite System	12,693	11,713	**384**	596
Shipboard Integrated Interior Communications System	6,569	5,488	**800**	281
Infrared Search and Target Designation System	18,000	500	**3,790**	13,710
Automated Pilot Aptitude Measuring System	1,379	656	**150**	573
Directional Command Active Sonobuoy	2,941	1,367	**1,300**	274
Improved Sonar Data Processing System	13,483	7,745	**3,858**	1,880
Signal Processor	10,622	150	**4,483**	5,989
Computer Assisted Learning	1,336	833	**421**	82
Development of Digital Machinery Control	4,143	227	**2,213**	1,703
Towed Array Sonar System	30,629	828	**6,001**	23,800
Synthetic Aperture Radar	11,475	2,420	**3,014**	6,041
Communication Satellite Project	5,000	3,295	**1,705**	-

4. Grants and Contributions

The funding levels for the Grants and Contributions shown in Figure 24 are in accordance with the Federal Government's 6 and 5 restraint program. NATO contributions are based upon estimated cash flow requirements determined by Canadian and International NATO staffs.

Figure 24: Details of Grants and Contributions

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Actual 1982-83
Grants			
Policy Direction, Operational Command and Management Services			
(S) - Payments to dependants of certain members of the Royal Air Force killed while serving as instructors under the British Commonwealth Air Training Plan	**19,371**	18,457	15,420
Civil Pensions and Annuities:			
Mrs. Mary Whittington	**200**	200	200
Mrs. Eleanor F. Nixon	**1,048**	1,048	1,047
Mr. R.P. Thompson	**10,100**	9,611	8,358
Conference of Defence Associations	**155,560**	148,150	139,760
Army Cadet League of Canada	**121,850**	116,050	109,480
Air Cadet League of Canada	**121,850**	116,050	109,480
Navy League of Canada	**121,850**	116,050	109,480
Royal Canadian Naval Association	**9,125**	8,690	8,200
Naval Officers Association	**24,700**	23,530	22,200
Royal Canadian Air Force Association	**32,940**	31,370	29,590
Royal Canadian Navy Benevolent Fund	**9,890**	9,420	8,890
Royal Canadian Air Force Benevolent Fund	**11,625**	11,070	10,440
Canadian Forces Personnel Assistance Fund	**10,870**	10,350	9,760
Rifle Associations	**163,525**	155,740	146,920
Military and United Services Institutes	**29,200**	27,810	18,033
Canadian Universities - Military Studies	**615,700**	586,380	531,932
Canadian Institute of Strategic Studies	**50,000**	50,000	50,000
Research Fellowships - Emergency Planning	**60,000**	60,000	-
International Institute of Strategic Studies	**-**	50,000	-
Total Grants	**1,569,404**	1,549,976	1,329,190

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Actual 1982-83
Contributions			
Policy Direction, Operational Command and Management Services			
NATO military budgets and Agencies	**59,480,000**	26,830,000	14,643,782
NATO infrastructure (capital expenditures)	**55,100,000**	62,000,000	45,508,206
NATO airborne early warning and control system (capital expenditures)	**7,500,000**	57,036,000	84,508,536
Mutual Aid	**11,071,000**	8,805,000	4,486,447
Contributions to provinces and territories for Emergency Preparedness purposes	**6,237,000**	6,175,000	2,882,168
Contributions to provinces and municipalities for Capital Assistance projects	**1,230,000**	1,800,000	-
Military Pensions, Pension Contributions and Other Benefits			
(S) - Payments under Parts I-IV of the Defence Services Pension Continuation Act (R.S.c.D-3)	**7,237,000**	7,397,000	7,299,058
(S) - Payments under the Supplementary Retirement Benefits Act (R.S.c.43-2nd Supp.)	**244,000,000**	213,000,000	178,019,774
Total Contributions	**391,855,000**	383,043,000	337,347,971
Total Grants and Contributions	**393,424,404**	384,592,976	338,677,161

B. Cost Analysis

The Defence Services Program's 1984-85 Estimates include only those expenditures to be charged to the Department's voted appropriations and statutory payments, less the receipts and revenues credited to the vote. Other cost items as well as receipts credited to the Consolidated Revenue Fund must also be taken into consideration when determining the full cost to operate the program.

Figure 25: Net Cost of Program by Activity ($000)

	1984-85 Total Expenditures	Add Other Costs	Deduct Revenue	Net Cost	1983-84 Net Forecast
Maritime Forces	1,496,611	94,853	21,820	**1,569,644**	1,298,517
Land Forces in Canada	1,391,765	92,750	54,921	**1,429,594**	1,286,073
Air Forces in Canada	2,781,697	176,435	80,481	**2,877,651**	2,656,361
Canadian Forces in Europe	860,686	52,702	14,319	**899,069**	891,948
Communications Services	280,935	18,743	23,320	**276,358**	248,676
Personnel Support	1,230,475	81,055	33,769	**1,277,761**	1,173,880
Materiel Support	547,051	37,083	2,593	**581,541**	527,408
Policy Direction and Management Services	433,991	22,257	39,245	**417,003**	410,942
	9,023,211	575,878	270,468	**9,328,621**	8,493,805

Other costs of $575.9 million consist of:

	($000)
• receipts credited to revenue;	(26,450)
• accommodation provided without charge by Department of National Defence;	482,610
• accommodation provided without charge by Department of Public Works;	45,612
• cheque issue services provided without charge by Department of Supply and Services;	8,898
• employee surgical - medical insurance provided without charge by Treasury Board; and	57,754
• other.	7,454

C. Revenue Analysis

The ADM(Finance) is responsible for collection, control and management of all recoverable funds in respect of supplies and services provided to service members, other federal government departments and agencies, and foreign governments. The 1984-85 revenue estimates are based upon a forecast price increase in accordance with the Government's 6 and 5 program, adjustments in recoverables from other government agencies and reductions in revenues from NATO and North American Air Defence operations.

Figure 26: Summary of Vote Netted Revenue ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Actual 1982-83
Deductions from Members for Rations, Quarters and Clothing	**114,920**	109,923	111,913
Material and Services provided to other Government Departments	**78,123**	142,887	121,358
Medical and Dental Services	**16,897**	15,360	14,992
Seconded Personnel	**2,464**	2,130	1,603
Provincial School Grants and Tuition Fees	**12,184**	11,604	10,721
Other Recoveries	**45,880**	41,635	36,430
NATO Common-Funded Projects	**-**	500	7,346
Program Total	**270,468**	324,039	304,363

In addition to recoverable funds collected for credit against departmental expenditures, the Department also collects revenues on behalf of the Government, for such items as recoveries from provinces for humanitarian assistance and from the United Nations for peacekeeping activities, which are credited to the Consolidated Revenue Fund.

Figure 27: Credits to Consolidated Revenue Fund ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Actual 1982-83
Revenue	**26,450**	24,000	39,502
Program Total	**26,450**	24,000	39,502

D. Details on Major Projects

Further detail on a number of major projects, is provided below. Projects included in this section have been selected on the basis of their dollar value and/or their topical nature.

1. Canadian Patrol Frigate

In December 1977, the Cabinet authorized a project definition study of a Ship Replacement Program involving the acquisition of the first six ships in an overall program to modernize the fleet. A program office was established and industry was invited to submit proposals for the design and development of six fully supported ships. In December 1978, five competitors responded and by December 1980, following delays resulting from two federal elections, two contractors were selected to carry out the competitive contract definition phase. The two contractors, SCAN Marine Inc. and Saint John Shipbuilding and Drydock Co. Ltd., completed these final studies in October 1982 and they were submitted to evaluation by teams comprised of personnel from Department of National Defence, Department of Industry Trade and Commerce, Supply and Services Canada and other government agencies. The results of the evaluation were submitted to Cabinet and in July 1983, it was announced that the competition had been won by Saint John Shipbuilding and Drydock Co. Ltd. The contract calls for construction of three ships on the east coast and three in the province of Quebec. Leadship delivery is expected in October 1988 and the last ship by January 1992.

The total estimated cost of the project is $5.516 billion, of which, $234 million will be spent in 1983-84. Some $313 million is expected to be spent in 1984-85, leaving $4.969 billion remaining to be spent in future years. The project has been assigned to the Maritime Forces Activity.

2. Military Operational and Support Trucks

The Military Operational and Support Trucks project is designed to provide the land forces with an adequate ground transport capability for tasks related to command and liaison, communications, reconnaissance, weapons deployment, logistics and personnel services. The overall project encompasses the acquisition of new vehicles and the life extension of existing vehicles, which together, should correct the existing shortfall in ground transport. This aspect of Military Operational and Support Trucks, however, deals only with the acquisition of 1900 new 1/4 ton trucks and the project definition phase of a project which will result in Canadian production of a 5 ton military pattern truck. The acquisition phase for the 5 ton truck will be submitted to Treasury Board for approval following successful completion of project definition. The cost of the 1/4 ton truck purchase is $112.1 million while the project definition for the 5 ton truck will cost $6.2 million. Eventual purchase of about 700-5 ton trucks is estimated to cost about $136.6 million.

The Treasury Board approved the project as described above on 22 September 1983. The acquisition of 1/4 ton trucks will commence in the current year and it is expected that $48.1 million will be spent in 1984-85. Project definition for the 5 ton truck will commence in 1984-85 and $1.4 million will be spent in that year. Both elements of the overall project will be completed in 1986-87. They have been assigned to five Activities on the following basis:

	%
• Maritime Forces;	4
• Land Forces in Canada;	58
• Air Forces in Canada;	17
• Canadian Forces in Europe; and	14
• Personnel Support.	7

3. New Fighter Aircraft

This project was initially authorized by Cabinet in March 1977 to replace the CF101 Voodoo and CF104 Starfighter aircraft which have been in service since the late 1950's and early 1960's. It will also replace the CF5 aircraft in an operational sense, although some of the CF5 aircraft will continue on in the tactical training role.

The Cabinet chose the F18A as the new fighter aircraft for Canada and a contract was signed with McDonnell Douglas Corporation on 16 April 1980. A total of 138 new fighters will be acquired over a period of about nine years. The Treasury Board approved budget ceiling was set at $5.194 billion in December 1982. Up to the end of 1983-84 it is forecast that $2.254 billion of the total will have been spent. During the estimates year 1984-85 it is expected that $946 million will be spent with the balance of $1.728 billion to come in future years. As of 30 September, 1983 a total of 18 aircraft had been delivered.

Of the 138 aircraft to be acquired, 54 will be assigned to the Canadian Forces in Europe and the balance to Air Forces in Canada. In percentage terms, this will mean 39% of the aircraft will go to Europe, while 61% will be based in Canada.

4. Destroyer Life Extension

The Destroyer Life Extension Project is designed to extend the operational life of selected warships pending their replacement by newly constructed combat capable ships. The project consists of the purchase and selective replacement of obsolete navigation, communication and combat systems in sixteen of nineteen steam destroyers. Ten of the sixteen ships will receive the total Destroyer Life Extension improvement package and the remaining six will receive

improvements designed to maintain them in "safe to go to sea" condition. The program is being accomplished by extended refits in Canadian shipyards and dockyards which will generate about three million manhours of work in the ship repair industry. The project is assigned solely to the Maritime Forces Activity.

The project was initially approved in January 1980 for the refit of the first two ships. In August 1980, the Treasury Board approved a total of $213.8 million in Capital and Operations and Maintenance funds to complete the project. The last ship should be upgraded by 1987. The estimated 1984-85 expenditures will total $20.7 million in Capital and Operations and Maintenance funds.

5. CC130E-Hercules Aircraft Outer Wing Replacement

This project is the first of a series of projects designed to enable the Department of National Defence to extend the service life of the CC130E fleet to 1995 and beyond. The life-limiting structure on the aircraft is the outer wing which is airworthy until flown for 25,000 hours. The first aircraft in the fleet will reach that point during 1984. This replacement project was launched during 1982-83 and consists of the purchase of outer wing assemblies from the aircraft manufacturer and the installation of these assemblies in Canada. Total cost of the project is $71 million of which $20.8 million is expected to be spent in 1984-85. Some $26.5 million will remain to be spent by 1986-87, by which time all aircraft will have been modified and the project completed.

6. Canadian Forces Hospital - Canadian Forces Base Halifax

The project is to construct a new 100 bed definitive care regional hospital including a surgical suite, outpatient clinic and training facilities, a Base medical inspection room and a Base dental clinic. Existing facilities are not up to the standards set by the Canadian Hospital Accreditation Board. The Board withdrew the hospital's accreditation in 1969 until the operating suite and intensive care unit were improved; they reinstated accreditation in 1970 on a provisional basis only, pending further improvements or replacement. Through 1977, the Canadian Hospital Accreditation Board continued to voice concern about the safety and adequacy of hospital operations because no action had been taken to upgrade the plant and facilities. In February 1978, the project was included in the Defence Service Program and Treasury Board later approved an expenditure level of $23 million for the new hospital.

The currently estimated total cost is $23 million, of which $10.5 million will have been spent by the end of 1983-84, with an additional $9.7 million planned for 1984-85. The balance of the expenditures, amounting to $2.8 million, will be spent in 1985-86. The project is assigned to the Personnel Support Activity and should be completed by June 1985.

7. Halifax - Ship Repair Unit/Jetty 2 Development

This project is to construct a large self-contained workshop structure, to be used for ship repair, on a new three-sided repair jetty complex in Halifax. The new complex will replace the current structurally deficient Jetty 2. The new construction will increase the total number of repair berths available by 100% and consolidate east coast ship repair activities in one facility.

The currently estimated cost of the project is $93.5 million. The project commenced in 1978-79 and expenditures to the end of 1983-84 are expected to be $86.9 million. The balance of $6.6 million will be spent in 1984-85.

Project costs are assigned to the Maritime Forces Activity and the target date for completion of the project is November 1984.

E. Relationship of Management Structure to the Program Activity Structure

As indicated in the Preface, the financial data displayed in Section II of the Plan is based on a distribution of expenditures made through a centralized management structure using a costed program base. This distribution assigns actual costs over the various activities regardless of the expenditures incurred by individual budget managers. Resources are not managed through the functional activity structure detailed in this Expenditure Plan.

Financial control of the Defence budget is achieved through a system of modified management accounts derived from the Program Activity structure but more directly related to the operational command structure which has been adopted to provide the Department with a short lead-time emergency response posture. The Armed Forces operational command and control structure reflects capabilities established to respond to current tasks that include being prepared for a variety of emergency situations which could arise within the Department's Objectives/ Sub-Objectives (see page 8). These unique and sometimes conflicting requirements can best be met by a compromise management arrangement of centralized and decentralized financial control budget elements which recognize factors such as:

- to achieve the most efficient and effective employment of specialized personnel, in training or an emergency situation, establishments and manning activities are controlled centrally, which requires the maintenance of central pay accounts for both military and civilian personnel;

- as large quantities of the material required for military operations are available from very limited commercial or foreign sources, controlled central procurement has been found the most economical and effective; and

- centralized supply and repair functions have been adopted to reduce the logistic support base and relieve operational commanders of unnecessary administrative loads.

Figure 28 provides a display of the management structure that has evolved to meet these special defence requirements and its relationship to the functional activity structure derived from the Department's objectives.

Figure 28: 1984-85 Resources by Organization/Activity ($000)

Management Structure/ Activities	Commander or Group Principal	ADM(Materiel) Materiel Support	ADM(Personnel) Pay Allowances & Pensions	ADM(Finance) Revenue	Total
Expenditures by Spending Authority					
Military Pay/Allowances	110,800	-	2,334,283	-	2,445,083
Civilian Pay/Allowances	60,180	-	889,077	-	949,257
Operating Budgets	1,431,119	-	-	-	1,431,119
National Procurement	-	1,058,000	-	-	1,058,000
Revenue	-	-	-	(270,468)	(270,468)
Capital	-	2,316,083	-	-	2,316,083
Grants & Contributions	142,168	-	251,256	-	393,424
Statutory Costs	-	-	430,245	-	430,245
TOTAL	1,744,267	3,374,083	3,904,861	(270,468)	8,752,743
Expenditures by Activity					
Maritime Forces	255,931	727,733	512,947	(21,820)	1,474,791
Land Forces in Canada	301,416	423,526	666,823	(54,921)	1,336,844
Air Forces in Canada	531,384	1,326,972	923,341	(80,481)	2,701,216
Canadian Forces in Europe	116,279	533,997	210,410	(14,319)	846,367
Communication Services	82,896	50,652	147,387	(23,320)	257,615
Personnel Support	180,594	147,417	902,464	(33,769)	1,196,706
Materiel Support	51,331	140,735	354,985	(2,593)	544,458
Policy Direction & Management Services	224,436	23,051	186,504	(39,245)	394,746
TOTAL	1,744,267	3,374,083	3,904,861	(270,468)	8,752,743

F. Reserve Forces

1. Role

To enhance the deterrent capability of the Regular Force and to support it in ongoing tasks and activities.

2. Description

The Reserve Forces (Primary Reserve) consist of the following four main elements which are located across Canada:

- the Naval Reserve with a strength of 3,250, with its headquarters in Quebec City and 18 Naval Divisions administered by Maritime Command;

- the Militia which is organized in five areas subdivided into 22 districts. The Militia strength is approximately 16,000 all ranks serving in 117 major and 14 minor units. Mobile Command is responsible for administration of the Militia;

- the Air Reserve Group with a strength of 950 with its headquarters in Winnipeg, with two reserve wings located at Montreal and Toronto. The wings are comprised of two squadrons each. A further three independent squadrons located at Winnipeg, Edmonton and Summerside are administered by Air Command. Nine Air Reserve Augmentation Flights are located on Air Command bases throughout the country; and

- a Communications Reserve of 1,560 communications reservists serving in 21 units in every major community from Victoria, B.C. to St John's, Nfld., and administered by Communications Command.

Approximately 100 reservists are employed under National Defence Headquarters for various administrative functions.

3. Training Program

Training for the Reserve Forces roles takes many forms. Reservists attend local unit-conducted classes and Regular Forces courses, participate in practical on-the-job training with Regular Forces units and collective training which includes summer training concentrations and special exercises throughout the year.

The Department's current emphasis remains to upgrade the military effectiveness of the Reserve Forces through provision of additional funding for training person-days, revision of training standards, provision of training aids, equipment and clothing. Two ex-Coast Guard vessels are now being refitted for use by the Naval Reserve. Armoured and Infantry Militia units are equipped with the new wheeled armoured personnel vehicles. The Air Reserve operates 16 KIOWA helicopters.

In addition to the move of the Naval Reserve Headquarters to Quebec City, a further three Naval Reserve Divisions are being planned for Quebec in the 1984-1987 time frame. Locations are yet to be decided. During the 1984 summer training period 14,000 members of the Reserve Forces will participate in:

- continuous Reserve Training with the Regular Forces;
- individual, unit and collective training for all elements of the Primary Reserve; and
- Summer Youth Employment Program training duties for students.

4. Resource Summary

The Reserve Forces will account for some 4% of the total Defence Services Program, with 41% for operating costs, 17% for support costs, 29% for assigned costs, and 13% for capital. The major categories of Reserve Forces total expenditures are displayed in Figure 29. The expenditures identified here are included in the appropriate activities covered in Section 11 of the Plan.

Figure 29: Total Expenditures ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Change
Operating Costs	**135,533**	127,000	8,533
Support Costs	**55,120**	51,773	3,347
Assigned Costs	**93,530**	87,066	6,464
Capital	**41,721**	57,593	(15,872)
Total	**325,904**	323,432	2,472

Operating Costs are the funds allocated to the Reserve Forces organizations for military and civilian pay and miscellaneous operating costs which are within their direct control, plus equipment operating costs borne by various Regular Forces support units.

Support Costs include Regular Forces Support Staff costs, aircraft flights dedicated to Reserve Forces activities and the salaries of Regular Forces instructors.

Assigned Costs cover maintenance of facilities and other centralized logistic expenditures which are essential to Reserve Forces activities but also benefit Regular Forces functions.

Figures 30 to 34 provide the details of expenditures for each of the various elements of the Reserve Forces.

Figure 30: Naval Reserves Expenditures ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Change
Operating Costs	**21,038**	19,873	1,165
Support Costs	**6,076**	5,377	699
Assigned Costs	**13,679**	12,777	902
Capital	**992**	6,666	(5,674)
Total	**41,785**	44,693	(2,908)

Figure 31: Militia Expenditures ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Change
Operating Costs	**94,674**	88,479	6,195
Support Costs	**35,823**	34,020	1,803
Assigned Costs	**66,716**	62,020	4,696
Capital	**40,188**	50,311	(10,123)
Total	**237,401**	234,830	2,571

Figure 32: Air Reserve Group Expenditures ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Change
Operating Costs	**8,768**	8,178	590
Support Costs	**12,033**	11,247	786
Assigned Costs	**6,364**	5,944	420
Capital	**329**	426	(97)
Total	**27,494**	25,795	1,699

Figure 33: Communications Reserves Expenditures ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Change
Operating Costs	**9,581**	9,048	533
Support Costs	**1,188**	1,129	59
Assigned Costs	**6,771**	6,325	446
Capital	**212**	190	22
Total	**17,752**	16,692	1,060

Figure 34: National Defence Headquarters Reserves ($000)

	Estimates 1984-85	Forecast 1983-84	Change
Operating Costs	**1,472**	1,422	50
Total	**1,472**	1,422	50

G. Search and Rescue

1. Role

The Canadian Search and Rescue program is designed to provide a service to the Canadian public and fulfill Canadian obligations to the International Civil Aviation Organization and the International Maritime Organization. The Canadian Search and Rescue program involves a number of Federal Departments, with the Minister of National Defence being the lead Minister and spokesman for the government on search and rescue related matters.

2. Description

The Canadian Forces have the responsibility of coordinating all air and marine search and rescue activities in Canada and the surrounding ocean areas. There are four Rescue Coordination Centres established to coordinate the response to distress situations. These centres are located in Halifax, N.S.; Trenton, Ont.; Edmonton, Alta; and Victoria, B.C. The Rescue Coordination Centres come under the control of the respective Search and Rescue Region Commanders, and are manned by Canadian Forces personnel with Coast Guard officers in all centres except Edmonton. The Canadian Coast Guard has also established Marine Rescue Sub-Centres at St. John's, Nfld and Quebec City to work with the Rescue Coordination Centres in the resolution of marine distress incidents in their respective areas.

The Rescue Coordination Centres have at their disposal dedicated search and rescue resources, which include specially equipped Canadian Forces fixed wing aircraft and helicopters, Canadian Coast Guard surface vessels and hovercraft and ground search parties at specified Canadian Forces Bases or Stations. As well, there are non-dedicated resources that can be tasked by the Rescue Coordination Centres. These include Regular and Reserve squadron aircraft and ships of the Canadian Forces, and vessels of the Department of Fisheries and Oceans. The Royal Canadian Mounted Police, the Department of Indian and Northern Affairs and the Department of Energy Mines and Resources also assist in search and rescue operations when it is feasible for them to do so.

3. Interdepartmental Cooperation

The Interdepartmental Committee on Search and Rescue was formed in response to government direction in 1976, to provide interdepartmental coordination and advice to Ministers in the areas of search and rescue policy, planning, resources and effectiveness. The Interdepartmental Committee on Search and Rescue consists of representatives of the Department of National Defence, Department of Transport/Canadian Air Transport Administration, Department of Transport/Canadian Coast Guard, Department of Fisheries and Oceans, Energy Mines and Resources, Department of Environment/Atmospheric Environment Service and the Royal

Canadian Mounted Police. The Interdepartmental Committee on Search and Rescue is chaired by a senior officer from the Department of National Defence, and the Department of Transport/Canadian Coast Guard provides the Vice-Chairman. The Interdepartmental Committee on Search and Rescue is responsible for the annual review of search and rescue needs, and services and performance and for the preparation of plans, recommendations and reports for consideration by the Cabinet Committee on Defence and Foreign Policy. Once approved, national policy, standards and procedures are promulgated by the Interdepartmental Committee on Search and Rescue through the government search and rescue organizations.

4. Search and Rescue Incidents

During 1982, there were a total of 10,159 incidents coordinated by the four Rescue Coordination Centres. These included 1,491 air, 7,929 marine, 545 humanitarian and 194 civil aid cases. A total of 14,178 flying hours were accumulated in response to all incidents. Primary and secondary search and rescue aircraft flew 10,504 hours (75% of the total), while other government agencies and civilian aircraft flew 3,674 hours (25% of the total).

There were a total of 756 Emergency Locator Transmitter/Emergency Position Indicating Radio Beacon alarms, only nine of which proved to be real cases. Primary search and rescue aircraft flew 499 hours tracing false Emergency Locator Transmitter/Emergency Position Indicating Radio Beacon alarms. It must be noted that any one of the nine actual cases, were there no Emergency Locator Transmitter on board, could have resulted in a search far exceeding the 499 hours spent on false alarms.

In the first five months of 1983 the Rescue Coordination Centres handled a total of 3,536 incidents. There were 1,400 air, 1,899 marine, 166 humanitarian and 71 civil aid cases. Primary and secondary search and rescue aircraft flew 2,273.2 hours with other government agencies and civilian aircraft flying an additional 517.9 hours. There have been 1,131 Emergency Locator Transmitter/Emergency Position Indicating Radio Beacon alerts, nine of which were actual cases. Search and rescue aircraft flew 337 hours tracing false Emergency Locator Transmitter/Emergency Position Indicating Radio Beacon alarms.

5. Equipment Update Programs

The Search and Rescue Helicopter Capability Update Program was initiated in November 1978 to provide an improved marine search and rescue capability on the east and west coasts of Canada. Approval was granted by Treasury Board for a $36.95 million capital project to modify 11 of the 14 Labrador/Voyageur helicopters. The program will significantly improve the adverse weather day/night rescue capabilities of the helicopters affected by the program. Prototyping for the update commenced in March 1980, and was completed in October 1982. The last production aircraft is scheduled for completion in June 1984.

The three unmodified Voyageur helicopters, which are to be located in Trenton on completion of Search and Rescue Helicopter Capability Update Program in 1984, are still in their original tactical troop transport configuration. They were not included as part of Search and Rescue Helicopter Capability Update since the 1976 Cabinet direction only addressed search and rescue capabilities in the two coastal search and rescue regions. The Search and Rescue Helicopter Posture Study to review the search and rescue helicopter posture, concluded that search and rescue helicopter capabilities in the Trenton region should be similar to those of the two coastal regions and that the three remaining Voyageur require full Search and Rescue Helicopter Capability Update modifications to provide optimum operational effectiveness. Consequently, a Program Change Proposal to update the remaining three Voyageur was approved by the Program Control Board of the Department on 10 February 1983, in the sum of $20.8 million. The project is now part of the Government Special Recovery Capital Projects program.

6. Search and Rescue Satellite-Aided Tracking Program

On 22 September 1977, Cabinet agreed that Canada should seek a significant improvement in its search and rescue capability by participating in an international Search and Rescue Satellite Program using meteorological satellites. Other participants in the program are France, the Union of Soviet Socialist Republics and the United States of America. In May 1980, the Search and Rescue Satellite Program parties accepted in principle the participation of Norway as an investigator and negotiatons were opened in November 1981 with United Kingdom representatives with a view to their government's eventual participation as an investigator. Because of the high international visibility, Treasury Board has designated the Search and Rescue Satellite program as a major crown project.

The first Union of Soviet Socialists Republics satellite (COSPAS 1) was launched in June 1982 and the second on 25 March 1983. The first Search and Rescue Satellite program satellite (NOAA-E) was launched on 28 March 1983. The 15 month international Demonstration and Evaluation commenced 1 February 1983. The requirements for the follow-on "Interim Operational Phase" (1984 to approximately 1987) was addressed through a Department of National Defence sponsored Memorandum to Cabinet and the project is now proceeding under the Government's Special Recovery Capital Projects program.

7. Civil Air Search and Rescue Association

Canadian Forces' dedicated search and rescue aircraft cannot, by themselves, cover the country's immense area. For this reason, secondary resources from both the federal government and the civil sector are used in the resolution of distress incidents. On a regional basis, and with significant variation in capabilities, availability, training, resources and coordination, civilian volunteer groups have added significantly to the efficiency of the Federal Search and Rescue program and have helped reduce costs to the taxpayers. With a view to

expanding and optimizing this civil assistance to search and rescue, the Department of National Defence and Transport Canada are developing the concept of a nation-wide civilian air search and rescue association. A joint Department of National Defence/Transport Canada/Canadian Air Transport Administration study has determined the mechanics of forming the organization. Departmental approval for the formation of the organization has been granted and approval is now being sought for funding to implement the program.

H. Emergency Planning Canada

1. Role

Emergency Planning Canada is responsible for co-ordinating the planning of the federal response to emergencies, whether in peacetime or wartime, and for encouraging emergency planning in Canada.

2. Description

Emergency Planning Canada is headed by the Assistant Secretary to the Cabinet for Emergency Planning, who reports to the President of the Privy Council, the Minister responsible for emergency planning. Emergency Planning Canada is attached to the Department of National Defence for general administrative support, including resource allocation, through the Defence Services Program.

Emergency Planning Canada consists of a headquarters in Ottawa which is comprised of two groups, Plans and Operations.

The Planning Group consists of a number of planning coordinators who cooperate with federal departments, agencies and crown corporations in the conduct of their responsibilities for emergency planning and the testing of those plans. The Planning Group provides training and education on emergency planning matters through formal courses at Arnprior, Ontario.

Under the Operations Group there are 11 Regional Directors, one in each provincial capital, who ensure liaison with federal agencies in their regions. These Regional Directors play an important role in coordinating federal emergency planning with that of the provinces, and through the provinces, that of municipalities. The Operations Group also provides an operations centre in the Privy Council Office, which is responsible for collecting emergency status reports from each region. In addition, the Operations Group has a Public Information Division and an Administration Division.

In addition to coordinating federal emergency planning, Emergency Planning Canada encourages Canadians to plan for emergencies through such activities as providing funds to the provinces for certain approved emergency planning projects; sponsoring and giving courses and conferences on emergency planning for representatives of the public and private sectors; sponsoring research into various aspects of emergencies and providing public information and advertising on emergency planning matters. A further function of Emergency Planning Canada is its responsibility for planning for continuity of government in time of national emergency, coordination of emergency planning activities with agencies of the United States of America and the North Atlantic Treaty Organization, and administering post-disaster financial assistance to provinces on behalf of the Canadian Government.

3. Resource Summary

Resources provided for employment by Emergency Planning Canada consist of operating costs as well as grants for emergency planning research, and contributions to provinces for approved emergency planning projects. Figure 35 displays these costs which are included in the Policy Direction and Management Services activity.

Figure 35: Expenditures ($000) and Person-Years

	Estimates 1984-85		Forecast 1983-84		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Operating Expenditures						
Personnel (including statutory costs)	3,498	79	3,204	79	294	-
Operations and Maintenance	3,572		2,939		633	
Net Operating Requirement	7,070		6,143		927	
Grants	60		60			
Contributions	6,237		6,175		62	
Total Requirements	13,367	79	12,378	79	989	-

I. Temporary Employment Programs

The Department of National Defence participates in a number of government employment initiatives. The current and most significant of these initiatives is the Canadian Forces Youth Training and Employment Program.

This program will provide full-time training and employment with the Canadian Forces for approximately 5,000 young Canadians over an 18-month period which commenced in May 1983, at a total cost of approximately $75 million. It is anticipated that about $50 million will be spent in 1983-84 and $25 million in 1984-85. The program is open to male and female volunteers in the 17 to 25-year age-group. Regular Force selection standards are used and participants chosen from regional quotas derived from the pattern of youth unemployment across Canada. Candidates from the existing Regular Force waiting list, new applicants and unemployed members of the Primary Reserve are considered. All enrolments are processed through Canadian Forces Recruiting Centres.

Volunteers are enrolled in the Reserve Force and attached to the Regular Force for approximately one year for full-time training and employment. Following their period of full-time employment, candidates will be invited to remain on the Supplementary Reserve list for a two-year period. In the basic training phase, all participants undergo general military training with emphasis on physical fitness, leadership, first aid, personal conduct and deportment and other basic military subjects. Following the basic training, training is offered in such military trades as infantry, artillery or military police. Some candidates are offered training in technical trades including vehicle technician, airframe technician and radar technician. In all, approximately 35 trades are being offered and all training is in accordance with Regular Force standards. Emphasis throughout is on personal development and the acquisition of useful skills appropriate to the civilian work force.

Participants in this program are paid $835 per month, of which they have to reimburse about $170 for room and board. Uniforms, transportation, medical and dental services are provided at no cost.

In addition to the Canadian Forces Youth Training and Employment Program, the Department participated in other government employment programs during 1983-84. The more noteworthy of these projects include:

- the Civilian Temporary Employment Program, to provide about 3,000 temporary civilian jobs at Canadian Forces bases and stations across the country, was primarily designed to create new productive jobs for persons who were unemployed and had exhausted their unemployment insurance benefits or were in receipt of social assistance. The 12-month 1983-84 program was funded in the amount of $25 million; and

- the Summer Youth Employment Program, which provided Reserve Force and Cadet training programs for approximately 15,400 young Canadians during the summer of 1983. Under this program, approximately $16.6 million was provided to permit 6,900 students to train with Reserve Forces and another 1,500 student staff cadets to be employed in the Cadet summer camps. Due to the increase in staff cadets it was possible to offer summer camp training to approximately an additional 7,000 cadets.

Défense nationale

Budget des dépenses 1984-1985

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Le document renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Dans le Guide du Budget des dépenses du gouvernement du Canada, vous trouverez d'autres conseils sur la façon de repérer les renseignements qui paraissent dans chacune des parties.

L'introduction des documents de la Partie III s'échelonne sur une période de quatre ans. Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne le Budget des dépenses principal.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1984

En vente au Canada par l'entremise de nos

agents libraires agréés
et autres librairies

ou par la poste au:

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa, Canada. K1A 0S9

N° de catalogue BT 31-2/1985-III-57 Canada: $9.00
ISBN 0-660-52484-8 à l'étranger: $10.80

Prix sujet à changement sans avis préalable

Budget des dépenses 1984-1985

Partie III

Défense nationale

Préface

Ce plan de dépenses est conçu pour servir de document de référence. Il contient plusieurs niveaux de détails pour répondre aux différents besoins de ses utilisateurs.

Ce document comprend trois sections qui donnent, progressivement, de plus en plus de détails sur les opérations du Programme des services de défense. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel.

Étant donné que les indices de rendement utilisés au ministère de la Défense nationale pour mesurer l'efficacité du Programme sont classifiés, il est impossible de répondre aux exigences relatives à la divulgation des données sur le rendement et à la justification des ressources, à la section II du plan de dépenses du Programme. Toutefois, des renseignements plus généraux sur les activités prévues, les projets d'immobilisations, etc., ont été fournis.

La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée d'extraits de la Partie II du Budget des dépenses afin d'assurer le lien avec les autres documents budgétaires.

Ce document a pour objet de permettre au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section, et le résumé financier présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Les usagers du présent document sont priés de noter ce qui suit:

a. Les dépenses engagées par le Ministère sont contrôlées au moyen d'une structure centralisée de comptes de gestion. Les dépenses sont affectées aux huit activités du Ministère dans le cadre d'un programme dont les coûts sont fixés à l'avance, tel qu'indiqué à la page 64 de la section III du plan. Ce processus d'affectation fournit les données financières qui figurent à la section II du plan, pour les huit activités; et

b. La répartition du pouvoir de dépenser et la responsabilité à l'égard des dépenses, qui reflètent la structure de gestion du Ministère, sont données à la section III.

Table des matières

Extraits de la Partie II du Budget des dépenses

Section I
Aperçu du Programme

A. Points saillants 6
B. État financier récapitulatif par activité 7
C. Données de base 9
   1. Introduction 9
   2. Mandat statutaire 9
   3. Objectif du Programme 9
   4. Plan d'exécution du Programme 10
D. Perspective de planification 14
   1. Contexte 14
   2. Initiatives 15
   3. Efficacité du Programme 16

Section II
Analyse par activité

A. Forces maritimes 19
B. Forces terrestres au Canada 22
C. Forces aériennes au Canada 26
D. Forces canadiennes en Europe 31
E. Services de communication 34
F. Soutien du personnel 37
G. Appui matériel 40
H. Direction des politiques et services de gestion 44

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Analyse par article 47
   1. Dépenses par article 47
   2. Dépenses en personnel 49
   3. Dépenses en capital 51
   4. Subventions et contributions 56
B. Analyse des coûts 58
C. Analyse des recettes 59
D. Ventilation des grands projets d'immobilisations 60
   1. Frégate canadienne de patrouille 60
   2. Camions militaires opérationnels et de soutien 60
   3. Nouvel avion de chasse 61
   4. Prolongation de la vie des destroyers 61
   5. Remplacement de l'aile extrême de l'avion CC130E-Hercules 62
   6. Hôpital des Forces canadiennes - Base des Forces canadiennes Halifax 62
   7. Halifax - Unité de radoub/Réaménagement du quai no 2 63

E. Relations entre la structure de gestion et la structure des activités du Programme 64
F. Les Forces de réserve
1. Rôle 66
2. Description 66
3. Programme de formation 66
4. État récapitulatif des ressources 67
G. Recherche et sauvetage
1. Rôle 70
2. Description 70
3. Coopération interministérielle 70
4. Accidents 71
5. Programmes de modernisation de l'équipement 72
6. Satellite de recherche et de sauvetage 72
7. Association civile de recherche et de sauvetage aérien 73
H. Planification d'urgence Canada
1. Rôle 74
2. Description 74
3. État récapitulatif des ressources 75
I. Programmes d'emploi temporaire 76

Extraits de la Partie II du Budget des dépenses

Autorisation d'affectation de crédits

L'autorisation est demandée de dépenser la somme de 8,071,201,033 dollars pour le Programme des services de défense en 1984-1985. Ce montant a été obtenu aprés soustraction des recettes estimées à 270,468,000 dollars. Cette demande d'autorisation vise également des engagements d'une valeur totale de 24,176,688,033 dollars, sous réserve d'affectation par le Conseil du Trésor, quelle que soit l'année au cours de laquelle tombera le paiement desdits engagements. Les autres dépenses de 681,541,751 dollars, pour les pensions et les autres avantages sociaux des employés, seront engagées en vertu de l'autorisation statutaire existante.

Besoins financiers par autorisation

	PRÉVISIONS		
	1984-1985	1983-1984	Différence
	$	$	$
Budgétaire			
Crédit 1er - Services de défense - Dépenses de fonctionnement et autorisation de contracter, sous réserve d'affectation par le Conseil du Trésor, des engagements totalisant 24,176,688,033 dollars aux fins des crédits 1er, 5 et 10 du Ministère, quelle que soit l'année au cours de laquelle tombera le paiement desdits engagements (et dont il est estimé qu'une tranche de 15,835,019,000 dollars deviendra payable dans les années à venir); autorisation d'effectuer des paiements, imputables à l'un ou l'autre desdits crédits, aux provinces ou aux municipalités à titre de contributions aux travaux de construction exécutés par ces organismes; autorisation, sous réserve des directives du Conseil du Trésor, de faire des dépenses ou des avances recouvrables aux termes de l'un quelconque desdits crédits, à l'égard du matériel fourni ou de services rendus au nom de particuliers, de sociétés, d'organismes extérieurs, d'autres ministères et organismes de l'État et d'autres administrations, et autorisation, sous réserve de l'approbation du Conseil du Trésor, de dépenser les recettes perçues pendant l'année, aux fins de n'importe lequel desdits crédits..... (Libellé tel qu'il paraissait précédemment dans la Loi no 2 de 1983-1984 portant affectation de crédits)	**5,612,950,000**	5,248,893,000	364,057,000
Crédit 5 - Services de défense - Dépenses en capital.....	**2,316,083,000**	1,830,847,000	485,236,000
Crédit 10 - Services de défense - Subventions inscrites au Budget, contributions aux fins de la préparation d'urgence et contributions aux budgets militaires, au programme d'infrastructure commun et au système aéroporté de détection lointaine et de contrôle aérien de l'Organisation du traité de l'Atlantique Nord et, aux termes de l'article 3 de la Loi de 1950 sur les crédits de défense, transfert de matériel et d'équipement de défense, prestation de services et fourniture d'installations aux fins de la défense..... (Tel que déjà prévu dans la Loi no 2 de 1983-84 portant affectation de crédits)	**142,168,033**	164,341,519	(22,173,486)
Statutaire - Ministre de la Défense nationale - Traitement et allocation pour automobile.....	**40,500**	39,100	1,400
Statutaire - Versements aux ayants droit de certains membres de l'Aviation royale du Canada tués dans l'exercice de leurs fonctions alors qu'ils servaient à titre d'instructeurs dans le cadre du Plan d'entraînement des aviateurs du Commonwealth britannique.....	**19,371**	14,952	4,419
Statutaire - Pensions et autres prestations des employés - Membres des Forces canadiennes.....	**559,465,000**	509,810,000	49,645,000
Statutaire - Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés.....	**122,026,000**	114,452,530	7,574,350
Total du Programme	**8,752,742,704**	7,868,398,101	884,344,603

Section I
Aperçu du Programme

A. Points saillants

Au cours de 1984-1985, on s'attend à ce que le Programme des services de défense atteigne les objectifs suivants:

- continuer à atteindre l'objectif de l'OTAN, soit une croissance réelle de 3 pour 100 des dépenses consacrées à la défense;
- porter la part du budget de la défense consacrée aux dépenses en capital à environ 25 pour 100 et la maintenir à ce niveau, grâce à d'importants projets d'immobilisations comme le nouvel avion de chasse et la frégate canadienne de patrouille. Des détails sur les projets d'immobilisations sont donnés aux pages 52 à 55 de la section III;
- accroître l'effectif militaire de quelque 400 années-personnes tout en maintenant l'augmentation de l'effectif civil au minimum essentiel;
- maintenir les opérations et l'entretien à leur niveau actuel;
- améliorer l'état de préparation des Forces canadiennes en affectant 20 millions de dollars à l'accroissement de la préparation des forces de combat et de leur capacité de soutenir le combat;
- participer au Programme des projets spéciaux de relance du gouvernement canadien, qui a été mis sur pied pour accélérer la mise en oeuvre de certains projets d'immobilisations, choisis pour l'importance potentielle de leur contribution au développement économique et régional du Canada. Le ministère de la Défense nationale a accéléré la mise en oeuvre de sept programmes dans les domaines suivants: équipement individuel, modification des aéronefs et communications, y compris la phase B du programme de satellite de recherche et de sauvetage, dont le coût total combiné est de 125.7 millions de dollars, dont 50.6 millions seront dépensés en 1984-1985; et
- participer au Programme de formation et d'emploi des jeunes du gouvernement canadien, dans le cadre duquel une formation et un emploi à temps plein avec les Forces canadiennes seront offerts à quelque 5,000 jeunes Canadiens. Le programme couvrira une période de 18 mois et coûtera environ 75 millions de dollars, dont 50 millions seront dépensés en 1983-1984 et 25 millions en 1984-1985. De plus amples renseignements sur les programmes d'emploi spéciaux en général sont donnés à la page 76 de la section III.

B. État financier récapitulatif par activité

Les besoins financiers du Programme des services de défense, pour l'année budgétaire et pour l'exercice financier en cours, sont présentés par activité au tableau 1.

Tableau 1: État financier récapitulatif par activité (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévu 1983-1984	Différence	Détails à la page
Forces maritimes	**1,496,611**	1,230,192	266,419	19
Forces terrestres au Canada	**1,391,765**	1,255,189	136,576	22
Forces aériennes au Canada	**2,781,697**	2,610,121	171,576	26
Forces canadiennes en Europe	**860,686**	855,594	5,092	31
Services de communication	**280,935**	255,332	25,603	34
Soutien du personnel	**1,230,475**	1,133,457	97,018	37
Appui matériel	**547,051**	494,149	52,902	40
Direction des politiques et services de gestion	**433,991**	426,893	7,098	44
Total	**9,023,211**	8,260,927	762,284	
Moins: recettes à valoir sur le crédit	**270,468**	324,039	(53,571)	
Besoins (montant net)	**8,752,743**	7,936,888	815,855	
Années-personnes autorisées	**118,755**	118,303	452	

L'augmentation de 815.9 millions de dollars des besoins en 1984-1985 par rapport aux prévisions de 1983-1984 est due principalement aux facteurs suivants:

	(en milliers de dollars)
• hausse des prix due à l'inflation;	635,311
• croissance réelle de 3 pour 100 pour les grands projets d'immobilisations (ex.: le nouvel avion de chasse);	186,576
• addition de 452 années-personnes militaires et civiles;	12,804

	(en milliers de dollars)
• fonds additionnels pour l'amélioration de l'état de préparation et de la capacité de soutenir le combat; et	20,000
• rajustements apportés aux subventions et contributions, surtout à cause de la réduction des liquidités du Système aéroporté d'alerte lointaine de l'OTAN.	(39,990)

C. Données de base

1. Introduction

Le ministère de la Défense nationale s'acquitte de ses fonctions de défense par l'intermédiaire du Programme des services de défense. Les 82,047 militaires et les 36,708 employés civils affectés au Programme des services de défense remplissent les fonctions de combat et les fonctions de soutien connexes des Forces armées canadiennes. Une société de la Couronne, Construction de défense Canada, est chargée d'adjuger les contrats des principaux projets de construction et d'entretien du Ministère. A compter de 1984-1985, Construction de défense Canada a été séparée du Programme des services de défense. Cela a eu pour résultat d'enlever 275 années-personnes et 14.5 millions de dollars au Programme des services de défense. En plus des rôles qu'il joue dans le domaine de la défense, le ministère de la Défense nationale fournit de l'aide à d'autres ministères du gouvernement fédéral; ainsi, il aide le ministère des Pêches et Océans en lui fournissant des navires pour les patrouilles de surveillance des pêches, et, avec la collaboration de Transports Canada, des services de recherche et de sauvetage maritime et terrestre. Le Ministère fournit également de l'aide aux gouvernements provinciaux en cas d'urgence ou de désastre, comme une inondation, un incendie de forêt ou une urgence de nature médicale.

2. Mandat statutaire

Le mandat statutaire du ministère de la Défense nationale est établi par la Loi sur la défense nationale, S.R., c. 184, art. 1. Aux termes de cette Loi, le Ministre a le contrôle et la direction des Forces canadiennes et de tout ce qui concerne la défense nationale.

3. Objectif du Programme

L'objectif du Programme des services de défense est d'assurer la sécurité du Canada et de contribuer au maintien de la paix dans le monde. Cet objectif recouvre un certain nombre de sous-objectifs précis.

Sous-objectifs

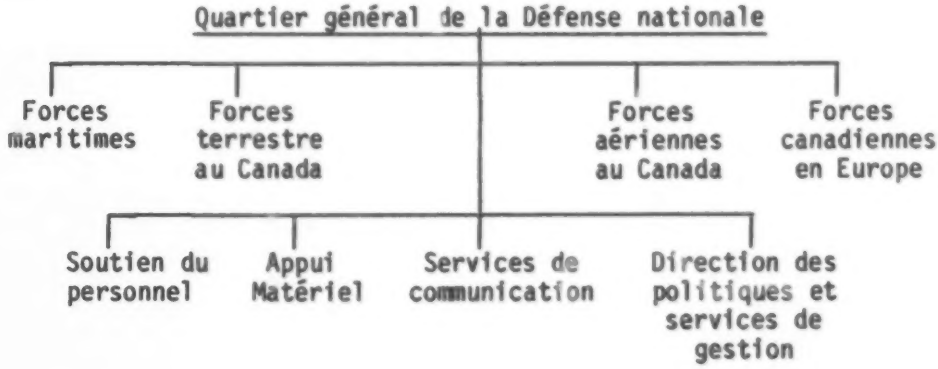
- aider les autorités civiles à assurer la surveillance, à conserver le contrôle et à veiller à la sécurité du territoire canadien et des territoires qui ressortissent au Canada; aider les autorités civiles en cas d'urgence ou de désastre; fournir les services de recherche et de sauvetage et contribuer au développement du pays;
- affermir la sécurité du Canada de façon à le protéger contre toute menace militaire, en collaborant avec les États-Unis à la défense de l'Amérique du Nord;
- affermir la sécurité du Canada en collaborant aux mesures collectives de défense aux termes du Traité de l'Atlantique Nord;

- favoriser la stabilité internationale, en participant, de concert avec d'autres pays, aux activités de maintien de la paix et en fournissant une aide aux pays amis dans le domaine de la formation militaire;
- assurer le contrôle, la gestion et l'administration efficaces de toutes les activités du Ministère et des Forces armées canadiennes;
- fournir les services nécessaires à l'approvisionnement et au soutien technique du Ministère et des Forces armées canadiennes;
- assurer, à tous les niveaux, la formation des Forces armées canadiennes; et
- maintenir et développer, au Canada, les connaissances scientifiques et technologiques, de même que les capacités analytiques en matière de défense.

4. Plan d'exécution du Programme

Structure des activités: Comme le montre le tableau 2, le Programme des services de défense comprend huit activités. Quatre de ces activités, soit les Forces maritimes, les Forces canadiennes en Europe, les Forces terrestres au Canada et les Forces aériennes au Canada, fournissent le potentiel de combat direct de la Défense nationale. Les quatre autres activités permettent d'assurer le commandement et la direction et d'assurer les fonctions essentielles dans le domaine des communications, de la logistique et du soutien du personnel. Pour une explication détaillée des relations entre la structure de gestion du Ministère et la structure des activités du Programme, consulter la section III, page 64.

Tableau 2: Structure des activités



Organisation: Vers la fin des années 60, l'Armée de terre, la Marine et l'Aviation ont été fusionnées en une seule force "unifiée", sous le commandement du Chef de l'état-major de la Défense. Au début des années

70, l'élément civil du Ministère, dirigé par un sous-ministre, et le quartier général militaire, dirigé par le Chef de l'état-major de la Défense, ont été intégrés en une seule entité désignée sous le nom de Quartier général de la Défense nationale, et dirigée conjointement par le sous-ministre et le Chef de l'état-major de la Défense.

La Loi sur la défense nationale attribue au Ministre de la Défense nationale le contrôle et la direction des Forces canadiennes et de tout ce qui concerne la défense canadienne. Le Ministre est assisté dans cette tâche par deux conseillers principaux, soit le sous-ministre et le Chef de l'état-major de la Défense.

Le sous-ministre tire son autorité principalement de la Loi d'interprétation, de la Loi sur l'administration financière, et de la Loi sur l'emploi dans la Fonction publique. De ces trois lois, la Loi d'interprétation est la plus importante, car elle désigne le sous-ministre comme l'alter ego du Ministre en ce qui touche l'exercice des responsabilités ministérielles globales de ce dernier. Les deux autres lois assignent au sous-ministre des responsabilités spécifiques en ce qui touche l'administration financière du Ministère dans son ensemble, et l'administration du personnel civil du Ministère.

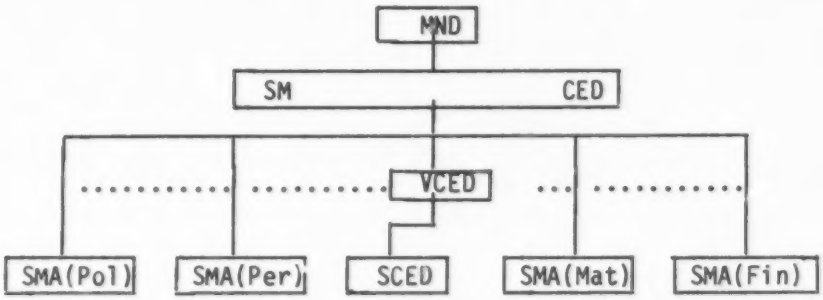
Le sous-ministre est le principal conseiller civil du Ministre pour tout ce qui concerne les affaires ministérielles qui intéressent le gouvernement et les organismes gouvernementaux, en particulier le Bureau du Conseil privé, le Conseil du Trésor et la Commission de la Fonction publique. Il est chargé de veiller à ce que toutes les directives politiques émanant du gouvernement se répercutent dans l'administration du Ministère et dans les plans et les opérations militaires.

Le Chef de l'état-major de la Défense tire son autorité de la Loi sur la défense nationale, aux termes de laquelle il est chargé du contrôle et de l'administration des Forces canadiennes. La Loi exige spécifiquement que tous les ordres et toutes les instructions aux Forces canadiennes soient émis par lui ou par son entremise, et par conséquent, elle lui assigne la responsabilité des questions, en matière de finances et de personnel, qui touchent les militaires des Forces canadiennes.

Le Chef de l'état-major de la Défense est le principal conseiller militaire du Ministre, et il est chargé de la bonne marche des opérations militaires et de l'état de préparation des Forces canadiennes, en vue de mener à bien les tâches assignées au ministère de la Défense nationale par le gouvernement.

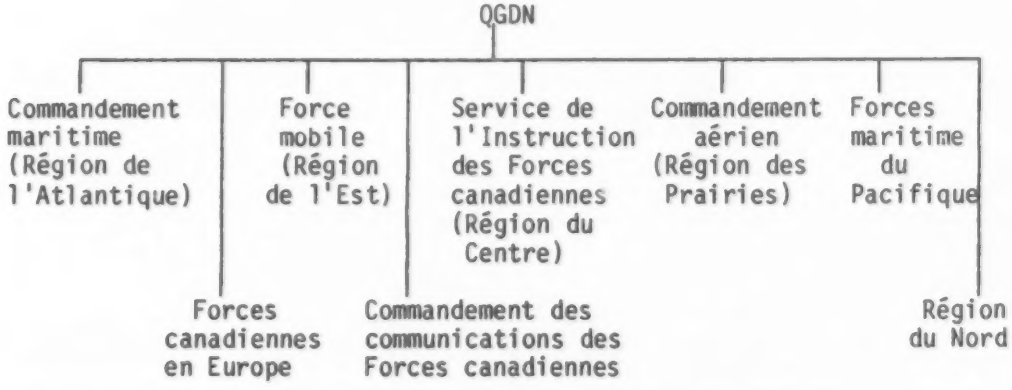
Au Quartier général de la Défense nationale (voir le tableau 3), le sous-ministre et le Chef de l'état-major de la Défense sont secondés par le Vice-chef de l'état-major de la Défense, le Sous-chef de l'état-major de la Défense et quatre sous-ministres adjoints (chefs de groupe) chargés respectivement des politiques, du matériel, des finances et du personnel.

Tableau 3: Organisation du Quartier général de la Défense nationale (QGDN)



A l'extérieur du Quartier général de la Défense nationale, les Forces canadiennes sont groupées en cinq commandements (Commandement maritime; Force mobile; Commandement aérien; Forces canadiennes en Europe; et Commandement des communications), plus le Service de l'instruction des Forces canadiennes. Les commandants de commandement répondent de la bonne marche de leur commandement devant le Chef de l'état-major de la Défense; le Commandant du Service de l'Instruction des Forces canadiennes a la même responsabilité vis-à-vis du sous-ministre adjoint (Personnel). Par ailleurs, les Forces canadiennes au Canada sont organisées selon six commandements géographiques pour assurer la liaison avec les autorités provinciales et territoriales, et leur fournir de l'aide. Trois des commandements fonctionnels, de même que le Service de l'instruction des Forces canadiennes, assument une responsabilité géographique/régionale en plus de leur responsabilité fonctionnelle. De plus, les Forces maritimes du Pacifique, formation du Commandement maritime, assument une responsabilité géographique/régionale pour la région du Pacifique.

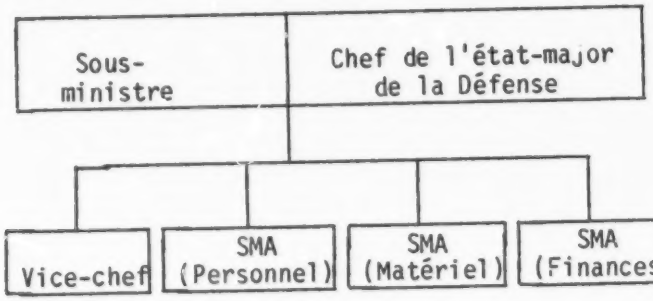
Tableau 4: Structure de commandement des Forces canadiennes



Tous les pouvoirs décisionnels, en ce qui touche l'affectation des ressources au MDN, sont exercés et délégués par le Ministre. Au Ministère, la structure par l'intermédiaire de laquelle sont prises

les décisions relatives à l'affectation des ressources est fondée sur une hiérarchie de quatre comités qui exercent leur autorité soit par consensus, soit en tant que conseillers de leur président respectif. La responsabilité des rendements pour chaque activité n'est pas confiée à un seul chef de commandement ou chef de groupe. Cette responsabilité est partagée par la haute direction du QGDN et par les chefs de commandement, et elle est exercée par l'intermédiaire de la structure de comités. Le tableau 5 montre la relation entre l'organisation et les activités, en ce qui touche les ressources.

Tableau 5: Ressources par organisation et activité pour 1984-1985 (en milliers de dollars) (Après soustraction des recettes)



Activité					Totaux
Forces maritimes	255,931	512,947	727,733	(21,820)	1,474,791
Forces terrestres au Canada	301,416	666,823	423,526	(54,921)	1,336,844
Forces aériennes au Canada	531,384	923,341	1,326,972	(80,481)	2,701,216
Forces canadiennes en Europe	116,279	210,410	533,997	(14,319)	846,367
Services de communication	82,896	147,387	50,652	(23,320)	257,615
Soutien du personnel	180,594	902,464	147,417	(33,769)	1,196,706
Appui matériel	51,331	354,985	140,735	(2,593)	544,458
Direction des politiques et services de gestion	224,436	186,504	23,051	(39,245)	394,746
Total	1,744,267	3,904,861	3,374,083	(270,468)	8,752,743

D. Perspective de planification

1. Contexte

L'une des caractéristiques de la situation géostratégique du Canada est qu'il est pratiquement impossible de démontrer, d'une façon convaincante, qu'une diminution ou une augmentation de la taille et du potentiel des Forces canadiennes entraîne une diminution ou une augmentation de la sécurité du Canada face à la menace d'une attaque militaire. On peut démontrer, cependant, qu'une réduction de la taille et du potentiel des Forces canadiennes diminue la puissance militaire du système de défense collective que nous avons choisi pour préserver notre sécurité nationale. De la même façon, on peut démontrer qu'un accroissement de la taille et du potentiel de nos forces augmente la puissance militaire de ce système de défense collective.

Tant que la principale menace contre notre sécurité nationale demeurera celle d'une attaque nucléaire contre l'Amérique du Nord, et tant qu'il n'existera pas de véritable moyen de défense contre une telle attaque, c'est en nous efforçant de l'éviter que nous assurerons notre sécurité. Tant que des ententes sur le contrôle des armements et le désarmement n'auront pas été conclues nous permettant d'atteindre cet objectif, nous n'aurons d'autre choix que d'emprunter la voie de la dissuasion. A cette fin, nous participons de façon significative au maintien du potentiel militaire classique de l'Alliance de l'Atlantique Nord en Europe, où la menace d'une agression a été contrée avec succès depuis une génération, et à la protection des voies d'accès océaniques au continent nord-américain.

Néanmoins, en dernière analyse, le Canada doit s'en remettre au potentiel de riposte des forces stratégiques des États-Unis. C'est pourquoi une grande partie de notre effort militaire consiste à aider les États-Unis à maintenir une capacité de riposte adéquate et crédible - l'essence de la dissuasion. Ainsi, nous contribuons notamment à l'alerte avancée en cas d'attaque, et nous aidons à réduire la vulnérabilité des éléments les moins bien protégés des forces de dissuasion stratégiques des États-Unis. De la même façon, nous contribuons à renforcer notre propre sécurité en aidant à faire en sorte que, jusqu'à ce qu'un accord les rendant inutiles soit conclu grâce à la négociation internationale, ces forces de dissuasion stratégiques demeurent crédibles, c'est-à-dire capables effectivement de faire ce qu'elles sont censées faire. Étant donné la situation du Canada et nos intérêts en matière de sécurité, il est logique que nous participions également, dans les limites de ce que nos ressources nationales peuvent nous permettre, aux opérations visant à contenir toute confrontation militaire dans les parties du monde et dans les situations où un conflit risquerait de dégénérer au point de précipiter une attaque nucléaire contre l'Amérique du Nord.

Le gouvernement a conclu, jugeant que la situation stratégique internationale exigeait un accroissement du potentiel militaire collectif de l'Alliance atlantique, qu'il faudrait envisager une nouvelle augmentation prudente de la taille et du potentiel des Forces

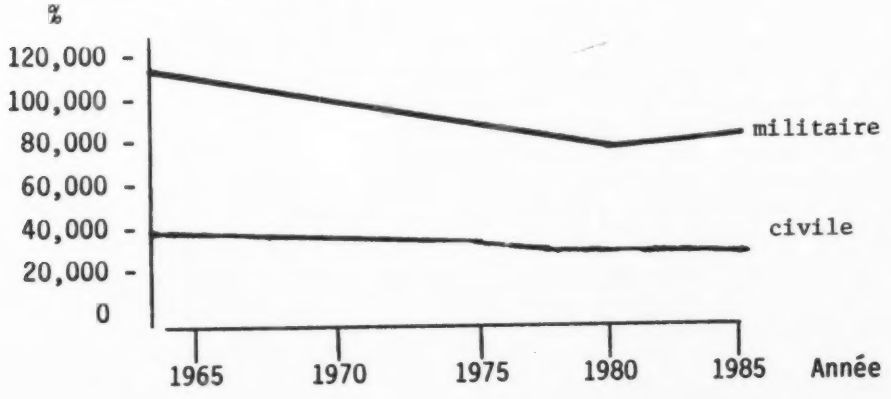
canadiennes. Cette approche consiste non pas à prendre de nouveaux engagements, mais plutôt à accroître notre capacité de remplir ceux que nous avons. Le gouvernement a décidé d'affecter davantage de ressources réelles à la sécurité et à la défense, et le ministère de la Défense nationale étudie sérieusement quel serait l'équilibre le plus approprié et le plus productif entre les quatre exigences auxquelles nous devons répondre. Ces exigences sont les suivantes: premièrement, renflouer nos forces actuelles, en main-d'oeuvre et en matériel; deuxièmement, grâce à des programmes appropriés de renouvellement et de modernisation de notre équipement, assurer le maintien à long terme de notre potentiel militaire actuel; troisièmement, par des mesures comme la mise en place, dans le nord de la Norvège, du matériel lourd de notre force terrestre affectée au renforcement de cette région, améliorer notre capacité de dissuasion; et quatrièmement, augmenter la capacité de dissuasion de nos forces en prenant des mesures prudentes en vue d'accroître leur préparation au combat et leur aptitude à soutenir des opérations de combat, dans l'éventualité de l'éclatement d'un conflit.

2. Initiatives

Compte tenu des exigences précisées dans la section "Contexte", le Ministère a l'intention, en 1984-1985, de prendre les initiatives suivantes:

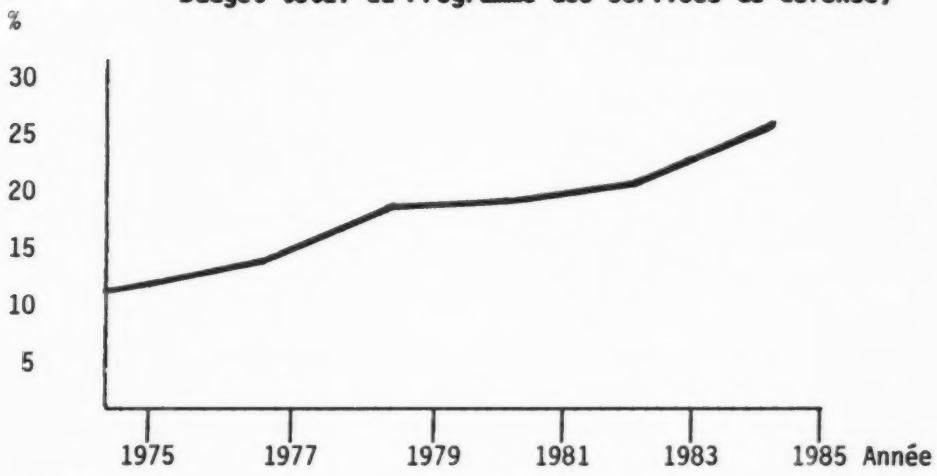
Personnel: En 1977, lorsqu'on s'est rendu compte que les Forces canadiennes ne pouvaient accomplir leurs missions avec un effectif autorisé de 78,033 années-personnes, le gouvernement a approuvé une augmentation graduelle de 4,707 années-personnes (à raison de 400 années-personnes par année), pour porter le total à 82,740 années-personnes. L'augmentation de 400 années-personnes, plus les augmentations supplémentaires accordées depuis pour la gestion des projets, la formation linguistique, etc., ont porté le plafond pour 1984-1985 à 82,047 années-personnes militaires. Au fil des ans, le nombre d'années-personnes civiles autorisé a diminué lentement mais sûrement, passant de 37,872 en 1975-1976 à 36,708 en 1984-1985. Le tableau 6 montre l'évolution du nombre d'années-personnes militaires et civiles autorisé entre 1965 et 1984.

Tableau 6: Années-personnes de 1965 à 1985



Capital: En 1974, on a décidé d'entreprendre un grand programme de renouvellement de l'équipement des Forces canadiennes et, à cette fin, on a pris des mesures pour assurer un accroissement significatif, en termes réels, des dépenses d'équipement. Comme le montre le tableau 7, le Ministère a l'intention d'y consacrer quelque 2,316 millions de dollars, soit environ 26 pour 100 du budget de la défense de 1984-1985. Les détails sur les grands projets d'immobilisations que l'on prévoit mettre en oeuvre sont donnés à la section III, pages 52 à 55.

Tableau 7: Programme d'immobilisations (en pourcentage du budget total du Programme des services de défense)



État de préparation et aptitude à soutenir le combat: Une somme correspondant à 0.25 pour 100 du budget de la défense sera affectée spécifiquement, à compter de 1984-1985, à l'amélioration de l'état de préparation des Forces canadiennes et de leur aptitude à soutenir le combat dans l'éventualité d'un conflit. Il est prévu que cette somme va s'accroître dans les années suivantes à un rythme de 0.25 pour 100 par année, jusqu'à un maximum de 2 pour 100 de l'enveloppe de la Défense.

3. Efficacité du Programme

L'élaboration et la mise en oeuvre de méthodes de mesure du rendement, au Ministère, a été entreprise dans le cadre d'un processus comportant deux étapes. Ce processus se veut progressif, l'accent étant mis tout d'abord sur la mesure de l'efficacité, puis par la suite sur la mesure de l'efficience, qui est complémentaire.

Les indices mesurant l'efficacité du Programme sont applicables au niveau de l'activité, et pour les cinq commandements; ils sont exprimés en termes de préparation et d'efficacité au combat. Pour les autres activités, on a mis au point des indices exprimés en termes de préparation et d'efficacité en cas d'urgence nationale.

Étant donné que ces indices sont classifiés, il est impossible de répondre aux exigences relatives à la divulgation des données sur le rendement et à la justification des ressources, dans le plan de dépenses du Programme. Toutefois, des renseignements plus généraux sur les activités prévues, les projets d'immobilisations, etc., ont été fournis.

Au niveau du Programme, des renseignements sont fournis sur les efforts visant à mesurer le rendement du Canada dans le domaine de la défense, le rendement d'autres pays de l'OTAN, et celui d'autres fonctions gouvernementales.

OTAN: Les tableaux 8, 9 et 10 donnent une mesure approximative du rendement du Canada dans le domaine de la défense, par rapport à ses alliés de l'OTAN.

Rendement des pays de l'OTAN, dans le domaine de la défense, pour 1983

Tableau 8: Dépenses consacrées à la défense, en % du PIB

Grèce	6.9
États-Unis	6.6
Royaume-Uni	5.3
Turquie	5.3
France	4.1
Portugal	3.4
Allemagne	3.4
Belgique	3.3
Pays-Bas	3.2
Norvège	3.0
Italie	2.6
Canada	2.0
Luxembourg	1.2
Danemark	Non disponible

Tableau 9: Dépenses consacrées à la défense, en % du budget national

États-Unis	29.6
Allemagne	22.1
Turquie	22.0
Grèce	21.2
France	17.9
Royaume-Uni	Non disponible
Portugal	11.0
Norvège	10.9
Canada	10.0
Pays-Bas	9.4
Belgique	8.1
Danemark	Non disponible
Italie	5.2
Luxembourg	3.3

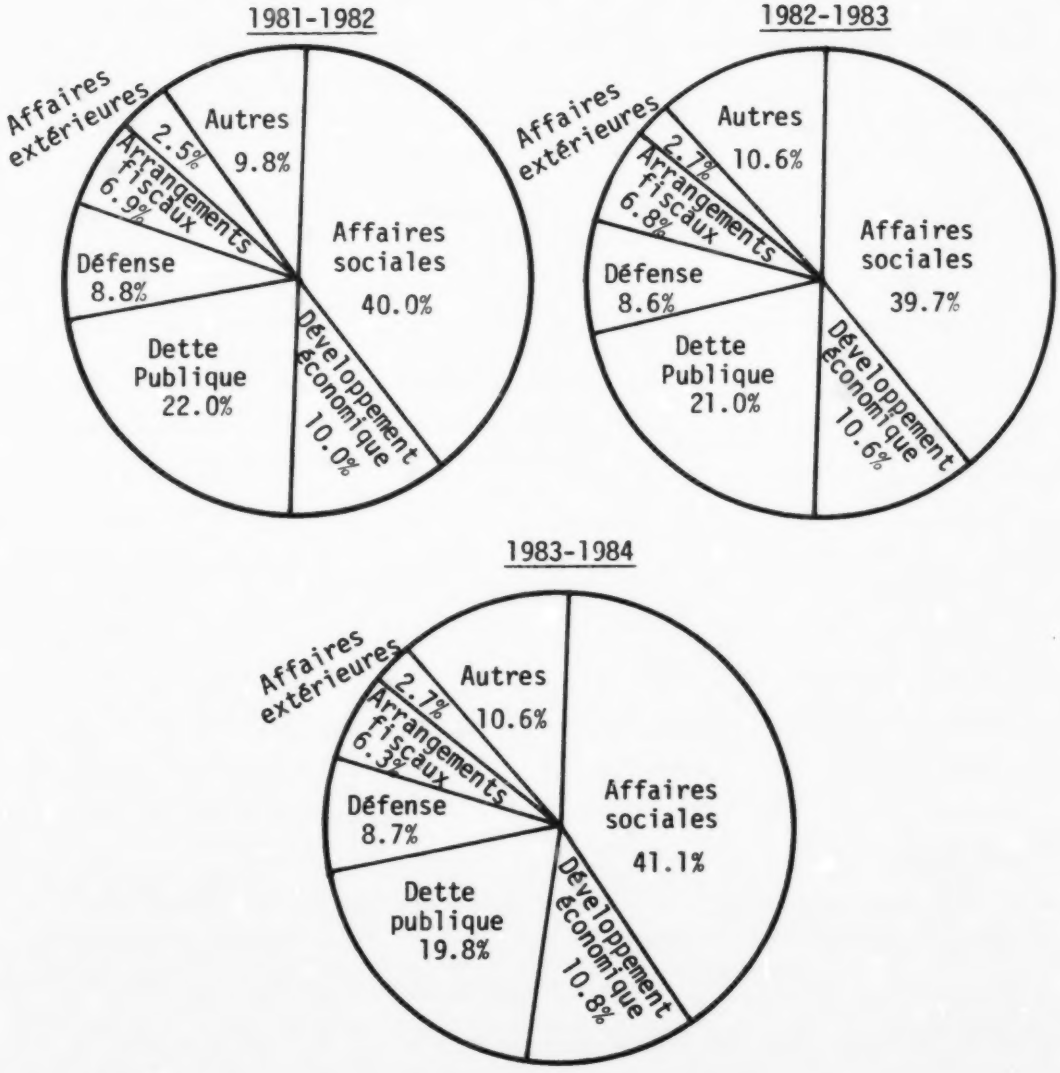
Tableau 10: Effectif des Forces armées, en % de la population active

Grèce	5.2
Turquie	4.1
Belgique	2.6
France	2.5
Italie	2.2
Pays-Bas	2.1
Norvège	2.0
Portugal	2.0
États-Unis	1.9
Allemagne	1.8
Royaume-Uni	1.3
Danemark	1.1
Canada	0.7
Luxembourg	0.7

Source: Communiqué de presse de l'OTAN, M DPC-2 (82) 24, 1er décembre 1982

Canada: Le tableau 11 donne la position relative de la défense parmi les enveloppes budgétaires du gouvernement.

Tableau 11: Principales dépenses du gouvernement, par enveloppe



Section II
Analyse par activité

A. Forces maritimes (Commandement maritime)

Objectif

Fournir des forces maritimes opérationnelles afin de remplir les engagements du Canada en matière de défense, c'est-à-dire:

- la surveillance et le contrôle des eaux territoriales canadiennes, des régions océaniques adjacentes et de l'archipel arctique;
- la défense de l'Amérique du Nord, avec collaboration des États-Unis;
- la contribution aux mesures de défense collective de l'OTAN; et
- l'aide aux autorités civiles en cas d'urgence ou de désastre.

État récapitulatif des ressources

L'activité Forces maritimes comptera pour environ 17 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense, et pour 15 pour 100 du nombre total d'années-personnes. De ces fonds, 38 pour 100 seront affectés au personnel, 37 pour 100 aux dépenses en capital et 25 pour 100 aux frais nets de fonctionnement.

Tableau 12: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel	558,386	18,061	537,980	17,949	20,406	112
Opérations et entretien	396,900		359,570		37,330	
Besoins de fonctionnement	955,286		897,550		57,736	
Capital	541,325		332,642		208,683	
Total des besoins	1,496,611		1,230,192		266,419	
Moins: Recettes à valoir sur le crédit	21,820		23,100		(1,280)	
Besoins nets	1,474,791	18,061	1,207,092	17,949	267,699	112

(Voir page 59 pour les détails sur les recettes)

L'augmentation de 267.699 millions de dollars des besoins nets comprend:

	(en milliers de dollars)
Personnel:	
• réduction dans les programmes d'emploi fédéraux;	(10,986)
• augmentation de 112 années-personnes; et	3,443
• hausse des salaires.	27,949
	20,406
Opérations et entretien:	
• hausse des prix; et	38,364
• accroissement des services d'entretien.	(1,034)
	37,330
Capital:	
• l'augmentation de 208.683 millions de dollars est principalement attribuable aux coûts associés à la mise en oeuvre du projet de la Frégate canadienne de patrouille.	
Recettes:	
• diminution des recettes.	1,280

Description

Pour répondre aux exigences du Programme des services de défense, les Forces maritimes ont été réparties entre sept bases, cinq stations et deux détachements. Les opérations sont menées surtout le long des deux côtes, mais s'étendent également au nord, jusqu'à Frobisher Bay, et au sud, jusqu'aux Bermudes.

Au nombre des bases et des unités, on trouve des arsenaux maritimes, des écoles, des installations d'approvisionnement, des installations de communication et des unités de la Réserve navale. Ces bases et ces unités assurent le soutien d'une force opérationnelle comprenant 20 destroyers, trois ravitailleurs, un navire auxiliaire de plongée et trois sous-marins. Le Commandement maritime compte en outre 12 navires, y compris des navires de barrage et le navire-école Fort Steele, qui sont affectés aux unités de formation de la Réserve sur les côtes Est et Ouest, plus 18 navires secondaires affectés aux unités de la Réserve navale un peu partout au pays. Le Commandant du Commandement maritime, dont le quartier général est situé à Halifax (Nouvelle-Écosse), commande toutes les forces de surface et sous-marines et assume le contrôle opérationnel des avions de patrouille maritime du Commandement aérien sur les côtes de l'Atlantique et du Pacifique. Le Commandant des Forces maritimes du Pacifique a son quartier général à Esquimalt (Colombie-Britannique) et exerce le commandement opérationnel des forces maritimes affectées à ce secteur.

Aperçu des opérations

Des programmes annuels d'entraînement opérationnel sont prévus pour les forces maritimes sur les deux côtes. Mentionnons notamment les patrouilles de surveillance et de maintien de la souveraineté canadienne dans les secteurs maritimes où le Canada a des intérêts à défendre; l'affectation d'un destroyer à la Force navale permanente de l'Atlantique de l'OTAN; le soutien d'autres ministères fédéraux, y compris les 30 jours-navires sur la côte Ouest et les 65 jours-navires sur la côte Est qui sont fournis au ministère des Pêches et Océans. L'état de préparation opérationnelle de nos forces sera maintenu à un niveau acceptable grâce à la participation à des exercices nationaux et multinationaux avec d'autres pays de l'OTAN, et avec l'Australie et la Nouvelle-Zélande.

Les forces navales, et les forces aéronavales qui les appuient, sont principalement structurées pour défendre, de concert avec les États-Unis et les pays membres de l'OTAN, les voies d'accès océanique à l'Amérique du Nord ainsi que les voies de renforcement et de ravitaillement de l'Europe dans l'océan Atlantique. Elles ont également pour rôle de détecter, dans les zones maritimes confiées à la garde du Canada, les sous-marins porteurs de missiles balistiques ou de missiles de croisière qui menacent l'Amérique du Nord.

Pour faire face à ces responsabilités primordiales, des améliorations majeures sont apportées au potentiel des forces maritimes grâce à un certain nombre de nouveaux programmes d'acquisition de matériel, dont les suivants:

	Dépenses prévues 1984-1985 (en milliers de dollars)
• projet de la Frégate canadienne de patrouille (voir pages 53, 60);	313,361
• programme de prolongation de la vie des destroyers (voir pages 53, 62);	18,841
• réseau informatisé de localisation (voir page 54);	2,133
• système intégré de commandement pour la marine (voir page 54);	2,232
• modernisation opérationnelle des sous-marins (voir page 53); et	2,837
• équipement de transmission de messages maritimes (voir page 54).	3,099

B. Forces terrestres au Canada (Force mobile)

Objectif

Fournir des Forces terrestres prêtes au combat afin de permettre au Canada de remplir ses engagements dans le domaine de la défense, c'est-à-dire:

- surveiller et contrôler le territoire canadien, et assurer la sécurité dans les limites de ce territoire national;
- défendre l'Amérique du Nord avec la collaboration des États-Unis;
- contribuer aux mesures de défense collective de l'OTAN;
- fournir des ressources pour les opérations de maintien de paix des Nations Unies; et
- aider les autorités civiles en cas d'urgence ou de désastre.

État récapitulatif des ressources

L'activité Forces terrestres comptera pour environ 15 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense, et pour 20 pour 100 du nombre total d'années-personnes. De ces fonds, 56 pour 100 seront affectés au personnel, 21 pour 100 aux dépenses en capital et 23 pour 100 aux frais nets de fonctionnement.

Tableau 13: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel	744,255	23,630	716,798	23,483	27,457	147
Opérations et entretien	366,981		332,394		34,587	
Besoins de fonctionnement	1,111,236		1,049,192		62,044	
Capital	280,529		205,997		74,532	
Total des besoins	1,391,765		1,255,189		136,576	
Moins: Recettes à valoir sur le crédit	54,921		57,949		(3,028)	
Besoins nets	1,336,844	23,630	1,197,240	23,483	139,604	147

(Voir page 59 pour les détails sur les recettes)

L'augmentation de 139.604 millions de dollars des besoins nets comprend:

	(en milliers de dollars)
Personnel:	
• réduction dans les programmes d'emploi fédéraux;	(14,094)
• augmentation de 147 années-personnes; et	4,600
• hausse des salaires.	36,951
	27,457
Opérations et entretien:	
• accroissement du nombre de pièces de rechange, de réparations et de révisions; et	(885)
• hausse des prix.	35,472
	34,587
Capital:	
• acquisition de camions de soutien militaires et opérationnels; et	49,511
• des fonds ont été provisoirement affectés à un certain nombre de projets de renouvellement de l'équipement qui en sont encore à l'étape de la planification.	25,021
	74,532
Recettes:	
• diminution des recettes.	3,028

Description

Pour répondre aux exigences du Programme des services de défense, la Force mobile dispose de deux groupes-brigades, dont les quartiers généraux se trouvent à Valcartier (Québec) et à Calgary (Alberta), respectivement, et de la Force d'opérations spéciales, dont le quartier général est établi à Petawawa (Ontario). Chacune de ces formations compte un nombre équilibré d'unités d'artillerie, de blindés, d'infanterie, de génie, des transmissions et de logistique.

Outre les bases susmentionnées, celles de Suffield (Alberta), Shilo (Manitoba), London (Ontario), Montréal (Québec) et Gagetown (Nouveau-Brunswick) relèvent également de la Force mobile. Le Centre d'entraînement au combat de Gagetown continue de fournir à la Force mobile ses principales installations d'instruction individuelle.

Le Commandant de la Force mobile, dont le quartier général se trouve à Saint-Hubert (Québec), commande toutes les forces terrestres au Canada et exerce le contrôle opérationnel du 10e Groupement aérien tactique, un groupe du Commandement aérien qui fournit à la Force mobile des services de transport aérien léger et moyen, ainsi que quatre escadrons d'hélicoptères tactiques.

La Milice est un élément des Forces terrestres au Canada, et son rôle consiste à renforcer la puissance de dissuasion de la Force régulière et à l'aider dans ses missions et ses activités courantes. La Milice est organisée en cinq régions, qui se subdivisent en 22 districts à travers le Canada. La Milice compte environ 16,000 membres, et ses unités sont chargées de mettre sur pied des sous-unités opérationnelles, structurées et prêtes au combat, pour assurer la défense du Canada. Actuellement, six batteries d'artillerie de la Milice s'entraînent en vue d'atteindre le niveau opérationnel prescrit.

Aperçu des opérations

Des programmes opérationnels et des programmes d'entraînement opérationnel sont prévus chaque année pour les Forces terrestres au Canada. Mentionnons notamment les exercices d'été qu'effectuent les formations de la Force mobile afin de maintenir leurs techniques générales de combat; les exercices d'hiver, y compris la participation d'un bataillon à des exercices en Norvège; l'envoi de renforts et d'arbitres pour la période d'exercices d'automne du 4e Groupe-brigade mécanisé du Canada; les échanges de petites unités avec les États-Unis et la Norvège; et enfin, les exercices menés dans l'Arctique par des formations de la taille d'une compagnie, afin de s'entraîner à la survie et aux opérations dans l'Arctique.

L'Armée de terre au Canada fournit des Forces terrestres additionnelles pour la défense de l'Europe, conformément aux engagements du Canada envers l'OTAN. La défense contre une attaque directe de l'Amérique du Nord serait assurée en grande partie par les Forces de réserve. La modernisation et l'amélioration de la capacité de soutien du combat de l'Armée de terre au Canada doit tenir compte de la nécessité de fournir suffisamment de personnel au Groupe-brigade stationné en Allemagne pour qu'il soit apte au combat, et de fournir une force de la taille d'une brigade, connue sous le nom de "Groupe-brigade canadien transportable par air et par mer", pour la défense de la Norvège septentrionale.

A cette fin, un programme d'équipement raisonnablement équilibré est prévu, au Canada et en Europe, pour les deux brigades susmentionnées. Les Forces terrestres affectées à la défense du Canada, qui sont formées principalement d'unités de la Réserve structurées autour d'un noyau de la Force régulière comprenant deux groupes de combat et le Régiment aéroporté canadien, fort de 900 hommes et basé au centre du pays, recevront également du nouveau matériel.

Parmi les grands projets d'immobilisations en cours, ou que l'on prévoit mettre en oeuvre pendant la période de planification, on trouve les suivants:

	Dépenses prévues 1984-1985 (en milliers de dollars)
• remplacement des camions de 2½ tonnes actuellement en service (voir page 53);	42,885
• acquisition de vêtements de guerre chimique améliorés (voir page 55)	7,000
• camion de 1¼ tonne à quatre roues motrices (voir page 53);	6,216
• acquisition de camions militaires opérationnels et de soutien (voir pages 53, 60); et	49,511
• acquisition d'ordinateurs portatifs d'artillerie (voir page 54).	2,870

De plus, les Forces terrestres fournissent l'essentiel de la contribution canadienne aux opérations de maintien de la paix de l'ONU. Il s'agit, plus précisément, des missions suivantes:

- Organisme des Nations Unies chargé de la surveillance de la trêve (Moyen-Orient), basé à Jérusalem; 20 militaires canadiens, ainsi que des ressortissants d'autres pays, sont déployés en Israël et dans les pays avoisinants;

- Force des Nations Unies chargée d'observer le dégagement (Moyen-Orient), basée sur les hauteurs du Golan, où environ 220 militaires spécialistes en logistique, en transmissions et en observation servent au sein d'un contingent multinational. Ce contingent est régulièrement approvisionné par des avions de transport des Forces canadiennes;

- Force des Nations Unies à Chypre, où une unité de combat de 550 militaires environ fait partie d'un contingent multinational chargé de maintenir la sécurité dans la zone frontière qui sépare les Cypriotes grecs et turcs. Le contingent canadien est renouvelé par roulement tous les six mois, et son approvisionnement est assuré chaque semaine par des avions des Forces canadiennes; et

- les Forces canadiennes continueront de maintenir un bataillon d'infanterie et ses éléments de soutien pour ces missions ainsi que pour d'autres opérations de maintien de la paix, si nécessaire.

C. Forces aériennes au Canada (Commandement aérien)

Objectif

Fournir des forces aériennes prêtes au combat afin de remplir les engagements du Canada en matière de défense, c'est-à-dire:

- la surveillance et le contrôle de l'espace aérien du Canada;
- la défense de l'Amérique du Nord, avec la collaboration des États-Unis;
- l'appui aérien des Forces maritimes et terrestres au Canada;
- les services de transport aérien requis par les Forces canadiennes;
- la coordination et l'exécution des opérations de recherche et de sauvetage; et
- l'aide aux autorités civiles en cas d'urgence ou de désastre.

État récapitulatif des ressources

L'activité Forces aériennes comptera pour environ 31 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense, et pour 26 pour 100 du nombre total d'années-personnes. De ces fonds, 35 pour 100 seront affectés au personnel, 31 pour 100 aux dépenses en capital et 34 pour 100 aux frais net de fonctionnement.

Tableau 14: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel	946,347	31,500	904,593	31,371	41,754	129
Opérations et entretien	996,555		917,690		78,865	
Besoins de fonctionnement	1,942,902		1,822,283		120,619	
Capital	838,795		787,838		50,957	
Total des besoins	2,781,697		2,610,121		171,576	
Moins: Recettes à valoir sur le crédit	80,481		124,022		(43,541)	
Besoins nets	2,701,216	31,500	2,486,099	31,371	215,117	129

(Voir page 59 pour les détails sur les recettes)

L'augmentation de 215.117 millions de dollars des besoins nets comprend:

	(en milliers de dollars)
Personnel:	
• réduction dans les programmes d'emploi fédéraux;	(9,081)
• augmentation de 129 années-personnes; et	3,738
• hausse des salaires.	47,097
	41,754
Opérations et entretien:	
• changements de volume divers et hausse des prix.	78,865
Capital:	
• augmentation des liquidités pour le nouvel avion de chasse et le projet de modernisation des hélicoptères;	20,241
• satellite de recherche et de sauvetage;	7,969
• système de communications aéronautiques; et	12,885
• projets prévus de remplacement ou de modernisation de l'équipement/systèmes d'armes.	9,862
	50,957
Recettes:	
• diminution des recettes dans le domaine de la défense aérienne de l'Amérique du Nord.	43,541

Description

Pour répondre aux exigences du Programme des services de défense, le Commandement aérien se divise en six groupes aériens fonctionnels relevant d'un quartier général situé à Winnipeg (Manitoba). Bien que ces groupes assument le commandement opérationnel des ressources qui leur sont affectées, le Commandant du Commandement aérien est chargé de faire respecter les règles de sécurité en vol, la doctrine et les normes ayant trait aux opérations aériennes menées dans l'ensemble des Forces canadiennes, y compris les unités situées à l'extérieur du Canada.

Groupe de chasse: Étant donné la diversité des tâches confiées à la nouvelle flotte de CF-18, il a fallu créer un organisme central qui soit responsable du contrôle et de la coordination de l'ensemble des opérations menées par les avions de chasse basés au Canada. Le Groupe de chasse a été formé en 1982, en remplacement du Groupe de défense aérienne. Son quartier général est situé à North Bay (Ontario), et il regroupe les deux escadrons de CF-5 qui relevaient antérieurement du 10e Groupement aérien tactique, tous les éléments de l'ancien Groupe de défense aérienne, de même que les services d'entraînement des pilotes de chasseurs, à Cold Lake (Alberta).

Groupe Transport aérien: Le Groupe Transport aérien, dont le quartier général se trouve à Trenton (Ontario), fournit aux Forces canadiennes les services de transport aérien nécessaires à leur mobilité, ainsi que les moyens de recherche et de sauvetage dont elles ont besoin. Pour s'acquitter de ces fonctions, le Groupe Transport aérien dispose de cinq escadrons de transport, quatre escadrons de transport et de sauvetage, un escadron d'entraînement au transport, plus deux escadrons et deux unités de soutien de la Force régulière associés à la Réserve aérienne.

Groupe aérien maritime: Le Groupe aérien maritime, dont le quartier général se trouve à Halifax (Nouvelle-Écosse), a pour rôle de fournir des forces aéronavales prêtes au combat à l'appui des opérations de défense du Canada. Pour s'acquitter de ces fonctions, le Groupe aérien maritime dispose de quatre escadrons de patrouille maritime, deux escadrons d'hélicoptères anti-sous-marins, deux escadrons polyvalents, plus les unités d'entraînement et d'évaluation associées.

10e Groupement aérien tactique: Ce groupe aérien, dont le quartier général est situé à Saint-Hubert (Québec), a pour rôle de fournir des forces aériennes tactiques prêtes au combat à l'appui des opérations et des services d'instruction de la Force mobile. Le 10? Groupement aérien tactique dispose de quatre escadrons d'hélicoptères, équipés chacun d'hélicoptères légers d'observation CH-136 Kiowa et d'hélicoptères de transport tactique général CH-135 Twin Huey. De plus, il possède deux escadrons d'hélicoptères de transport moyen CH-147 Chinook, et assume le contrôle opérationnel de quatre escadrons de la Réserve aérienne, à Montréal et à Toronto, qui reçoivent un entraînement opérationnel sur l'hélicoptère Kiowa.

14e Groupe d'instruction: Le 14e Groupe d'instruction, dont le quartier général se trouve à Winnipeg (Manitoba), a pour tâche de former le personnel affecté à des opérations aériennes déterminées, au niveau élémentaire de leur métier ou classification, et de fournir d'autres services d'instruction, suivant les directives du Commandant du Commandement aérien. Le 14e Groupe d'instruction a huit écoles différentes qui offrent une formation dans des domaines comme la navigation, le pilotage, la survie et la météorologie. Ce groupe aérien est également chargé de la sélection du personnel navigant et de l'escadron de démonstration aérienne, les Snowbirds.

Groupe Réserve aérienne: Ce groupe aérien a pour tâche d'appuyer les opérations menées par la Force régulière en effectuant des missions opérationnelles et en fournissant des renforts aux bases et aux unités militaires. Placés sous le commandement opérationnel du commandant de leur groupe respectif, les escadrons de la Réserve aérienne effectuent des vols spéciaux de transport, surveillent les côtes, patrouillent les zones de pêche, assurent l'intégrité du territoire et accomplissent des missions de recherche et de sauvetage, pour le compte du Groupe Transport aérien, du 10e Groupement aérien tactique et du Groupe aérien maritime.

Aperçu des opérations

Les opérations et l'entraînement opérationnel se poursuivront aux niveaux actuels. Les opérations et l'entraînement des groupes de chasse tactique continueront d'être axés sur la défense du Canada et sur le renforcement du nord de la Norvège. Cela inclut la participation aux exercices nationaux et aux exercices du NORAD en vue de maintenir un haut niveau de préparation au combat, et la participation à des exercices conjoints avec la Norvège. Les opérations et l'entraînement des forces aériennes maritimes seront axés sur la surveillance des sous-marins soviétiques, et sur la préparation au combat en vue de la protection des voies maritimes. A cette fin, les forces aériennes maritimes continueront de participer à deux ou trois exercices à grand déploiement, ainsi qu'à plusieurs exercices de moindre envergure à l'échelon national et avec les États-Unis. Les escadrons d'hélicoptères tactiques prendront part à divers exercices et à diverses opérations à l'appui des Forces terrestres et des engagements nationaux. Cela inclut notamment le soutien des travaux de cartographie dans l'Arctique, l'approvisionnement des régions nordiques, l'approvisionnement de la ligne de communication par micro-ondes, les exercices à grand déploiement avec des groupes-brigades, et l'échange de petites unités avec les forces armées des États-Unis.

Les services de transport aérien des Forces canadiennes continueront de fonctionner à pleine capacité. En plus de leurs vols réguliers sur les lignes intérieures et internationales, ils assureront l'approvisionnement annuel de l'Arctique, le soutien de l'instruction collective des forces terrestres, et le soutien de la recherche dans l'Extrême-Arctique; ils participeront à de nombreux exercices de faible envergure, répondront aux urgences et fourniront des secours pour raisons humanitaires, au besoin.

Dans le domaine de la recherche et du sauvetage, les Forces canadiennes continueront de fournir des services en cas d'accident aérien ou maritime. On s'attend à ce que le nombre d'accidents continue d'augmenter, ce qui pourrait avoir des répercussions sur les besoins en ressources de la recherche et du sauvetage.

Les Forces aériennes au Canada sont organisées de façon à répondre à cinq besoins fondamentaux: chasse tactique et défense aérienne, soutien des opérations des forces maritimes et terrestres, et soutien général.

Les forces de chasse tactique et de défense aérienne basées au Canada ont trois missions à remplir: le renforcement rapide de notre dispositif de défense en Europe, la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord et les opérations de défense du Canada. Le Canada s'est engagé à fournir, en cas de crise, deux escadrons aériens tactiques à déploiement rapide pour aider à renforcer le dispositif de défense du flanc Nord de l'OTAN, en Norvège. Ces deux escadrons sont dotés actuellement de CF-5, dont le rayon d'action est relativement court, mais cet appareil est en voie d'être remplacé par le CF-18.

Accessoirement, ces escadrons de CF-5 sont chargés des opérations de défense du Canada contre toute menace terrestre ou maritime. Ils continueront de jouer ce rôle au moins jusqu'en 1988.

Pour assurer la surveillance de l'espace aérien et la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord, il faut un système de défense aérienne capable de dissuader l'Union soviétique de mettre au point et d'utiliser des bombardiers à moteur aérobie en vue d'une attaque contre les installations militaires et industrielles et les centres de communications stratégiques de l'Amérique du Nord. Cependant, le système de défense aérienne dont nous disposons actuellement est dans un état avancé de désuétude, et il est incapable d'assumer les fonctions de défense aérienne prévues pour la présente décennie et la suivante. Pour remédier à ce problème, on étudie actuellement la possibilité de moderniser le système. Une fois ces études terminées, le Ministère fera des propositions visant à combler les lacunes du système actuel. Ces propositions seront alors soumises au gouvernement.

Parmi les grands projets d'immobilisations en cours, ou dont la mise en oeuvre est prévue pour 1984-1985 et au-delà, qui visent à améliorer les forces de chasse tactique et de défense aérienne, on trouve les suivants:

	Dépenses prévues 1984-1985 (en milliers de dollars)
• avion de chasse CF-18 (voir page 53, 61);	946,155
• installation de deux nouveaux centres de contrôle des opérations régionales à North Bay (voir page 54);	3,397
• établissement d'une aire de manoeuvre aérienne (voir page 54);	2,114
• achat de nouveau matériel d'identification IFF (voir page 54); et	1,543
• mise sur pied d'un système de commande du radar d'approche (voir page 53).	695

Dans le domaine du soutien général, qui inclut les services de transport aérien, la recherche et le sauvetage, et d'autres opérations aériennes spéciales, les principaux projets d'équipement au cours de la période de planification sont notamment les suivants:

• modernisation de trois autres hélicoptères Voyageur pour les activités de recherche et de sauvetage (voir page 53); et	9,982
• achèvement du simulateur de vol opérationnel du CC130 Hercules (voir page 54).	6,387

D. Forces canadiennes en Europe

Objectif

Fournir des forces terrestres et aériennes prêtes au combat pour assurer la défense de l'Europe centrale.

État récapitulatif des ressources

L'activité Forces canadiennes en Europe comptera pour environ 10 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense, et pour 5 pour 100 du nombre total d'années-personnes. De ces fonds, 25 pour 100 seront affectés au personnel, 50 pour 100 aux dépenses en capital et 25 pour 100 aux frais de fonctionnement.

Tableau 15: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel	210,410	5,649	199,346	5,640	11,064	9
Opérations et entretien	229,193		218,086		11,107	
Besoins de fonctionnement	439,603		417,432		22,171	
Capital	421,083		438,162		(17,079)	
Total des besoins	860,686		855,594		5,092	
Moins: Recettes à valoir sur le crédit	14,319		14,800		(481)	
Besoins nets	846,367	5,649	840,794	5,640	5,573	9

(Voir page 59 pour les détails sur les recettes)

L'augmentation de 5.573 millions de dollars des besoins nets tient compte de hausses de salaire de 11.064 millions de dollars au chapitre des coûts du personnel et d'une augmentation de 11.107 de millions de dollars au chapitre des opérations et de l'entretien, compensées par une réduction de 17.079 millions de dollars au chapitre des dépenses en capital pour tenir compte d'une baisse des liquidités pour un certain nombre de projets, et une diminution de 0.481 million de dollars au chapitre des recettes.

Description

Les Forces canadiennes en Europe regroupent la totalité des formations, des unités, des éléments et des effectifs alloués ou affectés au Commandant suprême des Forces alliées en Europe. Le Commandant des Forces canadiennes en Europe assume le commandement et le contrôle de ces forces déployées sur le théâtre européen, et il exerce également un contrôle administratif sur les forces canadiennes basées au Moyen-Orient et à Chypre. En cas de guerre, les formations de combat des Forces canadiennes en Europe tomberaient sous le commandement opérationnel de l'OTAN; toutefois, le Commandant des Forces canadiennes en Europe continuerait d'exercer le commandement national en tout temps.

Les Forces canadiennes en Europe représentent une entité unique au sein des Forces canadiennes en ce sens qu'elles ne constituent pas un commandement représentant un seul élément, comme c'est le cas du Commandement maritime, ni un commandement strictement fonctionnel, comme le Commandement des communications. Il s'agit plutôt d'un commandement intégré au sein duquel sont représentées les principales forces de combat terrestres et aériennes. Ces forces sont basées en partie sur le théâtre européen, le reste devant être détaché auprès des Forces canadiennes en Europe à partir du Canada en cas de crise.

Les deux formations basées en Europe, soit le 4e Groupe-brigade mécanisé du Canada et le 1er Groupe aérien du Canada, sont stationnées aux deux bases des Forces canadiennes en Europe, Lahr et Baden-Soellingen, situées dans la partie sud-ouest de la République fédérale d'Allemagne. Le quartier général du commandement national et les quartiers généraux des deux formations basées en Europe se trouvent à la Caserne de Lahr.

Aperçu des opérations

Les opérations et l'entraînement opérationnel des deux formations stationnées en Europe, soit le 1er Groupe aérien du Canada et le 4e Groupe-brigade mécanisé du Canada, se poursuivront aux niveaux actuels. L'entraînement normal prévu pour le 1er Groupe aérien du Canada continuera d'être très réaliste, la plus grande partie des exercices se déroulant "sur le terrain". D'autres avantages seront tirés des exercices conjoints avec les forces armées d'autres pays alliés, y compris la gamme complète des exercices d'interopérabilité et des évaluations tactiques de l'OTAN. Le potentiel opérationnel du 1er Groupe aérien du Canada sera grandement amélioré grâce à la mise en service du 1er escadron de CF-18 prêts au combat, et à la mise en train du programme d'entraînement pour un deuxième escadron.

Le 4e Groupe-brigade mécanisé du Canada poursuivra son programme d'entraînement annuel à tous les niveaux: individuel, sous-unité, unité et éléments combinés. Comme par les années précédentes, on utilisera largement les champs de manoeuvre du Groupe d'armées Nord et du Groupe d'armées du Centre, ainsi que les installations d'entraînement de la Bundeswehr.

En plus des formations basées en Europe, diverses forces de combat ont été désignées pour être détachées auprès des Force canadiennes en Europe en cas de crise. Ces forces de combat, qui seraient tirées d'unités existantes des forces terrestres et aériennes basées au Canada, sont les suivantes:

- Groupe-brigade canadien transportable par air et par mer;
- Force mobile (Terre) du Commandement allié en Europe;
- Force mobile (Air) du Commandement allié en Europe;
- deux escadrons de déploiement rapide; et
- unités de renfort.

On a déjà traité des grands programmes d'immobilisations qui intéressent les Forces canadiennes en Europe dans les sections qui portent sur les besoins du Commandement aérien et de la Force mobile.

E. Services de communication (Commandement des communications)

Objectif

Assurer les communications stratégiques nécessaires au soutien opérationnel, administratif et logistique des Forces canadiennes et des opérations d'urgence du gouvernement.

Résumé des ressources

L'activité Services de communication comptera pour environ 3 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense, et pour 4 pour 100 du nombre total d'années-personnes. De ces fonds, 60 pour 100 seront affectés au personnel, 17 pour 100 aux dépenses en capital et 23 pour 100 aux frais nets de fonctionnement.

Tableau 16: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel	**155,165**	**4,487**	148,726	4,491	6,439	(4)
Opérations et entretien	**81,977**		76,386		5,591	
Besoins de fonctionnement	**237,142**		225,112		12,030	
Capital	**43,793**		30,220		13,573	
Total des besoins	**280,935**		255,332		25,603	
Moins: Recettes à valoir sur le crédit	**23,320**		24,612		(1,292)	
Besoins nets	**257,615**	**4,487**	230,720	4,491	26,895	(4)

(Voir page 59 pour les détails sur les recettes)

L'augmentation de 26.895 millions de dollars des besoins nets tient compte de hausses de salaire de 6.439 millions de dollars au chapitre des coûts du personnel et d'une augmentation de 5.591 millions de dollars au chapitre des opérations et de l'entretien. L'augmentation de 13.573 millions de dollars au chapitre des immobilisations comprend quelque 8.6 millions de dollars en dépenses d'immobilisations et 5 millions de dollars pour des projets qui en sont encore à l'étape de la planification. La diminution des recettes est de 1.292 millions de dollars.

Description

Le Quartier général du Commandement des communications se trouve à Ottawa. Les responsabilités opérationnelles sont réparties entre six groupes des communications régionaux, situés à Vancouver (Colombie-Britannique), Winnipeg (Manitoba), Trenton (Ontario), Ottawa (Ontario), Saint-Hubert (Québec) et Halifax (Nouvelle-Écosse). Ces groupes administrent, pour leur part, 17 escadrons des communications de la Force régulière et 21 unités de la Réserve des communications.

Le Réseau radio supplémentaire des Forces canadiennes est incorporé à la structure du Commandement des communications. Il comprend six stations et un escadron de recherche, et son rôle est de recueillir des données pour appuyer la recherche sur les communications à grande distance dans les régions arctiques, et de fournir des services de radiogoniométrie à haute fréquence dans le cadre des opérations de recherche et de sauvetage.

La Réserve des communications, qui appuie à la fois la Force régulière et la Force de réserve, a un effectif de plus de 1,500 personnes; elle compte 21 unités, basées dans toutes les grandes villes canadiennes.

Aperçu des activités opérationnelles

Les opérations et l'entraînement opérationnel de tous les éléments du Commandement des communications se poursuivront aux niveaux actuels. La capacité du matériel et la suffisance des ressources seront testées et évaluées grâce à une participation régulière aux opérations et aux exercices organisés par d'autres commandements opérationnels. Par ailleurs, le Commandement prévoit mener les exercices suivants: maintien des communications, au moyen de la radio mobile, dans l'Est et dans l'Ouest de l'Arctique, et au nord du 60e parallèle; exercices de détachements de radio mobile à l'appui d'un gouvernement d'urgence et des opérations d'urgence des autorités civile; simulation de pannes, pour évaluer les méthodes et accroître la capacité de maintenir des installations de communication efficaces. Le Commandement des communications doit exploiter, entretenir et soutenir une grande variété d'appareils et de systèmes de communication qui peuvent être classés selon deux grands groupes: acheminement des messages et communications téléphoniques.

L'acheminement des messages, pour les Forces canadiennes, est assuré principalement par l'exploitation et le maintien en service du Réseau informatique de la Défense, système de commutation automatique des messages par ordinateur. Ce réseau compte trois grands noeuds de commutation, situés à Debert (Nouvelle-Écosse), Borden (Ontario) et Penhold (Alberta). Les noeuds acheminent l'information au moyen de circuits rapides de données vers 15 concentrateurs qui donnent accès à plus de 130 établissements des Forces canadiennes au Canada et à l'étranger. En vertu d'ententes internationales, les systèmes du Commandement des communications sont en interface avec des réseaux similaires qu'exploitent les partenaires du Canada au sein du NORAD, de l'OTAN et du Commonwealth.

Le Commandement des communications exploite le Service de liaison téléphonique de la Défense, qui offre au Ministère une vaste gamme de services téléphoniques. Ses éléments fondamentaux sont le Réseau canadien de communication par commutation, qui est un réseau militaire; le Réseau téléphonique de la Défense, qui fournit les services dont disposent généralement la plupart des entreprises, comme l'interurbain automatique commercial; le Service interurbain à taxe forfaitaire et Services interurbains planifiés; et l'accès aux services interurbains de l'Agence des télécommunications gouvernementales.

Le Commandement des communications exploite le Service de communications de l'aéronautique militaire, grâce auquel les aéronefs des Forces canadiennes peuvent communiquer en phonie partout dans le monde. De plus, le Commandement doit s'occuper du Système d'alerte et de signalisation des Forces canadiennes, réseau national de centres de transmission de messages destiné à assurer le soutien des opérations d'urgence du gouvernement.

Parmi les principaux projets d'immobilisations qui doivent être entrepris au cours de la période de planification, on trouve les suivants:

	Dépenses prévues 1984-1985 (en milliers de dollars)
• remplacement des radio-récepteurs (voir page 54);	4,207
• remplacement du système à faisceau hertzien (voir page 54); et	2,319
• acquisition d'un réseau de terminaux (voir page 53).	2,017

F. Soutien du personnel

Objectif

Fournir des services de soutien du personnel aux Forces canadiennes, dans les domaines suivants:

- formation du personnel - recrutement, instruction individuelle et formation scolaire;
- gestion du personnel - administration, affectations, moral, conditionnement physique et commodités; et
- services de santé - médicaux et dentaires.

État récapitulatif des ressources

L'activité Soutien du personnel comptera pour environ 14 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense, et pour 18 pour 100 du nombre total d'années-personnes. De ces fonds, 55 pour 100 seront affectés au personnel, 10 pour 100 aux dépenses en capital, 14 pour 100 aux frais nets de fonctionnement et 21 pour 100 aux régimes de pension du personnel.

Tableau 17: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel	662,996	21,276	636,369	21,196	26,627	80
Opérations et entretien	202,725		190,241		12,484	
Besoins de fonctionnement	865,721		826,610		39,111	
Capital	113,517		86,450		27,067	
Contributions	251,237		220,397		30,840	
Total des besoins	1,230,475		1,133,457		97,018	
Moins: recettes à valoir sur le crédit	33,769		37,260		(3,491)	
Besoins nets	1,196,706	21,276	1,096,197	21,196	100,509	80

(Voir page 59 pour les détails sur les recettes)

L'augmentation de 100.509 millions de dollars des besoins nets comprend:

	(en milliers de dollars)
Personnel:	
• réduction dans les programmes d'emploi fédéraux:	(9,051)
• augmentation de 80 années-personnes; et	2,407
• hausse des salaires.	33,271
	26,627
Opérations et entretien:	
• hausse des prix.	12,484
Capital:	
• fonds affectés aux nouveaux équipements et au matériel de remplacement du Service de l'Instruction; et	13,920
• augmentation des achats de munitions pour l'entraînement.	13,147
	27,067
Contributions:	
• hausse des prestations versées au titre de la Loi sur les prestations de retraite supplémentaires.	30,840
Recettes:	
• diminution des recettes.	3,491

Description

L'activité Soutien du personnel est structurée autour de trois services principaux: formation, services médicaux et dentaires, et administration du personnel.

Le Service de l'Instruction des Forces canadiennes est chargé de former les militaires, afin de répondre aux besoins des commandements fonctionnels. Son quartier général est situé à Trenton (Ontario). Le Commandant du Service de l'Instruction des Forces canadiennes est à la tête de cinq bases d'instruction: Borden et Kingston (Ontario), Chilliwack (Colombie-Britannique), Cornwallis (Nouvelle-Écosse) et Saint-Jean (Québec). Ces bases abritent 15 écoles de recrues et de métiers. Le Service de l'Instruction des Forces canadiennes comprends également trois écoles de langues, et les trois collèges militaires.

A toutes les bases et stations des Forces canadiennes, des services médicaux et dentaires sont fournis au personnel militaire et, lorsque approprié, aux personnes à leur charge, selon l'importance de la population militaire et l'accessibilité des centres médicaux civils.

Les fonctions d'administration du personnel englobent toutes les unités de recrutement des Forces canadiennes, les quatre établissements de perfectionnement professionnel des officiers à Kingston et à Toronto, et le Groupe du personnel au Quartier général de la Défense nationale. Le Groupe du personnel comporte deux services distincts: un pour les militaires et l'autre pour les civils. Le Groupe est chargé de la politique et de l'administration du personnel, de la répartition de la main-d'oeuvre, des plans de carrière et du perfectionnement professionnel, des services de santé, et de la formation du personnel civil et militaire, ce qui inclut le perfectionnement scolaire, les études supérieures et l'éducation des personnes à charge.

Aperçu du potentiel

Un certain nombre de projets d'immobilisations sont prévus pour l'année budgétaire, afin d'améliorer les services de soutien du personnel. Ce sont notamment les suivants:

	Dépenses 1984-1985 (en milliers de dollars)
• construction d'un nouvel hôpital de 100 lits et d'une nouvelle clinique dentaire à Halifax (Nouvelle-Écosse) (voir pages 52, 62);	9,683
• modernisation du centre de traitement des données au Royal Roads Military College (voir page 54);	2,499
• construction de logements pour célibataires à Lahr, en Allemagne (voir page 53); et	5,337
• nouveau bâtiment d'instruction pour l'École d'administration et de logistique, à Borden (Ontario) (voir page 52).	4,344

G. Appui matériel

Objectif

Fournir des services d'appui matériel aux Forces canadiennes dans les domaines suivants:

- recherche et développement;
- génie et maintenance;
- génie construction et gestion des biens immobiliers; et
- approvisionnement, achat, entreposage, transport et assurance de la qualité.

État récapitulatif des ressources

L'activité Appui matériel comptera pour environ 6 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense, et pour 8 pour 100 du nombre total d'années-personnes. De ces fonds, 65 pour 100 seront affectés au personnel, 10 pour 100 aux dépenses en capital et 25 pour 100 aux frais nets de fonctionnement.

Tableau 18: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	**A-P**	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel	**354,985**	**9,826**	336,377	9,852	18,608	(26)
Opérations et entretien	**136,306**		134,272		2,034	
Besoins de fonctionnement	**491,291**		470,649		20,642	
Capital	**55,760**		23,500		32,260	
Total des besoins	**547,051**		494,149		52,902	
Moins: Recettes à valoir sur le crédit	**2,593**		2,149		444	
Besoins nets	**544,458**	**9,826**	492,000	9,852	52,458	(26)

(Voir page 59 pour les détails sur les recettes)

L'augmentation de 52.458 millions de dollars des besoins nets comprend:

	(en milliers de dollars)
Personnel:	
• réduction dans les programmes d'emploi fédéraux; et	821
• hausse des salaires.	17,787
	18,608
Opérations et entretien:	
• remplacement de stocks divers; et	(11,141)
• hausse des prix.	13,175
	2,034
Capital:	
• acquisition d'un ordinateur de recherche opérationnelle; et	12,098
• remplacement de divers équipements de soutien logistique.	20,162
	32,260
Recettes:	
• augmentation des recettes	(444)

Description

L'activité Appui matériel comprend le Groupe du Sous-ministre adjoint (Matériel) au Quartier général de la Défense nationale, les centres de recherches pour la défense et certaines unités de campagne associées à la prestation de services de soutien dans les domaines suivants: recherches pour la défense; génie et maintenance; construction et gestion des propriétés; et approvisionnement.

Le rôle des services de recherche pour la défense est de fournir un appui technologique et scientifique aux Forces canadiennes en ce qui touche les techniques, les méthodes et le matériel de défense. Il y a six Centres de recherches pour la défense, répartis dans tout le Canada.

Les services de génie et de maintenance s'occupent de l'administration des grands projets d'acquisition et de la gestion du matériel pour tous les équipements et systèmes utilisés par les commandements opérationnels des Forces canadiennes. Huit unités de campagne situées en Colombie-Britannique, en Ontario et au Québec, et chargées de l'évaluation, des essais, du génie et de la maintenance, constituent un élément essentiel de ce service.

Les services de génie construction assurent l'administration de tous les grands projets de construction, la gestion des biens immobiliers, et la gestion du cycle de vie du matériel pour l'infrastructure des Forces canadiennes.

Les services d'approvisionnement comportent cinq éléments: la division Obtention de matériels et approvisionnement, chargée de l'acquisition d'équipement et de systèmes, ce qui inclut la gestion des stocks de la Défense nationale; la division Systèmes d'approvisionnement, chargée de la gestion du système d'approvisionnement informatisé des Forces canadiennes, ce qui inclut l'exploitation de quatre grands dépôts d'approvisionnement et d'autres unités de campagne et fonctions connexes; la division Transports, qui assure le transport du matériel, du personnel et des meubles et effets personnels, la gestion et l'exploitation des services de transport aérien, ainsi que les services postaux des Forces canadiennes au Canada et à l'étranger; la division Assurance de la qualité, qui fournit des services d'inspection pour tous les établissements de production ou de réparation de la défense au Canada. Il y a six unités d'assurance de la qualité, situées en Nouvelle-Écosse, au Québec, en Ontario et en Alberta; enfin, la division Munitions, chargée de la maintenance, de la gestion et de l'entreposage des munitions et des politiques connexes.

Aperçu du potentiel

Le potentiel militaire fourni par l'activité Appui matériel dépend dans une large mesure de la disponibilité d'un personnel spécialisé chargé de maintenir un niveau approprié de recherche et de développement dans le domaine de la défense, de mettre en oeuvre et de gérer les projets d'acquisition de matériel requis pour réaliser le programme de renouvellement de l'équipement, de fournir des services de génie et de maintenance pour le matériel des Forces canadiennes, et de faire fonctionner le Service d'approvisionnement des Forces canadiennes.

Un certain nombre de grands projets de recherche et de développement ont été entrepris, ou sont en voie de l'être, en vue d'accroître l'efficacité des forces de combat, en particulier les forces maritimes. En plus de leur contribution aux forces de défense du Canada, ces projets contribueront au développement de l'industrie canadienne grâce aux transferts de technologie qu'ils permettront dans le domaine de l'électronique numérique, du traitement des signaux et de l'infrarouge.

Les ressources affectées à cette activité pour l'exercice financier 1984-1985 serviront à:

- fournir les services de gestion du matériel requis pour les principaux équipements opérationnels, y compris le soutien technique, la gestion des approvisionnements, l'assurance de la qualité, et l'entreposage et la distribution des 1,300,000 articles d'équipement contenus dans les stocks du ministère de la Défense nationale, ce qui inclut les vêtements, les circuits intégrés, les moteurs et les boîtes de vitesse, et les articles d'usage courant;

- attribuer quelque 13,000 contrats d'achat et 29,000 contrats d'opérations et de maintenance, et fournir les services connexes d'administration juridique, contractuelle et financière, en vue de l'acquisition de nouveaux équipements et de nouvelles installations, et du remplacement des articles utilisés pour les opérations courantes, l'entretien et les activités de recherche et de développement;

- assurer la gestion de plus de 200 projets d'immobilisations y compris 14 grands projets de la Couronne liés à l'acquisition de nouveaux équipements, à la construction de nouvelles installations et aux activités de recherche et de développement;

- fournir les services techniques liés à la gestion du matériel pour l'infrastructure de 33 bases et 24 stations;

- fournir les services d'ingénierie, d'entretien et d'approvisionnement liés à 43 grands programmes de réparation et de révision pour les navires, aéronefs et véhicules militaires, et pour d'autres équipements opérationnels;

- diriger les 34 unités de campagne du Sous-ministre adjoint (Matériel), qui fournissent des services d'ingénierie, de construction, d'entretien, d'essai, de recherche, de développement, d'entreposage et d'assurance de la qualité. Parmi leurs installations, on trouve des ateliers, des polygones de tir, des centres d'essai, des laboratoires et des agences; et

- fournir le potentiel scientifique et technologique requis pour appuyer l'acquisition de nouveaux équipements et la réalisation des objectifs du Ministère, en dirigeant un programme de recherche et de développement qui comprend 25 grands projets de développement, environ 300 petits projets de développement et 17 programmes courants de recherche couvrant tous les secteurs de la technologie de la défense.

H. Direction des politiques et services de gestion

Objectif

Assurer l'orientation et le contrôle général du ministère de la Défense nationale dans les domaines suivants:

- politique de défense;
- finances, gestion et services juridiques;
- direction des commandements opérationnels;
- planification des mesures d'urgence; et
- contribution du Canada à l'OTAN.

État récapitulatif des ressources

L'activité Direction des politiques et services de gestion comptera pour environ 4 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense, et pour 4 pour 100 du nombre total d'années-personnes. De ces fonds, 49 pour 100 seront affectés au personnel, 5 pour 100 aux dépenses en capital, 10 pour 100 aux frais nets de fonctionnement et 36 pour 100 aux subventions et contributions.

Tableau 19: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel	192,041	4,326	185,038	4,321	7,003	5
Opérations et entretien	78,482		71,617		6,865	
Besoins de fonctionnement	270,523		256,655		13,868	
Capital	21,281		6,042		15,239	
Subventions et contributions	142,187		164,196		(22,009)	
Total des besoins	433,991		426,893		7,098	
Moins: Recettes à valoir sur le crédit	39,245		40,147		(902)	
Besoins nets	394,746	4,326	386,746	4,321	8,000	5

(Voir page 59 pour les détails sur les recettes)

L'augmentation de 8.0 millions de dollars des besoins nets comprend:

	(en milliers de dollars)
Personnel:	
• réduction dans les programmes d'emploi fédéraux;	(2,889)
• augmentation de 15 années-personnes; et	214
• hausse des salaires.	9,678
	7,003
Opérations et entretien:	
• hausse des prix; et	7,886
• divers remplacement d'inventaire.	(1,021)
	6,865
Capital:	
• augmentation principalement attribuable à la modernisation du système d'information financière et gestionnelle, plus certains petits articles d'équipement.	15,239
Subventions et contributions:	
• réduction des liquidités pour le Système aéroporté de détection lointaine de l'OTAN (le projet est presque terminé), compensée par une augmentation des budgets militaires de l'OTAN.	(22,009)
Recettes:	
• diminution des recettes.	902

Description

L'activité Direction des politiques et services de gestion comprend la formulation et la recommandation d'objectifs de défense et d'options politiques, ainsi que la préparation de documents faisant autorité qui sont l'expression de la politique de défense approuvée du gouvernement, en vue d'assurer la direction d'ensemble des opérations de planification au Ministère et la gestion du Programme des services de défense. Tout aussi importante est la fonction de commandement et de contrôle, dans le cadre de laquelle s'effectuent les préparatifs, en ce qui touche les opérations, le matériel, le personnel et les finances, pour parer aux situations de crise ou de guerre. Cette fonction comprend également le commandement et le contrôle des opérations "courantes" des Forces canadiennes par le Chef de l'état-major de la Défense et par les commandants subalternes délégués. L'activité englobe également l'élaboration et la direction générale des systèmes d'information gestionnelle, des services financiers et des services de consultation, de vérification, d'évaluation et de comptabilité au sein du Ministère.

Les contributions à l'OTAN sont des paiements directs destinés à financer les activités communes dans le cadre de l'OTAN, c'est-à-dire:

- budgets militaires et organismes de l'OTAN. La part du Canada des coûts d'exploitation des divers quartiers généraux militaires internationaux de l'OTAN, et de ceux de certains organismes de l'OTAN dont le Canada est membre;

- infrastructure de l'OTAN. La part du Canada des coûts de construction des installations militaires de l'OTAN utilisées conjointement par divers pays de l'OTAN; et

- système aéroporté d'alerte lointaine et de contrôle de l'OTAN. La contribution du Canada pour l'acquisition d'une flotte de 18 Boeing 707 et des installations au sol connexes.

La part canadienne du financement des activités communes des pays de l'OTAN est calculée selon un pourcentage pour chacun des divers types d'activités. Ces pourcentages sont déterminés au moyen de négociations entre les différents pays de l'OTAN. Pour les nouvelles initiatives ou les changements apportés aux arrangements existants, le pourcentage du financement des activités communes attribué au Canada doit être soumis à l'approbation du Cabinet. Les modalités de chaque type de contribution sont expliquées en détail par le ministère de la Défense nationale et sont soumises à l'approbation du Conseil du Trésor du Canada.

Pour la ventilation des coûts associés à ces contributions, voir la page 57.

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Analyse par article

1. Dépenses par article

Les dépenses par article du Programme des services de défense sont présentées au tableau 20.

Tableau 20: Dépenses par article (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Réelles 1982-1983
Personnel	932,097	907,090	831,031
Traitements et salaires des civils	122,027	114,453	117,167
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	17,160	27,957	37,808
Autres frais touchant le personnel civil	2,267,054	2,158,675	1,985,511
Solde des militaires			
Congé de fin de service et indemnité de départ des militaires	53,090	52,430	49,106
Autres frais touchant le personnel militaire	124,939	115,049	114,980
Contributions aux fonds de pensions des militaires	308,218	289,573	258,995
	3,824,585	3,665,227	3,394,598
Biens et services			
Voyages	213,914	200,192	175,567
Autres transports et communications	111,184	103,523	84,718
Information	19,375	17,932	19,204
Éducation des personnes à charge	63,104	61,477	57,563
Services de concierge et de soutien de la base	66,529	64,226	59,249
Autres services professionnels et spéciaux	140,226	132,869	117,154
Location	55,698	52,885	48,253
Réparation de matériel	427,516	379,993	310,030
Réparation de bâtiments et d'ouvrages	162,422	148,494	103,490
Pièces de rechange et accessoires	413,589	353,869	310,957
Combustible et électricité	402,741	397,959	378,815
Nourriture et vêtements	138,968	132,172	119,144
Autres services publics, fournitures et approvisionnements	252,753	233,624	213,161
Toutes autres dépenses	21,100	21,041	13,631
	2,489,119	2,300,256	2,010,936
Total des dépenses de fonctionnement	6,313,704	5,965,483	5,405,534

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Réelles 1982-1983
Capital			
Traitements et salaires des civils	**6,610**	4,710	3,914
Solde des militaires	**7,978**	6,976	7,396
Voyages	**3,330**	3,070	3,092
Services d'experts-conseils	**8,361**	8,140	8,787
Gestion des marchés	**19,009**	17,900	14,784
Autres services professionnels et spéciaux	**36,875**	32,395	29,783
Services publics, fournitures et approvisionnements	**4,556**	4,920	6,325
Construction et acquisition de terrains, bâtiments et ouvrages	**173,723**	129,382	112,377
Construction et acquisition de machines et de matériel	**2,055,641**	1,703,358	1,353,988
Total des dépenses en capital	**2,316,083**	1,910,851	1,540,446
Subventions, contributions et autres paiements de transfert	**393,424**	384,593	338,677
Total du Programme	**9,023,211**	8,260,927	7,284,657
Moins: Recettes à valoir sur le crédit	**270,468**	324,039	304,363
Dépenses nettes du Programme	**8,752,743**	7,936,888	6,980,294

2. Dépenses en personnel

Tableau 21: Années-personnes autorisées et provision pour le traitement annuel moyen par catégorie

	Années-personnes autorisées			Échelle de traitement actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1984-85
	84-85	83-84	82-83		
Direction	142	161	140	47,960-93,040	62,725
Scientifique et professionnelle					
Enseignement	366	399	384	13,609-65,770	35,959
Génie	380	356	329	22,196-73,560	45,715
Médecine	2	1	2	40,054-85,140	76,996
Services scientifiques	574	562	548	26,834-65,430	45,412
Autres	417	403	379		
Administration et service extérieur					
Services administratifs	760	723	680	13,250-55,226	34,593
Systèmes d'ordinateurs	348	293	265	17,872-58,508	36,389
Gestion des finances	104	101	97	13,193-55,220	39,319
Services d'information	53	51	52	12,932-55,220	33,897
Organisation et méthodes	110	107	101	13,520-55,220	38,544
Gestion du personnel	259	228	214	13,300-60,830	37,137
Achat et approvisionnement	244	231	216	12,158-55,220	35,947
Autres	361	389	385		
Technique					
Dessin et illustrations	551	525	514	15,557-40,310	29,114
Électronique	488	498	503	15,828-49,476	35,357
Soutien technologique et scientifique	910	887	837	13,372-48,444	32,120
Inspection technique	499	487	472	12,033-54,944	32,320
Officiers de navire	177	193	195	19,510-49,078	28,840
Techniciens divers	122	119	115	12,033-53,030	32,657
Autres	130	144	125		
Soutien administratif	8,589	8,577	8,576	12,034-35,362	19,999
Exploitation					
Pompiers	665	673	661	21,147-37,036	28,820
Manoeuvres et hommes de métier	6,881	6,865	6,815	14,067-38,735	23,068
Services divers	6,751	6,799	6,865	12,627-38,088	19,801
Chauffage, force motrice et opération de machines fixes	1,304	1,338	1,332	18,242-35,598	24,328
Services hospitaliers	335	342	347	11,720-28,292	19,513
Réparation des navires	2,025	2,106	2,087	21,371-48,317	29,536
Équipages de navires	218	263	265	17,940-28,560	21,905
Autres	119	114	111		
Employés nommés pour une période déterminée (main-d'oeuvre occasionnelle)	2,824	2,764	2,979		22,552

Nota: La colonne des années-personnes présente la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Programme. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et reclassifications, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

A l'article des traitements et salaires des civils, on prévoit un total de 36,708 employés civils, soit une augmentation de 9 années-personnes. Ces années-personnes se répartissent comme suit: 33,884 années-personnes d'emploi permanent et 2,824 années-personnnes d'emploi pour une période déterminée. Le crédit pour dépenses en capital contient des fonds pour 262 des années-personnes autorisées. Les 9 années-personnes additionnelles se répartissent comme suit:

	A-P
• programme d'apprentissage;	40
• services de techniciens/spécialistes;	18
• programme de formation et d'emploi des jeunes;	138
• gestion des projets;	68
• Unité d'entraînement de l'Armée britannique à Suffield; et	55
• moins réduction du Programme.	(310)

A l'article solde des militaires, on prévoit un total de 82,047 employés militaires, soit une augmentation de 443 années-personnes. Le crédit pour dépenses en capital contient des fonds pour 208 des années-personnes autorisées. Les 443 années-personnes additionnelles se répartissent comme suit:

	A-P
• accroissement de l'effectif de la Force régulière;	400
• effectif, en temps de paix, du Système aéroporté d'alerte lointaine de l'OTAN; et	18
• gestion des projets.	25

3. Dépenses en capital

Les dépenses en capital du Programme des services de défense, par catégorie principale paraissent au tableau 22.

Tableau 22: Répartition du budget en capital (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Réelles 1982-1983
Construction ou acquisition de terrains, bâtiments et ouvrages	156,140	134,300	129,578
Navires	352,905	203,428	58,204
Équipement mobile terrestre	35,055	27,539	33,566
Véhicules de type militaire	106,812	149,599	104,393
Aéronefs et moteurs	984,553	966,238	810,136
Armement	54,023	4,045	511
Munitions et bombes	219,779	143,774	147,224
Équipement électronique et de transmission	170,232	120,832	109,961
Matériel spécial d'entraînement	15,097	7,793	6,804
Matériel technique divers	107,486	73,803	63,168
Développement	114,001	79,500	76,901
Total brut	2,316,083	1,910,851	1,540,446
Recettes	-	(500)	(7,346)
Total net	2,316,083	1,910,351	1,533,100

Les projets d'immobilisations du Programme des services de défense dont le total des coûts approximatifs dépasse un million de dollars, et dont le financement a été approuvé paraissent au tableau 23.

Tableau 23: Ventilation - Grands projets d'immobilisations (en milliers de dollars)

	Coût total estimatif courant courant	Dépenses prévues jusqu'au 31 mars 1984	Prévisions 1984-85	Besoins des années futures
Construction				
Base des Forces canadiennes				
Halifax (Nouvelle-Écosse)				
Unité de radoub des navires - Aménagement d'une jetée	93,537	86,872	6,615	50
Hôpital	22,951	10,469	9,683	2,799
Immeuble du quartier général du Commandement maritime	21,759	1,221	6,205	14,333
Chemin et stationnement du chantier maritime	8,251	3,838	1,268	3,145
Bâtiment du HMCS Scotian	7,473	4,502	2,909	62
Gagetown (Nouveau-Brunswick)				
École des armes de combat	3,552	845	2,000	707
Champ de tir aux armes portatives	1,423	1,017	406	-
Saint-Jean (Québec)				
Aménagement de la base	103,791	103,466	325	-
Ottawa (Ontario)				
CETT - Développement du projet	1,590	1,425	165	-
Kingston (Ontario)				
Agrandissement des installations d'entretien (communications)	1,307	1,007	300	-
Petawawa (Ontario)				
Amélioration du polygone de tir et du secteur d'instruction	5,337	4,836	376	125
Bâtiment du service d'entretien (terre)	9,545	847	4,000	4,698
Agrandissement de la chaufferie centrale	1,959	143	1,816	-
Borden (Ontario)				
Addition à l'immeuble des services alimentaires	2,234	-	576	1,658
Bâtiment de l'École d'administration et de logistique des Forces canadiennes	5,969	812	4,344	813
Addition au mess des caporaux et des soldats	2,404	229	2,175	-
Winnipeg (Manitoba)				
Manège militaire de Thunder Bay	3,151	199	2,952	-
Moose Jaw (Sask.)				
Tour de contrôle	1,849	1,297	552	-

	Coût total estimatif courant courant	Dépenses prévues jusqu'au 31 mars 1984	Prévisions 1984-85	Besoins des années futures
Construction				
Alert (Territoires du Nord-Ouest)				
Bâtiment des services du personnel	8,980	6,510	**2,470**	-
Esquimalt (Colombie-Britannique)				
Bâtiment des services de construction	9,670	478	**2,133**	7,059
Bâtiment d'unité de radoub des navires	2,208	688	**1,398**	122
Kamloops (Colombie-Britannique)				
Manège militaire	2,210	1,208	**1,002**	-
Europe				
Logements des caporaux et des soldats	12,500	7,163	**5,337**	-
Centre des opérations du groupe	1,231	719	**512**	-
Équipement				
Navires				
Prolongement de la vie des destroyers	133,900	53,769	**18,841**	61,290
Frégate canadienne de patrouille	5,515,977	233,696	**313,361**	4,968,920
Modernisation opérationnelle des sous-marins	42,421	36,498	**2,837**	3,086
Véhicules de type militaire				
Véhicules blindés tout usage	302,411	290,893	**6,398**	5,120
Programme de remplacement des chars	255,697	255,085	**612**	-
Véhicules moyens de soutien logistique	315,781	256,831	**42,885**	16,065
Camion de 1¼ tonne à quatre roues motrices	67,339	61,123	**6,216**	-
Camions militaires opérationnels et de soutien	118,278	1,100	**49,511**	67,667
Aéronefs et moteurs				
Nouvel avion de chasse	4,927,624	2,253,981	**946,155**	1,727,488
Avion patrouilleur à grande autonomie	1,168,346	1,143,638	**18,103**	6,605
Modernisation de l'hélicoptère de recherche et de sauvetage	36,935	35,717	**263**	955
Poursuite de la modernisation de l'hélicoptère de recherche et de sauvetage	20,795	1,134	**9,982**	9,679
Équipement électronique et de transmission				
Programme de perfectionnement des communications	52,710	52,006	**64**	640
Réseau de terminaux	4,181	-	**2,017**	2,164
Système de commande du radar d'approche	83,616	82,715	**695**	206

	Coût total estimatif courant courant	Dépenses prévues jusqu'au 31 mars 1984	Prévisions 1984-85	Besoins des années futures
Équipement				
Centres régionaux de contrôle opérationnel	90,844	80,125	**3,397**	7,322
Réseau informatisé de localisation	49,741	46,506	**2,133**	1,102
Système intégré de commandement pour la marine	13,992	6,711	**2,232**	5,049
Matériel de reproduction des cartes	13,720	3,494	**4,419**	5,807
Remplacement de câbles - Carp	5,819	5,393	**194**	232
Remplacement du système à faisceau hertzien	3,940	30	**2,319**	1,591
Remplacement des radio-bouées	57,262	-	**19,700**	37,562
Matériel d'identification IFF	12,789	9,687	**1,543**	1,559
Ordinateur portatif d'artillerie	17,352	11,560	**2,870**	2,922
Aire de manoeuvre aérienne	32,731	27,322	**2,114**	3,295
Remplacement des radio- récepteurs	10,000	485	**4,207**	5,308
Mise à jour du traitement automatisé des données - Collèges militaires	11,344	7,384	**2,499**	1,461
Équipement de navigation - aéronefs des Forces canadiennes	3,208	2,110	**1,098**	-
Terminal de communications par satellite de la flotte	10,552	5,005	**2,315**	3,232
Système aéronautique de communications	35,257	350	**12,885**	22,022
Centre de maintenance du Génie des communications	7,604	6,462	**1,142**	-
Borden - Centre des données	11,101	6,680	**817**	3,604
Programme conjoint d'ordinateur, Directeur des services de documentation et de dessin/Centre d'analyse et de recherche, Opérations	18,410	2,984	**12,098**	3,328
Équipement de transmission de messages maritimes	9,267	4,633	**3,099**	1,535
Satellite de recherche et de sauvetage	26,149	1,800	**7,969**	16,380
Matériel d'entraînement				
Remplacement du simulateur opérationnel de vol du CT 130	18,620	12,233	**6,387**	-
Indicateur d'erreur d'angle de tir	3,519	712	**1,854**	953
Système vidéo de formation	1,519	-	**1,519**	-

	Coût total estimatif courant courant	Dépenses prévues jusqu'au 31 mars 1984	Prévisions 1984-85	Besoins des années futures
Équipement				
Matériel divers				
Vêtements de guerre chimique - service général	22,000	6,000	**7,000**	9,000
Équipement de toile individuel amélioré	17,569	3,000	**7,609**	6,960
Munitions et bombes				
Mise à jour des armes aériennes et terrestres	14,666	8,760	**5,906**	-
Munitions de remplacement - Mer (renouvelables)	53,141	-	**16,361**	36,780
Munitions de remplacement - Terre (renouvelables)	453,115	-	**136,735**	316,380
Munitions de remplacement - Air (renouvelables)	60,178	-	**18,528**	41,650
Munitions de l'Howitzer de 155mm	29,719	28,210	**1,334**	175
Développement				
Équipement de navigation - Système de positionnement global	6,280	3,959	**929**	1,392
Satellite de recherche et de sauvetage Système intégré de communication à bord des navires	12,693	11,713	**384**	596
Système de désignation aux infra-rouges - Recherche des objectifs	6,569	5,488	**800**	281
Système de mesure du rendement des pilotes automatiques	18,000	500	**3,790**	13,710
Bouées acoustiques télé-commandées et directionnelles	1,379	656	**150**	573
Système sonar amélioré de traitement des données	2,941	1,367	**1,300**	274
Système de traitement des signaux	13,483	7,745	**3,858**	1,880
Ordinateur - Assistance à l'apprentissage	10,622	150	**4,483**	5,989
Système intégré de commande des machines	1,336	833	**421**	82
Sonar à réseaux remorqués	4,143	227	**2,213**	1,703
Radar à antenne à ouverture synthétique	30,629	828	**6,001**	23,800
Projet de satellite de télécommunications	11,475	2,420	**3,014**	6,041
	5,000	3,295	**1,705**	-

4. Subventions et contributions

Les niveaux de financement pour les subventions et les contributions qui figurent au tableau 24 sont conformes au programme de restrictions 6 et 5 pour 100 du gouvernement fédéral. Les contributions à l'OTAN sont fondées sur les fonds de roulement requis, d'après les estimations de l'état-major canadien et de l'état-major international de l'OTAN.

Tableau 24: Ventilation - des subventions et des contributions

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Réelles 1982-1983
Subventions			
Direction des politiques, Commandement opérationnel et Services de gestion (S) - Versements aux ayants droit de certains membres de l'Aviation royale du Canada tués dans l'exercice de leurs fonctions alors qu'ils servaient à titre d'instructeurs dans le cadre du Plan d'entraînement des aviateurs du Commonwealth britannique	**19,371**	18,457	15,420
Pensions et rentes versées à des civils:			
Mme Mary Whittington	**200**	200	200
Mme Eleanor F. Nixon	**1,048**	1,048	1,047
M. R.P. Thompson	**10,100**	9,611	8,358
Conférence des associations de défense	**155,560**	148,150	139,760
Ligue des cadets de l'armée du Canada	**121,850**	116,050	109,480
Ligue des cadets de l'air du Canada	**121,850**	116,050	109,480
Ligue navale du Canada	**121,850**	116,050	109,480
Association de la Marine royale du Canada	**9,125**	8,690	8,200
Association des officiers de marine	**24,700**	23,530	22,200
Association de l'Aviation royale du Canada	**32,940**	31,370	29,590
Caisse de bienfaisance de la Marine royale du Canada	**9,890**	9,420	8,890
Caisse de bienfaisance de l'Aviation royale du Canada	**11,625**	11,070	10,440
Caisse d'assistance au personnel des Forces canadiennes	**10,870**	10,350	9,760
Sociétés de tir	**163,525**	155,740	146,920
Instituts militaires et des services unis	**29,200**	27,810	18,033
Universités canadiennes - Études de la science militaire	**615,700**	586,380	531,932
Institut canadien d'études stratégiques	**50,000**	50,000	50,000
Bourse de recherches - Planification d'urgence	**60,000**	60,000	-
Institut international d' études stratégiques	**-**	50,000	-
Total des subventions	**1,569,404**	1,549,976	1,329,190

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Réelles 1982-1983
Contributions			
Direction des politiques, Commandement opérationnel et Services de gestion			
Budgets militaires et agences de l'OTAN	**59,480,000**	26,830,000	14,643,782
Infrastructure de l'OTAN (dépenses en capital)	**55,100,000**	62,000,000	45,508,206
Système aéroporté de détection lointaine et de contrôle aérien de l'OTAN (dépenses en capital)	**7,500,000**	57,036,000	84,508,536
Aide mutuelle	**11,071,000**	8,805,000	4,486,447
Contributions aux provinces et aux territoires aux fins de la préparation d'urgence	**6,237,000**	6,175,000	2,882,168
Contributions aux provinces et aux municipalités pour des projets d'avances de capitaux	**1,230,000**	1,800,000	-
Pensions militaires, Contributions aux comptes de pensions et autres prestations			
(S) - Versements en vertu des parties I à IV de la Loi sur la continuation de la pension des services de défense (S.R., c. D-3)	**7,237,000**	7,397,000	7,299,058
(S) - Versements en vertu de la Loi sur les prestations de retraite supplémentaires (S.R., c.43-2e Budget des dépenses supplémentaires)	**244,000,000**	213,000,000	178,019,774
Total des contributions	**391,855,000**	383,043,000	337,347,971
Total des subventions et contributions	**393,424,404**	384,592,976	338,677,161

B. Analyse des coûts

Le budget des dépenses de 1984-1985 du Programme des services de défense comprend uniquement les dépenses à imputer aux crédits votés et aux postes statutaires du Ministère, moins les recettes à valoir sur le crédit. Les autres dépenses, ainsi que les recettes versées dans le Fonds du revenu consolidé, doivent être prises en considération lorsqu'il s'agit de déterminer le coût total de l'exploitation du Programme.

Tableau 25: Coût net du Programme par activité (en milliers de dollars)

	Dépenses totales 1984-1985	Ajouter autres coûts	Soustraire recettes	**Coût net**	Prévisions nettes 1983-1984
Forces maritimes	1,496,611	94,853	21,820	**1,569,644**	1,298,517
Forces terrestres au Canada	1,391,765	92,750	54,921	**1,429,594**	1,286,073
Forces aériennes au Canada	2,781,697	176,435	80,481	**2,877,651**	2,656,361
Forces canadiennes en Europe	860,686	52,702	14,319	**899,069**	891,948
Services de communication	280,935	18,743	23,320	**276,358**	248,676
Soutien du personnel	1,230,475	81,055	33,769	**1,277,761**	1,173,880
Appui matériel	547,051	37,083	2,593	**581,541**	527,408
Direction des politiques et services de gestion	433,991	22,257	39,245	**417,003**	410,942
	9,023,211	575,878	270,468	**9,328,621**	8,493,805

Les autres coûts, qui s'élèvent à 575.9 millions de dollars, sont les suivants:

	(en milliers de dollars)
• recettes à valoir sur le crédit;	(26,450)
• locaux fournis gratuitement par le ministère de la Défense nationale;	482,610
• locaux fournis gratuitement par le ministère des Travaux publics;	45,612
• services d'émission des chèques fournis gratuitement par le ministère des Approvisionnements et Services;	8,898
• assurance chirurgicale-médicale fournie gratuitement aux employés par le Conseil du Trésor; et	57,754
• autres	7,454

C. Analyse des recettes

Le sous-ministre adjoint (Finances) est chargé de la perception, du contrôle et de la gestion de tous les fonds recouvrables en ce qui touche les approvisionnements et les services fournis aux militaires, à d'autres ministères et organismes du gouvernement fédéral, et à des gouvernements étrangers. Le montant estimé des recettes pour 1984-1985 est fondé sur une hausse prévue des prix conforme au programme 6 et 5 pour cent du gouvernement, sur certains ajustements des sommes à recouvrer auprès d'autres organismes gouvernementaux, et sur une réduction des recettes provenant de l'OTAN et des opérations de défense aérienne de l'Amérique du Nord.

Tableau 26: Résumé des recettes nettes à valoir sur le crédit (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Réelles 1982-1983
Retenues sur la solde des militaires pour le vivre, le logement et les vêtements	114,920	109,923	111,913
Matériel et services fournis à d'autres ministères	78,123	142,887	121,358
Services médicaux et dentaires	16,897	15,360	14,992
Personnel détaché	2,464	2,130	1,603
Bourses des établissements d'enseignement provinciaux et frais de scolarité	12,184	11,604	10,721
Autres recouvrements	45,880	41,635	36,430
Projets d'infrastructure commune de l'OTAN	-	500	7,346
Total du Programme	270,468	324,039	304,363

En plus des fonds recouvrables portés au crédit des dépenses ministérielles, le Ministère encaisse d'autres recettes au nom du gouvernement, comme les fonds recouvrables auprès des provinces pour l'aide humanitaire fournie et auprès des Nations Unies pour les activités de maintien de la paix; ces autres recettes sont versées au Fonds du revenu consolidé.

Tableau 27: Recettes versées au Fonds du revenu consolidé (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Réelles 1982-1983
Recettes	26,450	24,000	39,502
Total du Programme	26,450	24,000	39,502

D. Détails sur les grands projets d'immobilisations

Vous trouverez ci-dessous de plus amples renseignements sur un certain nombre de grands projets. Les projets qui figurent dans cette section ont été choisis en raison de leur coût ou parce qu'il s'agit de sujets d'actualité.

1. Frégate canadienne de patrouille

En décembre 1977, le Cabinet a autorisé que l'on procède à l'étude de définition d'un projet de remplacement de navires. Il s'agissait de l'acquisition des six premiers navires dans le cadre d'un programme global de modernisation de la flotte. Un bureau de projet a été mis sur pied, et les sociétés industrielles ont été invitées à présenter des propositions pour la conception et la construction de six navires tout équipés. En décembre 1978, cinq entreprises étaient en lice, et en décembre 1980, après les retards causés par deux élections fédérales, deux de ces entreprises ont été choisies pour la phase de définition du contrat. Ces deux entreprises, SCAN Marine Inc. et Saint John Shipbuilding and Drydock Co. Ltd, ont terminé leurs études finales en octobre 1982, et leurs propositions ont été évaluées par des équipes de fonctionnaires du ministère de la Défense nationale, du ministère de l'Industrie et du Commerce, d'Approvisionnements et Services Canada et d'autres organismes fédéraux. Les résultats de cette évaluation ont été présentés au Cabinet, et en juillet 1983, on a annoncé que Saint John Shipbuilding and Drydock Co. Ltd. avait décroché le contrat. Le contrat prévoit la construction de trois navires sur la côte Est et de trois autres dans la province de Québec. Le premier navire doit être livré en octobre 1988, et le dernier avant janvier 1992.

Le coût total estimé du projet est de 5.516 milliards de dollars, dont 234 millions de dollars seront dépensés en 1983-1984. Environ 313 millions de dollars devraient être dépensés en 1984-1985, et il restera donc 4.969 milliards de dollars à dépenser dans les années suivantes. Le projet a été affecté à l'activité Forces maritimes.

2. Camions militaires opérationnels et de soutien

Le projet de camions militaires opérationnels et de soutien vise à fournir aux forces terrestres des moyens appropriés de transport terrestre, pour les tâches de commandement et de liaison, les communications, la reconnaissance, le déploiement des armes, la logistique et les services au personnel. Le projet global prévoit l'acquisition de nouveaux véhicules et la prolongation de la vie utile de véhicules existants, ce qui devrait permettre de corriger les lacunes actuelles dans le domaine du transport terrestre. Cependant, le seul aspect qui nous intéresse ici est l'acquisition de 1,900 camions de ¼ de tonne, et la phase de définition d'un projet de production, au Canada, d'un camion militaire de 5 tonnes. L'acquisition du camion de 5 tonnes sera soumise à l'approbation du Conseil du Trésor à l'issue de la phase de définition du projet. Le

coût d'achat des camions de ¼ de tonne sera de 112.1 millions de dollars, tandis que la définition du projet de camion de 5 tonnes coûtera 6.2 millions de dollars. L'achat éventuel de quelque 700 camions de 5 tonnes devrait coûter environ 136.6 millions de dollars.

Le 22 septembre 1983, le Conseil du Trésor a approuvé le projet tel que décrit plus haut. L'acquisition des camions de ¼ de tonne commencera pendant l'année en cours, et une somme de 48.1 millions de dollars devrait être dépensée en 1984-1985. La définition du projet de camion de 5 tonnes commencera en 1984-1985, et la somme de 1.4 million de dollars sera dépensée cette année-là. Ces deux éléments du projet global seront terminés en 1986-1987. Ils ont été affectés à cinq activités, de la façon suivante:

	%
• Forces maritimes;	4
• Forces terrestres au Canada;	58
• Forces aériennes au Canada;	17
• Forces canadiennes en Europe; et	14
• Soutien du personnel.	7

3. Nouvel avion de chasse

Ce projet a été initialement autorisé par le Cabinet en mars 1977. Il vise à remplacer le CF101 Voodoo et le CF104 Starfighter, qui sont en service depuis la fin des années 50 et le début des années 60. Le nouveau chasseur remplacera également le CF5 sur le plan opérationnel, bien que certains des CF5 continueront à jouer le rôle d'avions d'entraînement tactique.

Le Cabinet a choisi le F18A comme nouvel avion de chasse des Forces canadiennes, et le contrat a été signé avec la McDonnell Douglas Corporation le 16 avril 1980. Au total, 138 nouveaux appareils seront achetés sur une période d'environ neuf ans. En décembre 1982, le Cabinet a fixé le coût-plafond du projet à 5.194 milliards de dollars. On prévoit qu'à la fin de 1983-1984, 2.254 milliards de dollars auront été dépensés. Au cours de l'année budgétaire 1984-1985, on prévoit dépenser 946 millions de dollars. Le solde de 1.728 milliard de dollars sera dépensé dans les années suivantes. Le 30 septembre 1983, 18 appareils avaient été livrés.

Sur les 138 appareils dont l'achat est prévu, 54 seront affectés aux Forces canadiennes en Europe, et le reste aux Forces aériennes au Canada. En termes de pourcentage, cela signifie que 39 pour 100 des appareils iront en Europe, tandis que 61 pour 100 seront basés au Canada.

4. Prolongation de la vie des destroyers

Le projet de prolongation de la vie des destroyers vise à prolonger la vie opérationnelle de certains navires de guerre spécialement choisis, en attendant de les remplacer par de nouveaux navires aptes au combat. Le projet consiste à remplacer, de façon sélective, des systèmes désuets de navigation, de communications et de combat, à bord de 16 de nos 19 destroyers à vapeur. Dix de ces 16 navires auront droit à l'ensemble des améliorations prévues par le programme, tandis que les six autres ne recevront que ce qu'il leur faut pour les maintenir en état de prendre la mer. Le programme prévoit d'importants travaux de radoub dans les chantiers navals et les arsenaux maritimes canadiens, et en termes de création d'emploi, il produira quelque 3 millions d'heures-personnes de travail dans l'industrie du radoub. Le projet est affecté uniquement à l'activité Forces maritimes.

L'étape initiale du projet, soit la réparation des deux premiers navires, a été approuvée en janvier 1980. En août 1980, le Conseil du Trésor a approuvé un montant total de 213.8 millions de dollars pour les immobilisations, les opérations et l'entretien requis afin de compléter le projet. Le dernier navire devrait être prêt en 1987. Les dépenses prévues pour 1984-1985 s'élèvent à 20.7 millions de dollars, pour les immobilisations, les opérations et l'entretien.

5. Remplacement de l'aile extrême de l'avion CC130E-Hercules

Ce projet est le premier d'une série de projets visant à permettre au ministère de la Défense nationale de prolonger la vie utile de sa flotte de CC130E jusqu'en 1995 et au-delà. La structure qui limite la durée de vie de l'appareil est l'aile extrême, qui doit être remplacée après 25,000 heures de vol. Le premier appareil atteindra cette limite en 1984. Ce projet de remplacement a été lancé en 1982-1983, et il consiste à acheter les éléments constituants de l'aile extrême auprès du fabricant de l'avion, et d'installer ces éléments au Canada. Le coût total du projet est de 71 millions de dollars, dont 20.8 millions de dollars devraient être dépensés en 1984-1985. Il restera quelque 26.5 millions de dollars à dépenser jusqu'en 1986-1987. D'ici là, tous les appareils auront été modifiés, et le projet sera terminé.

6. Hôpital des Forces canadiennes - Base des Forces canadiennes (Halifax)

Il s'agit d'un projet de construction d'un nouvel hôpital régional de 100 lits pour les soins prolongés. Dans cet hôpital, on trouvera notamment un bloc opératoire, une clinique externe, et des installations de formation, une salle d'examen médical et une clinique dentaire. Les installations existantes ne répondent pas aux normes établies par le Conseil canadien d'agrément des hôpitaux. Le Conseil a suspendu l'accréditation de l'hôpital en 1969, jusqu'à ce que des améliorations soient apportées au bloc opératoire et à l'unité de soins intensifs; cette accréditation a été rétablie en 1970, mais provisoirement seulement, en attendant d'autres améliorations ou remplacements de

locaux. Tout au long de l'année 1977, le Conseil a continué d'exprimer son inquétude au sujet de la sécurité et de l'efficacité des opérations menées à l'hôpital, car aucune mesure n'avait été prise pour améliorer les installations. En février 1978, le projet a été inclus dans le Programme des services de défense, et par la suite, le Conseil du Trésor a approuvé des dépenses de l'ordre de 23 millions de dollars pour la construction du nouvel hôpital.

A l'heure actuelle, le coût total estimé est de 23 millions de dollars, dont 10.5 millions de dollars auront été dépensés à la fin de 1983-1984; des dépenses additionnelles de 9.7 millions de dollars sont prévues pour 1984-1985. Les 2.8 millions de dollars qui restent seront dépensés en 1985-1986. Ce projet est affecté à l'activité Soutien du personnel, et devrait être terminé en juin 1985.

7. Halifax - Unité de radoub/Réaménagement du quai no 2

Ce projet prévoit la construction d'un vaste atelier autonome pour la réparation des navires, sur un nouveau quai de radoub à trois côtés situé à Halifax. Ces nouvelles installations remplaceront le quai no 2 actuel, qui présente des lacunes structurelles. Elles permettront d'accroître de 100 pour 100 le nombre total de postes de réparation disponibles, et de regrouper à un seul endroit les activités de réparation de la côte Est.

Le coût estimé du projet est de 93.5 millions de dollars. Le projet a été mis en marche en 1978-1979, et les dépenses engagées à la fin de 1983-1984 devraient s'élever à 86.9 millions de dollars. Le solde de 6.6 millions de dollars sera dépensé en 1984-1985.

Le projet est affecté à l'activité Forces maritimes, et il devrait être terminé en novembre 1984.

E. Relation entre la structure de gestion et la structure des activités du Programme

Tel qu'indiqué dans la préface, les données financières qui figurent à la section II du Plan sont fondées sur une répartition des dépenses établie dans le cadre d'une structure de gestion centralisée, à partir d'un programme dont les coûts sont établis. Cette répartition attribue des coûts réels aux diverses activités, indépendamment des dépenses engagées par les gestionnaires de budgets. Les ressources ne sont pas gérées selon la structure des activités fonctionnelle spécifiée dans le présent plan de dépenses.

Le contrôle financier du budget de la Défense s'effectue à l'aide d'un système de comptes de gestion modifiés dérivé de la structure des activités du Programme, mais lié plus directement à la structure de commandement opérationnel qui a été adoptée pour fournir au Ministère une capacité d'intervention rapide en cas d'urgence. La structure de commandement et de contrôle opérationnel des Forces armées reflète le potentiel établi pour mener à bien les tâches courantes, ce qui inclut les préparatifs en vue d'un certain nombre de situations d'urgence possibles, dans le cadre des objectifs/sous-objectifs du Programme (voir page 9). La meilleure façon de satisfaire à ces besoins uniques, qui sont parfois en concurrence, est d'adopter une formule de compromis entre la centralisation et la décentralisation du contrôle financier des éléments du budget, formule qui tient compte des facteurs suivants:

- pour assurer l'utilisation la plus efficace possible du personnel spécialisé, à l'entraînement ou en situation d'urgence, le contrôle des effectifs et de la dotation est centralisé; par conséquent, on tient des comptes de paye centraux pour les militaires comme pour le personnel civil;

- étant donné qu'une grande partie du matériel requis pour les opérations militaires ne peut être obtenu qu'auprès d'un nombre très limité d'entreprises commerciales ou de fournisseurs étrangers, le contrôle centralisé des achats s'est avéré le système le plus rentable; et

- des services centralisés d'approvisionnement et de réparation ont été adoptés pour réduire l'infrastructure de soutien logistique et pour soulager les commandants opérationnels de tâches administrative s inutiles.

Le tableau 28 montre la structure de gestion qui a été développée pour répondre à ces besoins spéciaux de la Défense, ainsi que ses relations avec la structure des activités fonctionnelle dérivée des objectifs du Ministère.

Tableau 28: Ressources par organisation/activité (en milliers de dollars) - 1984-1985

Structure de gestion/ Activités	Commandant ou Chef de Groupe	SMA(Matériel) Appui Matériel	SMA(Personnel) Rémunération, indemnités et pensions	SMA(Finance) Recettes	Total
Dépenses par élément du pouvoir de dépenser					
Solde/Idemnité des militaires	110,800	-	2,334,283	-	2,445,083
Traitement/Indemnités des civils	60,180	-	889,077	-	949,257
Dépenses de fonctionnement	1,431,119	-	-	-	1,431,119
Dépenses d'acquisition à l'échelon national	-	1,058,000	-	-	1,058,000
Recettes	-	-	-	(270,468)	(270,468)
Dépenses en capital	-	2,316,083	-	-	2,316,083
Subventions et contributions	142,168	-	251,256	-	393,424
Coûts statutaires	-	-	430,245	-	430,245
Total	1,744,267	3,374,083	3,904,861	(270,468)	8,752,743
Dépenses par activité					
Forces maritimes	255,931	727,733	512,947	(21,820)	1,474,791
Forces terrestres au Canada	301,416	423,526	666,823	(54,921)	1,336,844
Forces aériennes au Canada	531,384	1,326,972	923,341	(80,481)	2,701,216
Forces canadiennes en Europe	116,279	533,997	210,410	(14,319)	846,367
Services de communication	82,896	50,652	147,387	(23,320)	257,615
Soutien du personnel	180,594	147,417	902,464	(33,769)	1,196,706
Appui matériel	51,331	140,735	354,985	(2,593)	544,458
Direction des politiques et services de gestion	224,436	23,051	186,504	(39,245)	394,746
Total	1,744,267	3,374,083	3,904,861	(270,468)	8,752,743

F. Les Forces de réserve

1. Rôle

Accroître le potentiel de dissuasion de la Force régulière et l'appuyer dans ses missions et ses activités courantes.

2. Description

Les Forces de réserve (Première réserve) sont formées des quatre éléments principaux suivants, répartis dans l'ensemble du Canada:

- la Réserve navale, comptant un effectif de 3,250 membres et 18 divisions relevant du Commandement maritime. Son quartier général est établi à Québec;

- la Milice, organisée en 5 secteurs subdivisés en 22 districts. La Milice compte un effectif d'environ 16,000 militaires répartis entre 117 unités principales et 14 unités secondaires. La Milice relève de la Force mobile;

- le Groupe Réserve aérienne, comptant un effectif de 950 membres. Son quartier général est situé à Winnipeg, et 2 escadres de la Réserve sont situées à Montréal et à Toronto. Les escadres comprennent chacune 2 escadrons. De plus, 3 escadrons indépendants situés à Winnipeg, à Edmonton et à Summerside relèvent du Commandement aérien. Neuf escadrilles de renfort de la Réserve aérienne sont réparties entre plusieurs bases du Commandement aérien du Canada; et

- la Réserve des communications, comptant un effectif de 1,560 réservistes en service dans 21 unités situées dans la plupart des grandes villes, de Victoria (Colombie-Britannique) à St John's (Terre-Neuve). Elle relève du Commandement des communications.

Environ 100 réservistes sont employés au Quartier général de la Défense nationale où ils occupent divers postes administratifs.

3. Programme de formation

La formation des Réserves se fait de nombreuses façons. Les réservistes participent aux cours de leur unité ainsi qu'à des cours de la Force régulière et font de l'apprentissage auprès d'unités de la Force régulière. En outre, ils suivent des programmes d'entraînement collectif, notamment les rassemblements estivaux et des exercices spéciaux toute l'année durant.

Le Ministère continue de mettre l'accent sur l'augmentation du potentiel militaire des Réserves en versant des fonds supplémentaires pour les jours-personnes affectés à la formation, en révisant les normes de formation, et en fournissant du matériel d'entraînement, de

l'équipement et des vêtements. Deux anciens navires de la Garde côtière sont présentement radoubés en vue de servir à la Réserve navale. Les unités de blindés et d'infanterie de la Milice sont équipées de nouveaux transports de troupes blindés à roues. La Réserve aérienne utilise 16 hélicoptères KIOWA.

Outre le déménagement du Quartier général de la Réserve navale à Québec, le Ministère prévoit déménager au Québec trois autres divisions de la Réserve navale entre 1984 et 1987. Leur emplacement n'a pas encore été déterminé. Au cours de l'entraînement estival de 1984, 14,000 réservistes participeront:

- au programme de formation continue avec la Force régulière;
- à l'entraînement individuel, l'entraînement à l'unité et l'entraînement collectif destinés à tous les éléments de la Première réserve; et
- aux activités d'entraînement à l'intention des étudiants dans le cadre du Programme d'emploi d'été pour les jeunes.

4. État récapitulatif des ressources

Les Forces de réserve compteront pour environ 4 pour 100 des dépenses totales du Programme des services de défense; de ces fonds, 41 pour 100 seront consacrés aux frais de fonctionnement, 17 pour 100 aux coûts de soutien, 29 pour 100 aux sommes allouées, et 13 pour 100 aux dépenses en capital. La répartition des dépenses totales des Réserves selon les grandes catégories est illustrée au tableau 29. Les dépenses mentionnées ici sont incluses dans l'activité appropriée, à la Section II du plan.

Tableau 29: Dépenses totales (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-85	Prévues 1983-1984	Différence
Coûts de fonctionnement	135,533	127,000	8,533
Coûts de soutien	55,120	51,773	3,347
Sommes allouées	93,530	87,066	6,464
Capital	41,721	57,593	(15,872)
Total	325,904	323,432	2,472

Les coûts de fonctionnement comprennent les fonds alloués aux organisations des Réserves pour la solde des militaires et des civils, les frais de fonctionnement divers qui sont sous leur contrôle direct, et les coûts de fonctionnement de l'équipement fourni par les différentes unités de soutien de la Force régulière.

Les coûts de soutien comprennent les coûts du personnel de soutien de la Force régulière, les vols réservés aux activités des Réserves ainsi que les salaires des instructeurs de la Force régulière.

Les sommes allouées couvrent l'entretien des installations et les autres dépenses centralisées de logistique qui sont essentielles aux activités des Forces de réserve, mais profitent également à la Force régulière.

Les tableaux 30 à 34 donnent la ventilation des dépenses pour chacun des différents éléments des Forces de réserve.

Tableau 30: Dépenses de la Réserve navale (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Différence
Coûts de fonctionnement	**21,038**	19,873	1,165
Coûts de soutien	**6,076**	5,377	699
Sommes allouées	**13,679**	12,777	902
Capital	**992**	6,666	(5,674)
Total	**41,785**	44,693	(2,908)

Tableau 31: Dépenses de la Milice (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Différence
Coûts de fonctionnement	**94,674**	88,479	6,195
Coûts de soutien	**35,823**	34,020	1,803
Sommes allouées	**66,716**	62,020	4,696
Capital	**40,188**	50,311	(10,123)
Total	**237,401**	234,830	2,571

Tableau 32: Dépenses du Groupe Réserve aérienne (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Différence
Coûts de fonctionnement	**8,768**	8,178	590
Coûts de soutien	**12,033**	11,247	786
Sommes allouées	**6,364**	5,944	420
Capital	**329**	426	(97)
Total	**27,494**	25,795	1,699

Tableau 33: Dépenses de la Réserve des communications (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Différence
Coûts de fonctionnement	**9,581**	9,048	533
Coûts de soutien	**1,188**	1,129	59
Sommes allouées	**6,771**	6,325	446
Capital	**212**	190	22
Total	**17,752**	16,692	1,060

Tableau 34: Dépenses des Réserves du Quartier général de la Défense nationale (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1984-1985	Prévues 1983-1984	Différence
Coûts de fonctionnement	**1,472**	1,422	50
Total	**1,472**	1,422	50

G. Recherche et sauvetage

1. Rôle

Le programme canadien de recherche et de sauvetage a pour but de fournir des services à la population canadienne et de remplir les engagements du Canada envers l'Organisation de l'aviation civile internationale et l'Organisation de la navigation maritime internationale. Un certain nombre de ministères fédéraux participent au programme, mais le Ministre de la Défense nationale agit de premier chef et fait fonction de porte-parole du gouvernement en matière de recherche et de sauvetage.

2. Description

Les Forces canadiennes sont chargées de coordonner toutes les activités de recherche et de sauvetage aérien et maritime au Canada et sur les mers avoisinantes. Quatre centres de coordination des opérations de sauvetage sont chargés d'organiser les services de secours. Ils sont situés à Halifax (Nouvelle-Écosse), Trenton (Ontario), Edmonton (Alberta) et Victoria (Colombie-Britannique). Ces centres de coordination relèvent du commandant de leur région respective de recherche et de sauvetage, et leurs effectifs proviennent des Forces canadiennes. La Garde côtière canadienne détache des officiers dans tous les centres, sauf celui d'Edmonton. La Garde côtière a également créé, à St John's (Terre-Neuve) et à Québec, des centres auxiliaires de sauvetage maritime qui travaillent de concert avec les centres de coordination des opérations de sauvetage lorsque des accidents maritimes se produisent dans leur région.

Les centres de coordination des opérations de sauvetage disposent de ressources affectées exclusivement à la recherche et au sauvetage, dont des avions et des hélicoptères des Forces canadiennes dotés d'équipements spéciaux, des aéroglisseurs et des bâtiments de surface de la Garde côtière canadienne, et des équipes de recherches terrestres dans certaines bases ou stations des Forces canadiennes. Les centres de coordination peuvent aussi assigner des missions à d'autres ressources, notamment certains aéronefs et navires de la Force régulière et de la Réserve des Forces canadiennes, et certains navires du ministère des Pêches et Océans. La Gendarmerie royale du Canada, le ministère des Affaires indiennes et du Nord, et le ministère de l'Énergie des Mines et des Ressources contribuent également aux opérations de recherche et de sauvetage, dans la mesure du possible.

3. Coopération interministérielle

Le Comité interministériel sur la recherche et le sauvetage a été formé en réponse à une directive gouvernementale émise en 1976 et qui demandait que l'on fournisse aux ministres des services de coordination interministérielle ainsi que des conseils sur la politique, les plans et les ressources de recherche et de sauvetage, et sur l'efficacité des opérations. Le Comité se compose de représentants du ministère de la Défense nationale, de l'Administration canadienne des transports aériens

(ministère des Transports), de la Garde côtière canadienne (ministère des Transports), du ministère des Pêches et Océans, du ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources, du Service de l'environnement atmosphérique (ministère de l'Environnement), et de la Gendarmerie royale du Canada. Le président du Comité est un haut fonctionnaire du ministère de la Défense nationale, et son vice-président est un représentant de la Garde côtière canadienne (ministère des Transports). Le Comité est chargé de l'étude annuelle des besoins et de l'efficacité des services fournis en matière de recherche et de sauvetage, et de la préparation de plans, de recommandations et de rapports qu'il doit présenter au Comité du Cabinet chargé de la défense et de la politique étrangère. Une fois approuvées, la politique, les normes et les méthodes à l'échelon national sont promulguées par le Comité interministériel sur la recherche et le sauvetage, par l'intermédiaire des organismes gouvernementaux de recherche et de sauvetage.

4. Accidents

En 1982, les quatre centres de coordination des opérations de sauvetage ont fait face à un total de 10,159 situations d'urgence, soit 1,491 accidents aériens, 7,929 accidents maritimes, 545 cas d'aide humanitaire et 194 cas d'assistance aux autorités civiles. Un total de 14,178 heures de vol ont été accumulées pour répondre à ces appels de détresse, soit 10,504 heures de vol (75 pour 100 du total) pour les avions principaux et secondaires de recherche et de sauvetage et 3,674 heures de vol (25 pour 100 du total) pour les avions civils et les appareils des autres organismes gouvernementaux.

Au total, il y a eu 756 alarmes déclenchées par des radiobalises de détresse ou des radiobalises de localisation des sinistres. Seulement neuf d'entre elles se sont avérées de vrais cas d'urgence. Les avions principaux de recherche et de sauvetage ont effectué 499 heures de vol pour répondre aux fausses alarmes. Il faut noter cependant que chacun des neuf vrais cas d'urgence, s'il n'y avait pas eu des radiobalises de détresse à bord de l'appareil en détresse, aurait pu donner lieu à une recherche dépassant de beaucoup les 499 heures de vol effectuées pour les fausses alarmes.

Au cours des cinq premiers mois de 1983, les centres de coordination des opérations de sauvetage ont fait face à un total de 3,536 situations d'urgence, soit 1,400 accidents aériens, 1,899 accidents maritimes, 166 cas d'aide humanitaire et 71 cas d'assistance aux autorités civiles. Les avions principaux et secondaires de recherche et de sauvetage ont consacré 2,273.2 heures de vol à ces cas, auxquelles s'ajoutent les 517.9 heures de vol qu'y ont consacré d'autres appareils civils et gouvernementaux. Il y a eu 1,131 alarmes déclenchées par des radiobalises de détresse ou des radiobalises de localisation des sinistres, dont neuf se sont avérées de vrais cas d'urgence. Les avions de recherche et de sauvetage ont effectué 337 heures de vol pour répondre aux fausses alarmes.

5. Programmes de modernisation de l'équipement

Le Programme de modernisation des hélicoptères de recherche et de sauvetage a été mis en oeuvre en novembre 1978, afin d'améliorer le potentiel de recherche et de sauvetage maritime sur les côtes Est et Ouest du Canada. Le Conseil du Trésor a approuvé un projet d'équipement de 36.95 millions de dollars visant à modifier 11 des 14 hélicoptères Labrador/ Voyageur. Ce programme permettra d'améliorer énormément les possibilités d'utilisation par mauvais temps, de jour comme de nuit, des hélicoptères en question. La modernisation du premier appareil a commencé en mars 1980 et s'est terminée en octobre 1982. Le dernier appareil devrait être prêt en juin 1984.

Les trois hélicoptères non modifiés, qui doivent être basés à Trenton une fois le programme terminé en 1984, sont encore dans leur configuration initiale d'hélicoptères tactiques de transport de troupes. Ils n'ont pas été inclus dans le Programme de modernisation des hélicoptères de recherche et de sauvetage, car la directive du Cabinet de 1976 ne concernait que le potentiel des deux régions côtières de recherche et de sauvetage. Mais par suite de l'étude effectuée sur la situation des hélicoptères de recherche et de sauvetage, on a conclu que le potentiel des hélicoptères de recherche et de sauvetage basés dans la région de Trenton doit être semblable à celui des hélicoptères des deux régions côtières, et que par conséquent, les trois Voyageur qui restent doivent subir les mêmes modifications que les autres dans le cadre du Programme de modernisation des hélicoptères de recherche et de sauvetage, afin d'atteindre une efficacité opérationnelle optimale. C'est pourquoi une proposition de changement au programme visant à moderniser les trois Voyageur qui restent, au coût de 20.8 millions de dollars, a été approuvée par la Commission de contrôle du programme du Ministère le 10 février 1983. Ce projet fait maintenant partie du Programme des projets spéciaux de relance du gouvernement.

6. Satellite de recherche et de sauvetage

Le 22 septembre 1977, le Cabinet a décidé que le Canada devrait chercher à moderniser de façon significative son potentiel de recherche et de sauvetage en participant à un programme international faisant appel à des satellites météorologiques comme satellites de recherche et de sauvetage. Parmi les autres pays qui participent à ce programme, on trouve la France, l'Union soviétique et les États-Unis. En mai 1980, les parties au Programme du satellite de recherche et de sauvetage ont accepté, en principe, la participation de la Norvège dans le secteur de la recherche, et des négociations ont été entreprises en novembre 1981 avec des représentants du Royaume-Uni, en vue de la participation éventuelle de leur gouvernement aux travaux de recherche. Étant donné la grande visibilité de ce projet sur le plan international, le Conseil du Trésor l'a classé parmi les grands projets de la Couronne.

Le premier satellite de l'Union soviétique (COSPAS I) a été lancé en juin 1982, et le deuxième le 25 mars 1983. Le premier satellite du programme de recherche et de sauvetage (NOAA-E) a été lancé le 28 mars 1983. La période de Démonstration et d'Évaluation, d'une durée de 15 mois, a commencé le 1er février 1983. Les besoins pour l'étape suivante, la "Phase opérationnelle intermédiaire" (de 1984 à 1987 environ), ont été évalués dans un Mémoire au Cabinet préparé par le ministère de la Défense nationale, et le projet fait maintenant partie du Programme des projets spéciaux de relance du gouvernement.

7. Association civile de recherche et de sauvetage aérien

Les aéronefs des Forces canadiennes affectés exclusivement aux opérations de recherche et de sauvetage ne peuvent pas, à eux seuls, couvrir l'ensemble de notre immense territoire. C'est pourquoi des ressources secondaires appartenant au gouvernement fédéral et au secteur civil sont utilisées pour répondre aux appels de détresse. A l'échelon régional, et avec des moyens qui varient considérablement en termes de potentiel, de disponibilité, de formation, de ressources et de coordination, des groupes de volontaires civils ont augmenté de beaucoup l'efficacité du programme fédéral de recherche et de sauvetage, et ont contribué à réduire les coûts absorbés par le contribuable. Afin d'étendre et d'optimiser cette aide civile aux opérations de recherche et de sauvetage, le ministère de la Défense nationale et le ministère des Transports étudient actuellement la possibilité de former, à l'échelle nationale, une association civile de recherche et de sauvetage aérien. Une étude effectuée conjointement par le ministère de la Défense nationale et l'Administration canadienne des transports aériens (Transports Canada) a permis de déterminer les mécanismes de formation de cette association. Le Ministère a approuvé la mise sur pied de cette association, et on cherche actuellement à obtenir du Conseil du Trésor les crédits nécessaires à la mise en oeuvre du programme.

H. Planification d'urgence Canada

1. Rôle

Planification d'urgence Canada est l'organisme chargé de coordonner la planification des mesures d'urgence du gouvernement fédéral, en temps de guerre comme en temps de paix, et de promouvoir la préparation de plans d'urgence au Canada.

2. Description

Planification d'urgence Canada est dirigé par le Secrétaire adjoint du Cabinet pour la planification d'urgence, qui relève du Président du Conseil privé, le ministre chargé de la planification des mesures d'urgence. Planification d'urgence Canada est rattaché au ministère de la Défense nationale pour le soutien administratif général, y compris l'affectation des ressources, dans le cadre du Programme des services de défense.

Planification d'urgence Canada a son siège à Ottawa, et comprend deux divisions, celle des Plans et celle des Opérations.

La Division des plans se compose d'un certain nombre de coordonnateurs qui coopèrent avec les ministères et organismes fédéraux et avec les sociétés de la couronne dans l'exercice de leurs responsabilités en ce qui touche les plans d'urgence et la mise à l'essai de ces plans. La division des Plans offre un programme de formation dans le domaine de la planification des mesures d'urgence; les cours sont donnés à Arnprior (Ontario).

La Division des opérations comprend 11 directeurs régionaux, soit un dans chaque capitale provinciale, qui assurent la liaison avec les organismes fédéraux dans leur région. Ces directeurs régionaux jouent un rôle important dans la coordination des plans d'urgence fédéraux avec ceux des provinces, et par l'entremise des provinces, avec ceux des municipalités. La Division des opérations fournit également un centre des opérations au Bureau du Conseil privé; ce centre est chargé de recueillir, auprès de chaque région, des rapports sur les mesures d'urgence. Par ailleurs, la Division a une direction de l'information du public, et une direction de l'administration.

En plus de la coordination des plans d'urgence au niveau fédéral, Planification d'urgence Canada a pour rôle d'encourager les Canadiens à se préparer à faire face aux situations d'urgence, d'où les activités suivantes: fournir des fonds aux provinces pour certains projets approuvés de planification d'urgence; organiser et donner des cours et des conférences sur la planification des mesures d'urgence, à l'intention des représentants des secteurs public et privé; faire effectuer des travaux de recherche portant sur divers aspects des situations d'urgence; enfin, informer le public et faire de la publicité sur les questions relatives à la planification des mesures d'urgence. Planification d'urgence Canada est également chargé d'assurer la

continuité du gouvernment en case de crise, de coordonner les activités de planification d'urgence avec certains organismes des États-Unis et de l'OTAN, et d'administrer les services d'aide financière aux provinces à la suite d'un désastre, au nom du gouvernement canadien.

3. État récapitulatif des ressources

Les ressources fournies à Planification d'urgence Canada servent à couvrir les coûts de fonctionnement, les subventions pour la recherche dans le domaine de la planification des mesures d'urgence, et les contributions aux provinces pour les projets approuvés de planification d'urgence. Le tableau 35 donne des détails sur ces coûts, qui entrent dans l'activité Direction des politiques et services de gestion.

Tableau 35: Dépenses (en milliers de dollars) et années-personnes

	Budget des dépenses 1984-1985		Prévues 1983-1984		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Dépenses de fonctionnement						
Personnel (y compris les coûts statutaires)	3,498	79	3,204	79	294	-
Opérations et entretien	3,572		2,939		633	
Besoins nets de fonctionnement	7,070		6,143		927	
Subventions	60		60			
Contributions	6,237		6,175		62	
Total des besoins	13,367	79	12,378	79	989	-

I. Programmes d'emploi temporaire

Le ministère de la Défense nationale participe à un certain nombre d'initiatives du gouvernement visant à créer de l'emploi. La plus importante de ces initiatives, à l'heure actuelle, est le Programme de formation et d'emploi des jeunes des Forces canadiennes.

Ce programme assurera une formation et un emploi à temps plein dans les Forces canadiennes à environ 5,000 jeunes Canadiens, sur une période de 18 mois, à compter de mai 1983. Le coût total du programme est d'environ 75 millions de dollars. On prévoit dépenser quelque 50 millions de dollars en 1983-1984, et 25 millions de dollars en 1984-1985. Le programme s'adresse aux volontaires, hommes et femmes, âgés de 17 à 25 ans. Les normes de sélection de la Force régulière sont utilisées, et les participants sont choisis selon des quotas régionaux établis d'après les statistiques sur l'emploi des jeunes dans les différentes régions du Canada. Les candidats dont le nom figure sur la liste d'attente de la Force régulière, les nouveaux candidats et les membres sans emploi de la Première réserve sont admissibles. Tous les enrôlements sont effectués par l'entremise des centres de recrutement des Forces canadiennes.

Les volontaires sont enrôlés dans la Force de réserve et rattachés à la Force régulière pour environ un an de formation et de travail à temps plein. Après leur période d'emploi à temps plein, les candidats seront invités à demeurer dans la Réserve supplémentaire pour une période de deux ans. Au cours de la phase d'instruction élémentaire, tous les participants reçoivent une formation militaire générale qui met l'accent sur le conditionnement physique, l'art du commandement, les premiers soins, la conduite personnelle et d'autres disciplines militaires fondamentales. Après l'instruction élémentaire, le candidat se voit offrir une formation dans des spécialités comme l'infanterie, l'artillerie ou la police militaire. Certains candidats se voient offrir une formation dans des métiers techniques, dont les suivants: technicien de véhicules, technicien de cellules d'avion et radariste. En tout, environ 35 métiers sont offerts, et tous les cours se déroulent suivant les normes de la Force régulière. Tout au long du programme, on met l'accent sur le développement personnel et sur l'acquisition de compétences qui sont utiles dans le civil.

Les participants au programme touchent 835 dollars par mois, et ils doivent rembourser environ 170 dollars par mois pour le gîte et le couvert. Les uniformes, le transport, les soins médicaux et les soins dentaires sont fournis gratuitement.

En plus du Programme de formation et d'emploi des jeunes des Forces canadiennes, le Ministère a participé, en 1983-1984, à d'autres programmes d'emploi du gouvernement. Les plus importants sont les suivants:

- le Programme d'emploi temporaire des civils, qui prévoit la création d'environ 3,000 emplois temporaires pour les civils aux bases et aux stations des Forces canadiennes d'un bout à l'autre du pays, a été conçu principalement pour créer de nouveaux emplois productifs pour les chômeurs ayant épuisé leurs prestations d'assurance-chômage, ou pour les assistés sociaux. Des crédits de 25 millions de dollars ont été affectés au programme pour les 12 mois de 1983-1984; et

- le Programme d'emploi d'été pour les jeunes, qui a fourni des stages de formation dans les cadets et dans la Force de réserve pour environ 15,400 jeunes Canadiens au cours de l'été 1983. Des crédits d'environ 16.6 millions de dollars ont été affectés à ce programme, pour permettre à 6,900 étudiants de s'entraîner avec les Forces de réserve, et à 1,500 cadets-étudiants d'être employés aux camps d'été des cadets. Étant donné l'augmentation du nombre de cadets d'état-major, il a été possible d'inviter aux camps d'été environ 7,000 cadets additionnels.

POOR

QUALITY

ORIGINAL